



STRATEGICKÝ
PLÁN ROZVOJE
MĚSTA
BOSKOVICE

20
32



OBSAH



»	ÚVOD – SLOVO STAROSTY NAŠEHO MĚSTA	04
»	KONTEXT	06
	ZAMĚŘENÍ ANALÝZ	08
	VYBRANÉ TRENDY ROZVOJE	10
	BOSKOVICE V DATECH	14
	PŘÍBĚH MĚSTA	18
»	VIZE	24
	PRIORITNÍ OBLASTI	28
»	REALIZACE STRATEGICKÉHO PLÁNU	44
»	PŘÍLOHY A POJMY	50



STRANA 06
KONTEXT

STRANA 20
STRATEGICKÝ PLÁN

STRANA 44
**REALIZACE
STRATEGICKÉHO PLÁNU**



ÚVOD

Slovo starosty našeho města



Jsem rád, že i Vás zajímá budoucnost města. Naším cílem je realizovat dobré projekty a i nadále zvyšovat Vaši spokojenost s Boskovicemi jako městem, kde chcete strávit celý život.

Možná jste se ptali sami sebe, jak chcete, aby Boskovice vypadaly v roce 2032. Jaké prostředí pro život svůj a svých dětí si představujete. Odpověď není jednoduchá a už teď se v řadě věcí musíme rozhodnout. Budoucnost je v našich rukách a kroky, které uděláme dnes, ovlivní budoucnost města na dlouhá léta.

Každý z nás má jiné priority a jiné vnímání života. Také město hospodaří s omezenými finančními prostředky, proto musíme volit chytře a účelně, do čeho budeme investovat, co je nezbytné a co přinese našim občanům největší užitek.

Po letech jsme se rozhodli vypracovat aktualizaci strategického plánu, který by měl dát našim myšlenkám a snahám novou vizi a ukázat směr, kterým bychom se chtěli vydat. Vidíme, že se mnohé nejen v našem městě změnilo a na budoucnost je potřeba se podívat aktuálním pohledem, byť některé cíle z minulosti jsou pro nás i nadále důležité.

Přestože se Česká republika potýká s pandemií koronaviru, která má dopad na způsob našeho života, pevně věříme, že je to zároveň příležitost zaměřit pozornost k oblastem, které jsme v předchozích letech opomíjeli.

Ve svých rukách držíte dokument, který jsme společně s Vámi připravili, a proto se stane důležitým rozvojovým plánem města na řadu let. Dává našim myšlenkám směr a vzájemně je dokáže propojit.

Na výsledku, jak bude naše město vypadat v roce 2032, se podílíme všichni svým přístupem k životu, práci, majetku a hodnotám. Pokud budeme ke všem činnostem přistupovat s tímto vědomím, věřím, že naše úsilí o rozvoj dobrého místa pro život se nám podaří naplnit!

**Budu rád, pokud nám
budoucnost pomůžete
spoluvytvářet!**

**Klíčovým faktorem úspěchu
našeho města jste Vy.**

Jaroslav Dohnálek, starosta



KONTEXT

Realizace strategického plánu bude probíhat zejména prostřednictvím akčního plánu. Akční plán je již ze své podstaty živý a stále aktualizovaný dokument udávající konkrétní směr naplňování platného strategického plánu. Je důležité, aby finanční nároky vyplývající z akčního plánu s dopadem na rozpočet města byly zahrnuty do návrhu rozpočtu na další rok, případně rozpočtového výhledu. Proces tvorby akčního plánu je procesem dlouhodobým, který prostupuje celým kalendářním rokem. Při tvorbě akčního plánu se přihlíží k tomu, které záměry je možné z věcného, časového a finančního hlediska realizovat. U každého projektu/aktivity v akčním plánu je nastavena odpovědnost, termín plnění, milníky i finanční náročnost (vč. zdroje financování). Zakomponování akčního plánu do rozpočtového procesu je jedním ze zásadních procesů strategického řízení. Používáním akčního plánu při řízení města by mělo dojít k výběru těch projektů, které naplňují prioritní oblasti stanovené ve strategickém plánu.



S ohledem na výše uvedené je třeba si ve vztahu ke Strategickému plánu rozvoje města Boskovice 2022–2032 uvědomit tyto zásadní skutečnosti, které vyplývají z metodiky přípravy veřejných strategií:

- » Klíčovou složkou strategického plánu je vize a prioritní oblasti založené na klíčových přijímaných hodnotách, datech i limitech města.
- » Přístup k tvorbě strategického plánu rozvoje města je založen na důkazech (Proč to potřebujeme?), samotný strategický plán rozvoje města je pak vytvářen na základě reálných potřeb (Co potřebujeme?) zjištěných také na základě průzkumu mezi obyvateli a uskutečněných několika pracovních skupin s různým zaměřením.
- » Cestu k budoucímu stavu, tj. stanovené vizi, nelze napláňovat přesně. Naopak je důležité, aby strategický plán umožňoval odpovídající reakci na změny, jak lze vidět v souvislosti s celosvětovou pandemií covid-19.
- » Přesnou cestu od současného stavu ke kýženému stavu budoucímu, tj. stanovené vizi a přijatým závazkům, nelze v dlouhodobém horizontu napláňovat zcela přesně (naopak, je přínosné, pokud strategický plán umožňuje reagovat na vnější vlivy).
- » Platnost vize a závazků je třeba průběžně ověřovat a v případě skutečně identifikované potřeby provést jejich revizi.



Struktura strategického plánu rozvoje města je složena z několika zásadních částí, které na sebe logicky navazují a jejich vzájemné provázání je nutné k dosažení požadovaných výsledků.



Analytická část



**Vize
a strategická část**



**Realizace
strategického plánu**

Zaměření analýz

V rámci zpracování analýz jsme zvolili moderní přístup k hodnocení vstupních podkladů. Parametry analýzy jsme si s ohledem na relevantnost potřeby identifikovali na setkání s občany a na pracovních skupinách. Následně byly dílčí výstupy ověřovány v rámci vymezených tematických oblastí. Využili jsme jak veřejně dostupná data, tak i agregované indexy, které vytváří společnost Obce v datech, protože data bez srovnání v celostátním měřítku a bez relativního vyjádření jsou těžko uchopitelná. Obecnému popisu dat jsme se vyhnuli, a proto jsme sledovali a porovnávali indexy v relativním vyjádření vůči názorům obyvatel, které byly výstupem dotazníkového šetření v roce 2019. Analýza je samostatnou přílohou.

Obsáhnout veškerou literaturu a analýzy týkající se historie, vývoje a specifik a postihnout zároveň všechna hlediska od toho největšího – světového až po to nejmenší – místní bychom jen těžko zvládli. Proto jsme si pro naši práci vybrali níže uvedené dokumenty, ze kterých jsme při tvorbě strategického plánu vycházeli.

- » Dohoda o partnerství 2021–2027
- » Strategie Euroregionu
- » Strategie regionálního rozvoje ČR 2021+
- » Strategický rámec Česká republika 2030
- » Národní plán obnovy
- » Koncepce rozvoje venkova MMR
- » Koncepce SMART cities
- » Digitální Česko
- » Koncepce rodinné politiky České republiky
- » Program rozvoje Jihomoravského kraje
- » Územní plán města Boskovice
- » Koncepce rodinné politiky 2021–2030
- » Strategie SMART City Boskovice
- » Strategický plán rozvoje sportu Boskovice
- » Koncepce komunikace města
- » Společenské, sociální a technologické megatrendy
- » Regionální politika ČR
- » Faktory ovlivňující kvalitu života obyvatel
- » Demografický vývoj a migrace
- » Rozvoj sídel v dostupném okolí (vč. dopravního zatížení)
- » Související koncepce, strategie, plány města
- » Územní rozvoj a bytová výstavba
- » Potenciál atraktivity města pro jednotlivé cílové skupiny
Technická infrastruktura a vybavenost města
- » Kapacity městského úřadu
- » Připravenost na digitální transformaci
- » Rozpočtové možnosti
- » Evropské i národní fondy v období 2020+
- » Marketingové a komunikační aktivity
- » Klima mezi obyvateli města
- » Dopady pandemie koronaviru



Vybrané trendy rozvoje

Na život jakékoliv obce mají vliv měnící se společenské a ekonomické trendy. Nejenom pro město Boskovice to znamená přistupovat k dobrým řešením v rámci dlouhodobějšího konceptu rozvoje při vědomí vnějších vlivů, při potřebě vnitřní soudržnosti a při využití nových technických/technologických prostředků. Pro město Boskovice jsme vzhledem k poloze a velikosti města identifikovali několik trendů, které mají nebo mohou mít nejsilnější vliv na jeho rozvoj. Vybrané trendy vychází z globálních megatrendů pro aktualizovaný strategický rámec udržitelného rozvoje vydaný Úřadem vlády České republiky.



Vzdělání dostupné na každém místě země

Významnou možností dosažitelnosti vzdělání na každém místě je digitální vzdělávání žáků, studentů i dospělých. Vzdělávací systém musí být schopen uspokojit poptávku po vzdělávání co do kvantity, ale také kvality a různorodosti. Služby ve vzdělávání jsou nedílnou součástí výchovně-vzdělávacího procesu a jejich dostupnost a kvalita se významně podílí na výsledcích tohoto procesu u každého dítěte a žáka. Cílem měst je umožnění vzdělávání v odborných prostorách nebo učebnách, kde učitelé využívají interaktivní techniky výuky.

- » Město Boskovice investuje úsilí a finanční prostředky do rozvoje nejen svých škol a školních zařízení, ale i do Centra polytechnické výchovy a vzdělávání.

Lidé se dožívají vysokého věku ve zdraví

Propojení zdravotní a sociální péče je dlouhodobým cílem, který by měl být dosažen pro všechny občany. K hlavním důvodům patří civilizační vývoj včetně využití nových technologií, prevence chorob a změny životního stylu označované jako úspěšné stárnutí. K důsledkům patří rozvoj společnosti bez věkových bariér, vzrůstají ambice starších lidí, ale i jejich zodpovědnost za kvalitu vlastního života. Podstatou změny je prohloubení vztahu široké společnosti k seniorům ve smyslu respektování a prosazování jejich práv a hodnot, jako jsou nezávislost, důstojnost, účast na životě společnosti a seberealizace.

- » Město Boskovice je městem, kde se obyvatelé dožívají stále vyššího věku ve zdraví a jejich počet ve městě každoročně stoupá, stejně jako poptávka po sociálních a zdravotních službách.



Podnikání a práce z domova jsou přirozené

Práce z domova bude s rozvojem společnosti, která je založena na mobilitě, vzdělávání, digitalizaci, elektronizaci, podnikání aj., též známa jako Společnosti 4.0 stále častější u více profesí. K tomu bude třeba v řadě případů stabilní připojení k internetu a rychlý přenos velkého objemu dat. Práci z domova postupně umožňují firmy všech velikostí, s rozšířením eGovernmentu je možné podobnou situaci očekávat také u služeb veřejné správy. Ve své strategii mají obce počítat s touto možností a vytvářet jak prostředí pro tento druh práce a podnikání, tak pracovat se změnou v komunitním životě.

-
- » Město Boskovice se stává atraktivním místem pro život obyvatel mladšího věku, kteří zde chtějí nejen žít, ale i pracovat.

Infrastruktura hodná 21. století

Páteční infrastruktura je základním pilířem jakéhokoli rozvoje dopravy a mobility, a to v kontextu udržitelného rozvoje, kde lze očekávat snížení objemů určitých módů dopravy, resp. změnu dělby přepravní práce. V rámci České republiky je nezbytné, aby byla dokončena dálniční síť, obchvaty měst a obcí. U cyklistické dopravy je třeba zmínit, že pokud máme za cíl vytvořit podmínky, ve kterých si občané dobrovolně zvolí kolo jako běžný dopravní prostředek i při cestě do práce, musí vzniknout promyšlená, propojená a bezpečná infrastruktura vhodně doplněná službami.

-
- » Město Boskovice se zaměřuje na problematiku dopravy, zejména na její intenzitu, možnosti rozšíření parkování a zkvalitnění dopravní obslužnosti, rozdělení přepravy mezi jednotlivé druhy dopravy a jejich podporu.

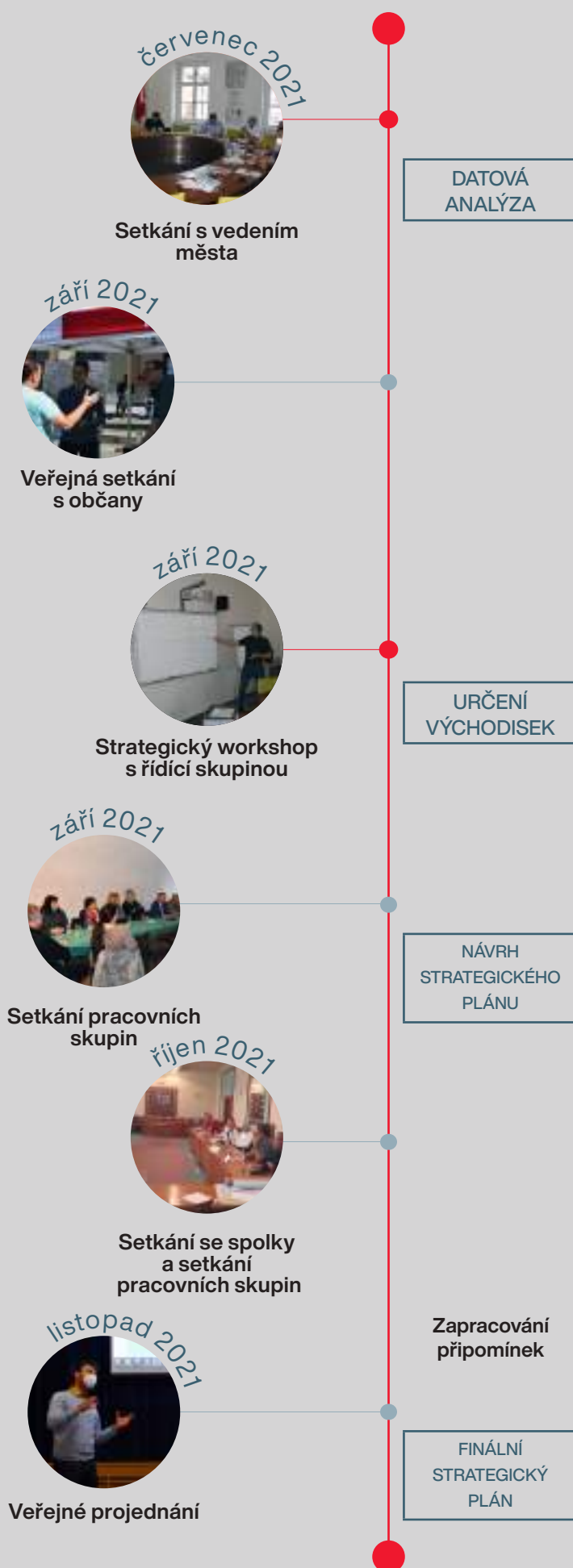
Proces tvorby

Začali jsme analytickou částí, na kterou jsme navázali strategickým workshopem s vedením města a určením směru, kterým bychom se chtěli ubírat. Hráli jsme si se slovy a čekali, co vyplyne z občanských debat, abychom protkli vizi města, názor obyvatel a možnosti, které máme.

Během úvodních setkání jsme se zaměřili zejména na kontakt a komunikaci s občany, které proběhly v měsíci září. Představili jsme jim náš záměr, naši roli v procesu tvorby a jejich možnost zapojit se. Na oplátku jsme získali prvotní vhled do vnímání města občany, spoustu podnětů a poznámek. Aktuální názory jsme spojili i s výsledky dotazníkového šetření z roku 2019 ve městě.

S výsledky jsme znovu šli za vybranými stakeholdery města. Spojili jsme se s pracovními skupinami tvořenými zástupci politiků, veřejné správy a odborné veřejnosti. V rámci hlavních strategických oblastí života ve městě jsme společně hledali možnosti, jakými bychom mohli podpořit témata, která ve městě fungují, anebo hledat možnosti, jak řešit hlavní problémy města. Tím jsme došli k návrhu opatření a typových aktivit. Ty budeme v rámci jednotlivých prioritních oblastí realizovat nebo podporovat v příštích letech.

S těmito návrhy aktivit a koncepcí strategického plánu jsme na konci seznámili řídicí skupinu a zástupitele, kteří měli finální rozhodnutí o podobě a znění strategického plánu.



Participace obyvatel na procesu tvorby

V posledních letech je to veřejnost, která se chce stále více zapojovat do řízení a rozvoje města. Je to přirozený proces občanské zodpovědnosti a chuti se seberealizovat. Vypovídá o tom i pravidelné pořádání participativního rozpočtu, ve kterém mohou občané města navrhovat své projekty na zlepšení života ve městě. Tvorbu strategického plánu považujeme za další příležitost zjistit od občanů, co chtějí, jak jsou spokojeni a co je tíží. Během zpracování strategického plánu jsme kladli v celém procesu tvorby důraz na zapojení veřejnosti, například účastí občanů na veřejných setkáních a projednáních. K tvorbě návrhové části jsme využili i online platformu PinCity, na níž obyvatelé mohli navrhovat vlastní projekty.



V dnešním dynamicky se proměňujícím prostředí vystaveném množství vnějších šoků posiluje participace odolnost města a je základní podmínkou pro jeho udržitelný rozvoj.

Osob zapojených
do pracovních skupin
ke strategickému plánu

+50



Pracovních setkání
ke strategickému
plánování

+12



Občanů a zástupců spolků
zapojených do tvorby
strategického plánu

+140

Boskovice v datech

Město Boskovice je rozvíjejícím se městem s rostoucím počtem obyvatel. Máme to blízko do Blanska, Tišnova a především do Brna, které pro nás tvoří spádové centrum a jezdíme tam jak pracovat, tak i nakupovat. Zároveň jsme ale centrem správního obvodu obce s rozšířenou působností pro naše nejbližší okolí.

Při strategickém plánování navazujeme mimo jiné na průzkum spokojenosti z roku 2019, do kterého se zapojilo přes 400 obyvatel města. **Téměř 90 % respondentů zde uvedlo, že je s městem jako místem pro život spokojeno.**

Potěšující je, že osm z deseti obyvatel v šetření uvedlo, že tráví svůj volný čas ve městě nebo jeho okolí. Obyvatelé jsou ve městě spokojeni s kulturní a sportovní nabídkou.

Problémem je parkování a obecně doprava, která je ovšem negativem ve všech větších městech v České republice. Dobrou zprávou je, že Boskovice patří v České republice mezi města, kde je velmi dobré ovzduší. S kvalitou ovzduší je podle výsledku průzkumu spokojeno 85 % obyvatel. Občané v šetření také ocenili velmi dobrou bezpečnostní situaci ve městě a okolí.

Z hlediska atraktivity města a ekonomické stability je pozitivní, že Boskovice lákají nové obyvatele. Za posledních pět let činí celkový přírůstek 160 obyvatel. K tomu přispěla i skutečnost, že se ve městě dokončilo za posledních pět let 372 bytů.

Významným plusem pro život ve městě je nízká míra nezaměstnanosti. Z hlediska cestovního ruchu přenocovalo v roce 2019 v ubytovacích zařízeních přes 16 000 hostů, ale každoročně naše město navštíví desítky tisíc lidí.



+125

narozených dětí v roce 2020



obyvatel města

11 726



130



Naše obyvatelstvo stárne.
V roce 2020 připadlo
130 občanů města starších
65 let na 100 občanů mladších
14 let.

Ve městě máme
12 bankomatů, což je na **1 000**
obyvatel nejvíce k kraji.



Do 30 minut máme
k dispozici 14 supermarketů.

44

Tolikrát jsme u sňatku slyšeli
ANO v roce 2020.



1 447

Registrovaných podnikatelů ve městě



Boskovicko

Boskovice jsou obcí s rozšířenou působností pro
73 obcí (z toho 5 měst). Celkově v regionu žije
52 059 obyvatel.



Mladí se k nám
stěhují!

Rozdíl v počtu
přistěhovačů
a vystěhovačů osob
ve věku 20–34 let je kladný.
V Jihomoravském kraji
jsme mezi městy na
8. místě!

90 %

V roce 2019 proběhl průzkum mezi obyvateli.
Ohledně spokojenosti se vyjádřilo 90 %
respondentů, že jsou spokojeni s Boskovicemi jako
místem pro život.

–obyvatel je spokojeno–

Východisko současnosti

Město je rozděleno na pět městských částí – Boskovice, Mladkov, Hrádkov, Vratíkov a Bačov, které odpovídají i katastrálnímu členění.

Území obce s rozšířenou působností Boskovice zahrnuje 73 obcí a je rozděleno přibližně na poloviny významnou geografickou hodnotou – Boskovickou brázdou vedoucí od jihozápadu k severovýchodu.

Boskovice jsou druhým největším městem blanenského okresu a průmyslovým centrem jeho severní části. Leží na severním okraji Brněnské sídelní regionální aglomerace.

Z pohledu demografie je v posledních letech větší příliv obyvatel než jejich odliv v rámci migrace. Na konci roku 2010 žilo v Boskovicích 11 402 obyvatel, každoroční růst počtu obyvatel města je tak v posledních deseti letech stabilní. Hodnota indexu stáří dosáhla v roce 2020 hodnoty 130,8, zatímco v roce 2010 dosáhla hodnoty 124,1. Ve městě pokračuje růst počtu obyvatel v poproduktivním věku, na druhé straně v posledních třech letech roste rovněž počet obyvatel do 14 let. Z databáze demografických údajů lze usuzovat, že v nejbližších letech by nemělo dojít k výraznému zvýšení ani snížení počtu obyvatel města.

Je zde typické rozložení zaměstnanosti mezi všechny průmyslové uzly, což je vzhledem k členitosti terénu a celkovému osídlení situace příznivá, přispívající k celkové stabilitě obvodu z hlediska pracovních sil. Význam má i produktivní zemědělská výroba v prostoru úrodné Boskovické brázdy. Město je také významným administrativním a společensko-kulturním centrem pro obyvatele širšího regionu.

Boskovice v posledních letech prochází etapou intenzivnějšího stavebního růstu. Další expanze města je omezena kvalitní zemědělskou půdou, uvnitř intravilánu jsou stále rezervy

využitelné formou přestavby a dostavby. Oblast bydlení je nejen v Boskovicích ovlivněna cenami nemovitostí, které zejména od roku 2017 významně rostou a s nimi i poptávka po bydlení ve městě nebo blízkém okolí.

Urbanistický vývoj Boskovic je charakteristický tím, že využil všech příznivě zastavitelných ploch v území vymezeném přírodními prvky a konfigurací terénu při respektování nejúrodnějších zemědělských půd severně od města.

Disproporcemi ve struktuře města je ovšem například průtah tranzitní dopravy centrem s úrovnovým křížením s železniční tratí nebo i průmyslová oblast na návětrné straně města. Průtahy železnice a silnic II. a III. třídy, které byly v minulosti městotvornými prvky přinášejícími do města život, se v současné době zvyšujícího se provozu staly problémy negativně ovlivňujícími jak životní prostředí města, tak i jeho vnitřní funkčně prostorové vztahy.

Rezonujícím tématem ve městě je rovněž problematika sociálně nepřizpůsobivých osob, které snižují pocit bezpečí ve městě. V rámci rozvoje města chce vedení zabránit všemi dostupnými možnostmi, které město může využít, vzniku sociálně vyloučených lokalit.

Ekonomická situace města jako územně samosprávného celku tvořícího součást systému veřejných rozpočtů je prvotně závislá na aktuálním vývoji celostátní ekonomiky. Z hodnocení hospodaření města za poslední období, zejména z jeho provozního hospodaření a aktuální výše zadluženosti vyplývají dobré a konstantní výsledky hospodaření. V hodnocení se odráží i dosavadní uvážlivá investiční politika města. Provozní přebytek dosahuje kladných hodnot, a tím městu zůstávají určité finanční zdroje na investiční výdaje, kapitálová část rozpočtu je závislá na rozhodování orgánů města o jednorázových prodejkách majetku, zahajování a realizaci



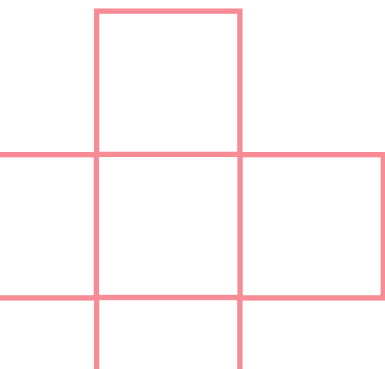
vlastních investic, vyhlašování výzev, předkládání žádostí o podporu a realizaci investic spolufinancovaných z fondů Evropské unie. Dlouhodobé hodnocení města ukazuje, že město má dostačující finanční prostředky na spolufinancování dotačních titulů státu i fondů Evropská unie, a to zejména v oblasti investiční.

Výchozím hlediskem koncepčního přístupu k řešení rozvoje města je zajištění optimálního životního a pracovního prostředí pro obyvatele a usměrnění rozvoje jak ekonomického potenciálu, tak zařízení pro občanské vybavení a cestovních ruch v katastrálním území města bez narušení historických hodnot zanechaných předchozími generacemi, včetně postupného rozšíření dopravní infrastruktury a budování technických sítí. Důležitou roli bude hrát nejen územní připravenost, ale i atraktivita města, jeho image, kvalita prostředí a samozřejmě i soulad veřejného zájmu se zájmy obyvatel města.

”

*Existuje pouze jeden
strategický plán růstu.
Tvrdě pracovat.*

William Hague



Příběh města

Oblast Boskovické brázdy byla pro svou úrodnou, nezalesněnou půdu přitažlivá pro četné vlny pravěkého osídlení. Proto mnohé archeologické památky nalezené v Boskovicích a jejich okolí dokazují téměř nepřetržité osídlení tohoto území již od nejstarších dob. Písemně jsou Boskovice doloženy od 13. století, a to nepřímo v přídomku členů rodu, který si Boskovice zvolil za své sídlo. Od roku 1759 se v boskovických listinách užívá názvu „město Boskovice“, došlo tedy k povýšení Boskovic na město patrně za vlády

Marie Terezie. Po vzniku ČSR v roce 1918 bylo město řízeno voleným obecním zastupitelstvem se starostou a radními. V roce 1949 byly reorganizovány okresy, k 1. 1. 1960 pak byl okresní národní výbor v Boskovicích zrušen a Boskovice se staly součástí okresu Blansko.



Masarykovo náměstí



Pohled na město
Boskovice z letadla

Nejstarší
písemná zmínka

1222

Povýšení Boskovic
na město

1759

7 595 obyvatel

1930

7 244 obyvatel

1950



Hrad Boskovice



Sloučení židovské obce
s městem Boskovice

1. pol. 13. stol.

1919

Boskovice vznikly jako ryze české město. Po vypovězení Židů z královských měst roku 1494 vzrostla boskovická židovská obec. Židovské osídlení v Boskovicích prakticky zaniklo v březnu 1942, kdy nacisté deportovali 458 osob do vyhlazovacích táborů. Zbytky původního osídlení se neustále snaží město, Židovská obec, podnikatelé a obyvatelé důstojně opravovat a oživit.



Vodní nádrž Boskovice



oprava Letního kina

11 045 obyvatel

1980

11 726 obyvatel

2020

Výstavba sídliště
Pod oborouCentrum polytechnické
výchovy a vzdělávání
pro volbu budoucího
povolání



*Primární rolí veřejných institucí
není organizace projektů,
ale vytváření prostoru, ve kterém
mohou nové nápady vznikat,
rozvíjet se a být realizovány.*

Ragan Siil, Estonsko, Creativity Lab OÜ



Strategický plán
nám ukazuje
cestu

20
32

Jak číst strategický plán

Základem strategického plánu je hodnotově orientovaná vize, která určuje dlouhodobý směr, kterým se Boskovice vydávají nejen do roku 2032. V této vizi jsou promítnuty jak poznatky vedení města, tak očekávání občanů.

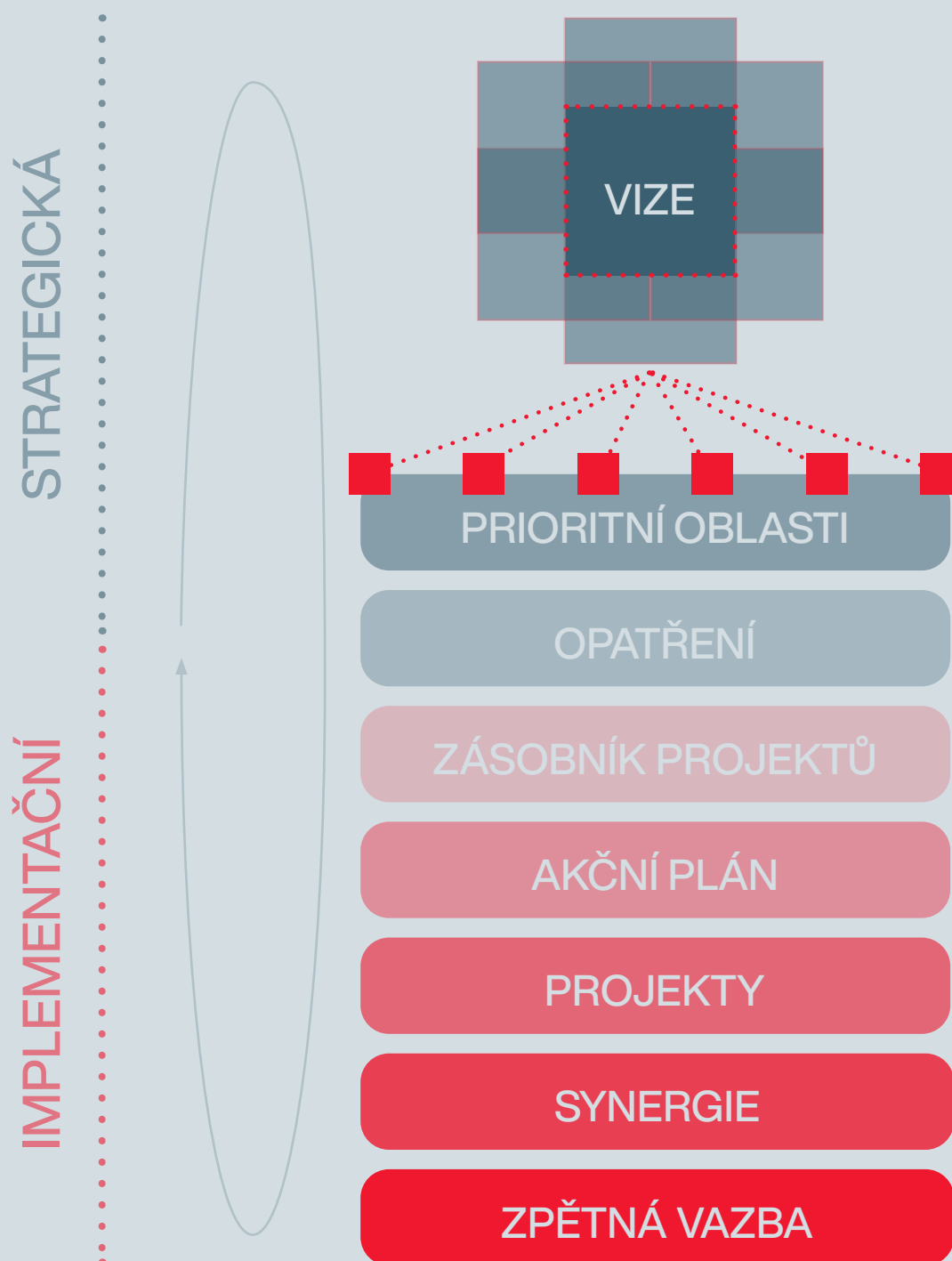
Realizace vize bude naplňována za pomoci definovaných prioritních oblastí, jež jsou v souladu s cíli udržitelného rozvoje. Pro dobré pochopení struktur strategického plánu jsme zvolili prioritní oblasti, které se navzájem prolínají. Proto se některá zásadní témata rozvoje města objevují v několika oblastech. Žádná oblast nebo téma tak nestojí soliterně.

Pro každou prioritní oblast je definována skupina opatření. Opatření zastřešují soubor aktivit k určitému tématu/prostoru a stanoví přístup k řešení. Pro lepší názornost jsme některá opatření vybavili významným klíčovým projektem. Každý z projektů nespádá jen do svého jednoho opatření, ale svou komplexností zasahuje i do dalších opatření a prioritních oblastí, čímž se potvrzuje, že rozvoj jedné oblasti není oddělen od ostatních.

Pro vybrané projekty a akce pak existuje akční plán, což je seznam respektující roční rozpočet města a jeho možnosti. Proto se akční plán aktualizuje pravidelně podle finanční situace města i potenciálních finančních zdrojů z dotací.

K akčnímu plánu jsme vytvořili i ideový zásobník projektů, kde naleznete projekty, které byly v průběhu strategického plánu vymyšleny. Jedná se o ideový zásobník, který by měl být každoročně aktualizován (může se jednat o návrhy k dílčím projektům apod.). V rámci průběžné evaluace bude hodnoceno naplňování prioritních oblastí strategického plánu, a to na úrovni jednotlivých závazků, opatření i projektů. Implementační část zajišťuje úspěšné zavedení strategického plánu rozvoje města do praxe řízení města formou konkrétních projektů, které tvoří akční plán města.

Současně vedle prosazování metod strategického řízení vedením města je důležité nastavit mechanismus postupného plnění strategického plánu rozvoje města, jeho informovanost a propagaci výsledků směrem k občanům. Bez propojené analytické, strategické a implementační fáze strategického řízení je strategický plán rozvoje města téměř bezcenný a v čase ztrácí na politické důvěryhodnosti a ochotě prosazovat vizi a stanovené závazky.



VIZE

Ve své podstatě je dosažení dlouhodobé vize podmíněno prací nás všech, nejen vedení města Boskovice. Do roku 2032 chceme realizovat aktivity, podporovat přínosné projekty nebo uskutečnit změny, aby Boskovice byly:

CENTRUM REGIONU

Město Boskovice je regionálním centrem pro okolní města a obce. Město zná a propaguje své jedinečné hodnoty a strategicky řídí jejich rozvoj. Město je aktivní v meziobecní spolupráci a je připraveno flexibilně reagovat na výzvy a náhlé změny.

KOMPAKTNÍ A PROSTUPNÉ MĚSTO

Rozvoj města vychází z toho, co činí Boskovice krásným – míry provázanosti města s okolní krajinou. Město je kompaktní, prostupné, má zdravé životní prostředí a rozvíjí kvalitní podmínky pro život. Město na svém území úspěšně zabezpečuje vyvážené podmínky pro individuální automobilovou, veřejnou, cyklistickou i pěší dopravu.

MĚSTO PRO ŽIVOT

Město je atraktivní pro rodinný život, je klidné a má lidské měřítko. Veřejný, podnikatelský a občanský sektor zde spolupracují kultivovaně a se vzájemnou důvěrou. Město zodpovědně hospodaří se svým majetkem, je pro obyvatele vstřícné i bezpečné.

MĚSTO POHYBU A KULTURY

Město, místní aktivní spolky i sdružení stavící na tradici pestrého veřejného dění jsou významnými činiteli ve sportovním a společenském životě a společně s městskými institucemi spoluvytváří skvělé podmínky pro aktivní trávení volného času. Město je hrdé na svou bohatou historii, uchovává a rozvíjí ji pro další generace.



MAPA STRATEGICKÉHO PLÁNU

Prioritní oblasti

VIZE

EKONOMIKA A CESTOVNÍ RUCH

DOPRAVNÍ A TECHNICKÁ
INFRASTRUKTURA

BYDLENÍ, ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ
A VEŘEJNÝ PROSTOR

SPORT, KULTURA A VOLNÝ ČAS

VZDĚLÁVÁNÍ, SOCIÁLNÍ
A ZDRAVOTNÍ OBLAST,
BEZPEČNOST

VEŘEJNÁ SPRÁVA

Opatření

Podpora místní ekonomiky a služeb

Otevřené vztahy s podnikateli

Cestovní ruch jako příležitost k rozvoji města

Rekonstrukce místních komunikací a řešení stavu parkování

Podpora nemotorové dopravy

Rozvoj veřejné dopravy a vnější dostupnosti Boskovic

Technická infrastruktura

Rozvoj bydlení ve městě

Kultivace veřejného prostoru

Udržování kvality životního prostředí

Široké sportovní vyžití

Kulturní vyžití ve městě

Bohatý spolkový, komunitní a volnočasový život

Podpora rozvoje vzdělávání v Boskovicích

Zajištění sociálních a zdravotních služeb a jejich rozvoj v rámci možností města

Zajištění bezpečnosti obyvatel a návštěvníků Boskovic

Moderní úřad

Proklientský přístup

Finančně zdravé a efektivní město

PRIORITNÍ OBLAST 1

Ekonomika a cestovní ruch

Město má omezené možnosti v podpoře podnikatelské aktivity, avšak je důležitým subjektem v komunikaci s potenciálními zástupci podniků, kteří by chtěli ve městě podnikat nebo zde již podnikají a mají zájem své aktivity dále rozvíjet. Právě pro vytvoření vhodného podnikatelského prostředí je nezbytné vytvářet dlouhodobé a stabilní prostředí. To se v Boskovicích daří velmi dobře zejména i z důvodu aktivního přístupu radnice. Důkazem je současný nízký podíl nezaměstnaných osob, který na konci roku 2020 činil 4,3 %, zatímco v roce 2014 činil 7,6 %. V roce 2020 bylo 319 dosažitelných uchazečů o zaměstnání v evidenci úřadu práce, v roce 2014 jich bylo 534.

V Boskovicích tvoří největší část podnikatelských subjektů podnikatelé – fyzické osoby. Na konci roku 2013 jich bylo registrováno 1924, na konci roku 2020 to bylo 2 024 subjektů, což odpovídá podílu přibližně 75 % všech registrovaných podnikatelských subjektů na území města. Z hlediska počtu zaměstnanců v Boskovicích působilo dle dat z roku 2020 i šest podnikatelských subjektů, které zaměstnávaly více než 250 zaměstnanců. Významným zaměstnavatelem v Boskovicích je také veřejný sektor zahrnující městský úřad, městskou správu sociálních služeb a nemocnici.

Při stávajícím stavu je silnou stránkou města vybudovaná, aktuálně zaplněná průmyslová zóna ve městě. Průmyslová tradice města, silná vazba podnikatelů na místní region a velmi dobré vybavení města technickou infrastrukturou jsou dalšími výhodami. Příležitostí je růst malého a středního podnikání a do budoucna bude pro Boskovice pozitivní existence podniků nebo příchod investorů, kteří nabídnou pracovní místa s vyšší přidanou hodnotou a dokáží efektivně využít fenoménu Průmyslu 4.0. Aktuálně platí, že mnoho obyvatel města a blízkého okolí vyjíždí za prací do Brna a jeho

okolí, protože nabízí pracovní příležitosti pro osoby s vyšší kvalifikací a lepším platovým ohodnocením.

Město Boskovice a jeho okolí patří k tradičním místům soustředěné turistiky a cestovního ruchu. Region

Boskovicko je začleněn do destinace Moravský kras a okolí, která patří

do pěti turistických destinací v Jihomoravském kraji.

Boskovice jsou atraktivní už také svou polohou, protože leží v těsné blízkosti jedné z nejnavštěvovanějších přírodních lokalit u nás – Moravského krasu. Město a jeho okolí je protkáno množstvím turistických tras, cyklotras a naučných stezek a dostatkem příležitostí pro sportovní vyžití. Město Boskovice nabízí návštěvníkům i řadu kulturněhistorických památek. Zmíněné faktory vytváří širokou nabídku zajímavých aktivit kulturních památek ve městě, na druhé straně chybí městu kapacity pro ubytování a návazné služby k cestovnímu ruchu, jako jsou restaurace.





Závazek města

„Podporu podnikatelského prostředí vnímáme jako jeden z cílů, které povedou k budoucí prosperitě Boskovic a spokojenosti jejich obyvatel.“

Opatření

Podpora místní ekonomiky a služeb

V rámci opatření plánujeme nadále vhodnými aktivitami podporovat rozvoj místní ekonomiky. Jako dlouhodobý vhodný nástroj vnímáme i postupné zavádění principů konceptu Smart City (chytrého města) do každodenního života. Respekt k životnímu prostředí při podpoře ekonomických aktivit je nadále naší běžnou a nutnou součástí při posuzování jednotlivých podnikatelských záměrů.

Otevřené vztahy s podnikateli

Pravidelným setkáním zástupců města Boskovice, hospodářské komory, škol a podnikatelských subjektů, průběžnou komunikací a vstřícným přístupem k jednotlivým potřebám budeme nadále vytvářet podmínky pro rozvoj spolupráce. Zmíněné budování partnerských vztahů přináší Boskovicím zajímavé podněty, proto také podporujeme a budeme podporovat provazování místních škol s potřebami místních firem.

Cestovní ruch jako příležitost k rozvoji města

Kulturněhistorický, přírodní a volnočasový potenciál města využijeme k rozvoji konstruktivní spolupráce v oblasti cestovního ruchu, k posilování dobrého obrazu města navenek a k podpoře marketingových aktivit města.

PRIORITNÍ OBLAST 2

Dopravní a technická infrastruktura

Vnitřní a vnější dostupnost je s ohledem na geografickou polohu města klíčovým aspektem atraktivity a konkurenceschopnosti Boskovic. Řešení dopravní infrastruktury však není pouze v gesci města, ale vyžaduje úzkou spolupráci s Jihomoravským krajem, státem reprezentovaným Ministerstvem dopravy, Ředitelstvím silnic a dálnic (ŘSD) a dalšími organizacemi.

U silniční dopravy má z hlediska širších vztahů význam silnice č. I/43 Brno – Svitavy, která leží cca 6 km západně od Boskovic. Silnice č. I/43 představuje jednu z páteřních komunikací silniční sítě ČR. Dlouhodobě platí, že zásadní zlepšení dopravní dostupnosti Boskovic je možné dosáhnout pouze vybudováním dálnice D43 (příp. silnice č. I/73), která umožní zlepšení rychlého a kapacitního silničního spojení ve směru od Brna na sever.

Základem městského komunikačního systému jsou krajské silnice doplněné sítí místních komunikací ve vlastnictví města Boskovic. Územím města procházejí silnice II. třídy, konkrétně silnice č. II/150 Sebranice – Prostějov – Přerov – Val. Meziříčí a silnice č. II/374 Jevíčko – Boskovice – Blansko – Brno. Dále pak silnice III. třídy, konkrétně silnice č. III/37418 Letovice – Podolí – Boskovice, č. III/37422 Boskovice – okružní, č. III/37424 Boskovice – Pílské údolí – Lhota Rapotina.

Vývoj dopravní zátěže v průtahu města na silnicích II. a III. tříd vykazuje vysokou intenzitu dopravy, která vzniká primárně ve městě. Z hlediska intenzity dopravy je převládající směr západní (s vazbou na silnici č. I/43), následován směrem východním, jižním (Blansko) a severním (Jevíčko). Zatímco např. na silnici č. II/150, č. úseku 6-261 (Boskovice – Mladkov) projelo v roce 2005 denně 6 485 automobilů, v roce 2016 již přes 16 000 automobilů.

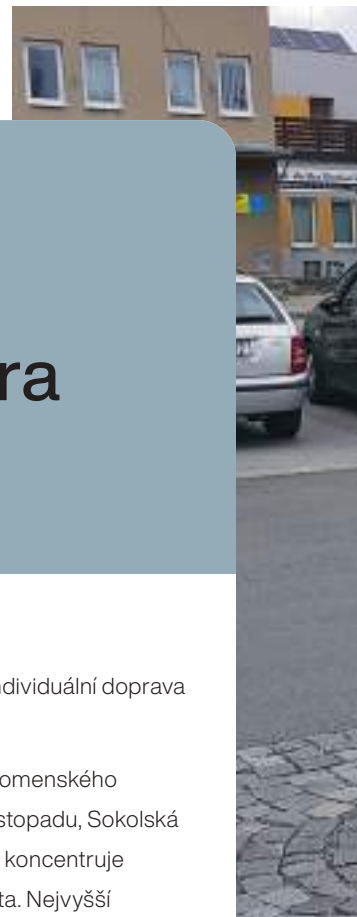
Největší nárůst dopravy ve městě tvoří individuální doprava osobními vozidly.

Nejfrekventovanějšími křižovatkami jsou Komenského – Nádražní – Mánesova, Kpt. Jaroše – 17. listopadu, Sokolská – Havlíčkova – 17. listopadu. Pěší provoz se koncentruje na hlavní dopravní radiály a do centra města. Nejvyšší intenzita pěšího provozu byla zjištěna na Masarykově náměstí, v ulici Úzká a na 17. listopadu (přestupní uzel autobusové dopravy).

Významným tématem k řešení dopravy ve městě je **oblast parkování**. V centrální oblasti a na sídlištích se kumulují potřeby parkování rezidentů, zaměstnanců a návštěvníků, které zvyšují nároky na kapacitu a efektivitu systému dopravy v klidu. Správní obvod obce s rozšířenou působností Boskovice zahrnuje města Boskovice, Kunštát, Letovice, Olešnice a Velké Opatovice a dalších 68 obcí. Obyvatelé těchto obcí poptávají služby (nákupy, úřední záležitosti, zdravotní péči apod.) v Boskovicích, a vytváří tak další nároky na odpovídající infrastrukturu města.

Veřejná doprava je ve městě zastoupena **dopravou železniční a autobusovou**. Místní části jsou obsluhovány pouze dopravou autobusovou v rámci Integrovaného dopravního systému Jihomoravského kraje. Velký význam pro řešení oblast má i z hlediska širších vztahů doprava železniční.

Městem prochází jednokolejná regionální trať č. 262 Skalice nad Svitavou – Velké Opatovice/Chornice. Železnice představuje důležitý dopravní prvek, zejména ve vazbě na Brno.



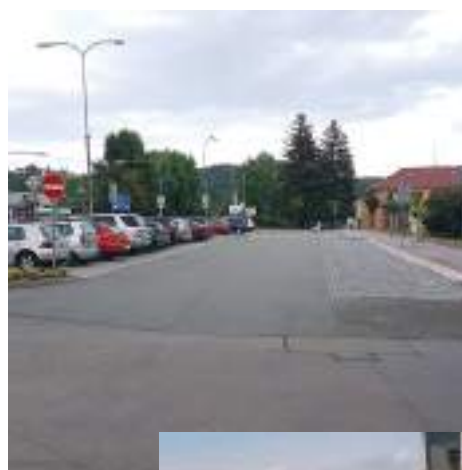


Závazek města

„Fungující systém dopravní obslužnosti uvnitř města, parkování, kvalitní technický stav komunikací a jejich údržba, dbání na bezpečnost účastníků silničního provozu, nezátíženost tranzitní dopravou a dopravními kolapsy. Dobrá dopravní dostupnost je prioritou města a ideálem pro spokojený život místních obyvatel, případně obyvatel dojíždějících do města“.

Důležitým dlouhodobým opatřením v oblasti dopravy ve městě je také budování **cyklostezek (cyklotras)** a jejich lepší návaznost v centrální části města, napojení na integrované obce a do okolí. To dlouhodobě umožní využití pro volnočasové aktivity občanů, ale také rozšíří nabídku cestovního ruchu v Boskovicích.

V rámci této prioritní oblasti bude rovněž řešena veškerá **technická infrastruktura** ve městě (kanalizace, vodovod, plyn, elektro apod.). Bezproblémové napojení domácností na technickou infrastrukturu patří k službám, které město poskytuje pro zajištění kvality života svých občanů.



PRIORITNÍ OBLAST 2

Dopravní a technická infrastruktura

Opatření

Rekonstrukce místních komunikací a řešení stavu parkování

Město se systematicky věnuje a bude nadále věnovat rekonstrukcím a modernizacím místních komunikací a chodníků a aktivitám zlepšujícím bezpečnost chodců. Rozšiřovat parkovací místa a odstavné stání budeme nadále při realizaci regenerace a revitalizace jednotlivých městských sídlišť, rekonstrukcí a stavebních úprav jednotlivých ulic města a v rámci individuální bytové výstavby. Zajišťování odpovídajícího počtu parkovacích míst ve městě a rozšiřování parkovacího stání nyní spočívá zejména v budování parkovacích domů.

Podpora nemotorové dopravy

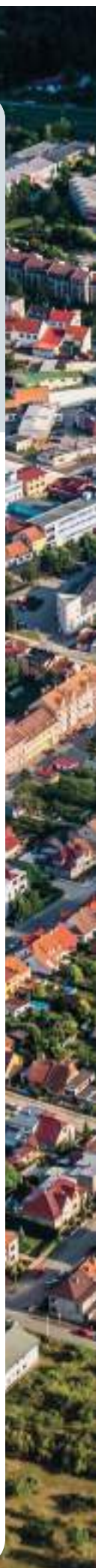
Dlouhodobou cestou je podpora a rozšiřování veřejné nízkoe emisní dopravy a cyklistické dopravy na území města jako alternativy v každodenní osobní dopravě. Budeme sladovat nemotorovou dopravu s veřejným prostorem a snažit se o omezení zásahu do přírodních a krajinných prvků. Tento způsob aktivit umožní využití pro volnočasové aktivity občanů, ale také rozšíří nabídku Boskovic v rámci cestovního ruchu.

Rozvoj veřejné dopravy a vnější dostupnosti Boskovic

Budeme spolupracovat a podílet se na návrzích vyváženého poměru jednotlivých způsobů dopravy společně s nadřazenými celky a institucemi. Prioritou je vyjednávat se zástupci kraje a státu za účelem výstavby dálnice D43 (silnice I/43) a dosažení dostupnosti a modernizaci železničního spojení s městem.

Technická infrastruktura

Plynule budeme nadále pracovat na připravenosti území z hlediska vyhovující a kompletní technické infrastruktury, která je pro město přínosem nejen jako ekonomický potenciál, ale také výrazným pozitivem v zájmu o bydlení nebo podnikatelské aktivity. Z tohoto důvodu je třeba zajišťovat dostatečnou hydraulickou kapacitu stokové sítě města, dostatečnou hydraulickou a látkovou kapacitu městské ČOV, dostatečně kapacitní a tlakově dostačující vodovodní síť a to i s přihlédnutím na další rozvoj ploch pro bydlení, průmysl, resp. rozvoj města jako celku.





PRIORITNÍ OBLAST 3

Bydlení, životní prostředí a veřejný prostor

Boskovice jsou domovem pro téměř 12 000 obyvatel a centrem okolní aglomerace. Proto nám záleží na tom, aby rodiny, které zde žijí, cítily, že jsou zde doma. Přejeme si také, aby se lidé, kteří odešli studovat nebo pracovat do jiných měst, vraceli bydlet a pracovat zpět k nám.

Víme, že připravenost území z hlediska vyhovující a kompletní technické infrastruktury je výrazným pozitivem pro růst zájmu o bydlení a příchod nových obyvatel, ale i přínosem pro ekonomický potenciál celého území (viz prioritní oblasti 1 a 2). V souladu s platným územním plánem proto vhodně podporujeme vznik nových obytných zón nebo rozvoj území, které jsou v majetku města. Za posledních pět let se ve městě postavilo téměř 300 bytů, 100 z nich bylo v rodinných domech. A zatímco na konci roku 2020 činila v Boskovicích průměrná transakční cena za metr čtvereční při koupi bytu 42 408 Kč, v Blansku činila 47 629 Kč, v Tišnově 50 044 Kč a v Brně téměř 70 000 Kč. Uvedený finanční rozdíl dával městu nemalou konkurenční výhodu oproti výše zmíněným městům ve finanční dostupnosti bydlení pro obyvatele, kteří chtějí bydlet ve městě s bohatou občanskou vybaveností. **Další silnou stránkou města v oblasti bydlení je nižší stáří bytového fondu a větší rozsah provedené regenerace bytového fondu,** na druhé straně je negativem z hlediska územního rozvoje města nedostatek pozemků v majetku města.

Stejně jako dostupnost bydlení je i veřejný prostor důležitou součástí kvality života ve městě a důvodem, proč ve městě bydlet. Vzhled a využití veřejného prostoru je odrazem společenského života v Boskovicích. Nadále tak rozvoj veřejného prostoru založíme na respektu ke stávajícím hodnotám, přičemž ty nejvýznamnější jsou součástí ochrany v rámci městské památkové zóny (historické jádro města Boskovic včetně náměstí, zámku, rezidence, bývalého kláštera, skleníku, hradu, torza židovského ghetta se synagogou) a dalších kulturněhistorických objektů a přírodních lokalit.

Stav životního prostředí v Boskovicích a okolí je ve srovnání s jinými městy v České republice **kvalitní, což je také výsledkem systematické práce města.** K dobrému stavu životního prostředí přispěla celá řada projektů realizovaných v rámci operačních programů, město tak přispívá ke zlepšování stavu životního prostředí. Pro další zvyšování kvality životního prostředí je třeba řešit problémy, které jsou spojeny především se silnou dopravou.





Závazek města

„Image Boskovic je ovlivněna tím, jak samotní obyvatelé i turisté město vnímají a jak o něm mluví.“

Opatření

Rozvoj bydlení ve městě

Chceme zvyšovat celkovou atraktivitu prostředí pro bydlení, provádět rekonstrukci, modernizaci a regeneraci bytového fondu a řešit možnosti nové bytové výstavby. U nové bytové výstavby budeme hledat možnosti spolupráce (studie, manuály, pravidla) při výstavbě bytů bytovými družstvy i developery. Velkou pozornost budeme klást na možnosti vybudování startovacích a sociálních bytů (bezbariérové a upravitelné byty) pro mladé rodiny z Boskovic a občany města v důchodovém věku.

Kultivace veřejného prostoru

Veřejný prostor města budeme tvořit tak, aby zajistil klidné a příjemné místo pro setkávání lidí, společenský život a relaxaci obyvatel a návštěvníků. Nadále budeme pokračovat v regeneraci městské památkové zóny a v údržbě dalších kulturních a přírodních památek na území města.

Udržování kvality životního prostředí

Vzhledem k množství zeleně ve městě budeme pokračovat v péči o městskou zeleň a revitalizaci vybraných zelených ploch města (parky), nadále dbát na prostupnost obydleného území s krajinou, chránit a udržívat přírodní koridory, kterými je možné svobodně a bez bariér vstoupit z okolní krajiny do města. Ve městě budeme nadále řešit aktuální otázky rozvoje systému odpadového hospodářství, kvality ovzduší, hluku, zeleně, vodních ploch a nepříznivých důsledků změn klimatu.

PRIORITNÍ OBLAST 4

Sport, kultura a volný čas

Město může být atraktivní a přitažlivé, když vedle běžných funkcí nabízí pro své občany pestré kulturní, sportovní a volnočasové aktivity včetně odpovídající infrastruktury.

Právě proto město každoročně investuje finanční prostředky z rozpočtu města do sportovišť ve vlastnictví města jako například do městských lázní, koupaliště Červenky, fotbalového areálu, zimního stadionu nebo sauny. **Právě existence velmi dobré vybavenosti pro sport a relaxaci je velkou výhodou města.** Pro aktivní sportovní vyžití jsou v okolí města Boskovice a v katastrech obcí mikroregionu Boskovicko vyznačeny desítky kilometrů cyklotras nebo již zmíněné boskovické stezky o délce 9,61 km.

Kulturní zařízení, která ve městě působí (Kulturní zařízení města Boskovice atd.), stále pracují na pestrosti kulturní nabídky a vzájemného provázání akcí ve městě. Kulturní zařízení města Boskovice, které je příspěvkovou organizací města, provozuje boskovická kina (kino Panorama a letní kino, u kterého byla v roce 2020 dokončena velká rekonstrukce), knihovnu (budova Městského úřadu Boskovice na náměstí 9. května) a pořádá kulturní akce jak v kulturních domech Zámecký skleník a Sokolovna, tak i letní open-air akce. Většinu akcí ve městě zajišťuje Kulturní zařízení města Boskovice, ale je důležité, že se neustále snaží vytvářet nabídku ve spolupráci s dalšími organizacemi, např. školami, Střediskem volného času Boskovice, Základní uměleckou školou Boskovice, organizovanými nebo neorganizovanými subjekty.

Kulturní a společenské akce také probíhají v památkových objektech – zámek Boskovice i hrad Boskovice, které jsou součástí historického dědictví rodiny Mensdorff-Pouilly, v Muzeu regionu Boskovicka, které je příspěvkovou organizací Jihomoravského kraje, arboretu Šmelcovna či ve Western Parku, které provozují soukromí vlastníci.

Pro město Boskovice je charakteristická **kvalitní organizace kulturního života ve městě** (odborná úroveň městských kulturních zařízení), kulturní povědomí občanů města, velmi dobré zázemí pro konání kulturních a společenských akcí a existence řady kulturních souborů (taneční, pěvecké, umělecké), sportovních sdružení a spolků.





Závazek města

„Boskovice podporují realizaci kulturních, sportovních a volnočasových aktivit. Ty přispívají ke kulturní vyspělosti, vzdělanosti a zdravému životnímu stylu obyvatel, což posiluje jejich vzájemnou soudržnost a sounáležitost s městem.“

Opatření

Široké sportovní vyžití

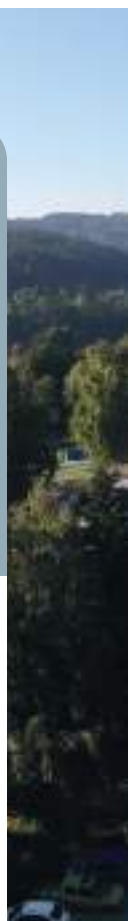
Postupně budeme doplňovat široké zázemí pro klubový i individuální sport a zlepšovat kvalitu a dostupnost sportovní a volnočasové infrastruktury ve vlastnictví města, případně další sportovní infrastruktury (zejména školní tělocvičny). Budeme podporovat sportovní akce a pokračovat v systému dotací a grantů na podporu sportovní činnosti s možností rozšiřování příjemců a oblastí podpory (např. financování trenérů a dobrovolníků). Prioritou města z pohledu sportovního vyžití je vyřešit otázku sportovní haly ve městě a samotného rozvoje sportovního areálu „Červená zahrada“.

Kulturní vyžití ve městě

Kulturní politika města je jedním z nástrojů ekonomického rozvoje i rozvoje vzdělávání, proto budeme nadále rozvíjet již dnes velmi kvalitní a pestrou kulturní nabídku. Prioritou města v oblasti kulturního vyžití je podporovat vybudování kulturního, komunitního a kreativního centra s knihovnou, modernizaci kulturního domu (sokolovny) a spolupráci města, jeho organizací, podnikatelů a občanské společnosti v oblasti kultury.

Bohatý spolkový, komunitní a volnočasový život

Pro podporu spolkového, komunitního a volnočasového života budeme udržovat a rozšiřovat funkční a provozně udržitelnou společensko-komunitní infrastrukturu v Boskovicích i v jednotlivých místních částech včetně akcí, které se v nich pravidelně pořádají. Budeme pokračovat v podpoře neprofesionálních kulturních, uměleckých, společenských, volnočasových aktivit a v systému dotací a grantů na podporu kulturní činnosti s možností rozšiřování oblastí a příjemců podpory.



PRIORITNÍ OBLAST 5

Vzdělávání, sociální a zdravotní oblast, bezpečnost

Z hlediska formálního vzdělání odpovídá nabídka základního a středoškolského studia současným potřebám města a širokého okolí. Mnohá obdobně velká města v České republice nedosahují tak velké nabídky. Pro zlepšení podmínek technického a přírodovědeckého vzdělávání v regionu a k dalšímu zavádění znalostí dětí do praxe otevřelo město v roce 2019 jedinečné Centrum polytechnické výchovy a vzdělávání.

Předškolní vzdělávání v Boskovicích je zajištěno jednou celodenní mateřskou školou (MŠ) se třemi odloučenými pracovišti – MŠ Lidická, MŠ Na Dolech a MŠ Komenského. Mateřskou školu celkově navštěvuje 463 dětí ve dvaceti třídách (září 2021). Kapacita MŠ je naplněna, dlouhodobým cílem tak je postupné navýšení kapacity MŠ. Poptávku po předškolním vzdělávání ve městě uspokojují i soukromé dětské skupiny, které ve městě působí. Povinnou školní docházku žáci s trvalým pobytem v Boskovicích i žáci z okolních obcí plní v jedné plně organizované základní škole (ZŠ), která má také tři odloučená pracoviště – nám. 9. května, Sušilova, Slovákova. Zřizovatelem ZŠ je město Boskovice. Kapacita ZŠ je dostatečná i s ohledem na nárůst počtu žáků, který souvisí s demografickým vývojem.

Střední vzdělání nabízí v Boskovicích čtyři střední školy: Gymnázium Boskovice, Střední pedagogická škola Boskovice, Střední škola André Citroëna Boskovice, p. o., a Vyšší odborná škola a střední škola Boskovice (poskytuje i vyšší odborné vzdělání). Zřizovatelem těchto škol je Jihomoravský kraj.

Silnou stránkou města je dostupnost vzdělání od předškolního po vyšší odborné.

Na území města Boskovice fungují sociální služby prevence, odborného sociálního poradenství a sociální péče. Jejich zřizovatelem je nejen samotné město Boskovice, ale i další registrovaní poskytovatelé. Sociální služby jsou poskytovány osobám v nepříznivé sociální situaci, které vlastními silami nejsou schopny situaci řešit například z důvodu věku, nepříznivého zdravotního stavu, pro krizovou sociální situaci. V rámci komunitního plánování dochází k vyhodnocení aktuální potřeby a finanční udržitelnosti sociálních služeb. Sociální služby jsou poté zařazovány do každoročně schvalované Minimální sítě sociálních služeb platné pro daný rok.

V Boskovicích jsou potřeby občanů v oblasti péče zajištěny v dostatečné kapacitě **Městskou správou sociálních služeb Boskovice, p. o.**, prostřednictvím sociálních služeb domov pro seniory, domov se zvláštním režimem a pečovatelskou službou. S ohledem na demografický vývoj (celorepublikový nárůst počtu obyvatel starších 65 let) nemusí být město Boskovice dlouhodobě schopné poskytovat nad rámec svých potřeb i sociální služby pro obyvatele okolních obcí. Významná část služeb organizace bude do budoucna dostupná především pro občany města Boskovice. Otevírá se prostor pro zapojování dalších subjektů z veřejné a soukromé sféry pro zajištění potřeb občanů.



Závazek města

„Prioritou města nadále zůstává rozvoj vzdělávání (formálního, neformálního, zájmového, volnočasového i celoživotního) ve městě, zachování dostupné sociální a zdravotní péče ve městě pro naše občany a zajištění bezpečnosti.“

Dlouhodobým trendem v sociální oblasti je zajištění dostupné nabídky terénních služeb tak, aby mohli potřební občané setrvat co nejdéle v přirozeném rodinném prostředí.

Zdravotní péče je v Boskovicích zabezpečována především prostřednictvím Nemocnice Boskovice, která je v majetku města a sítě veřejných a privátních zdravotnických zařízení. Rozsah zdravotní péče odpovídá velikosti města a regionu a město nechce snižovat stávající rozsah a dostupnost zdravotní péče ve městě.

Ve městě Boskovice působí organizace zapojené do integrovaného záchranného systému. O bezpečnost obyvatel Boskovic se stará vedle Policie ČR i městem zřízená Městská policie Boskovice. Dle mapy kriminality je index kriminality v obvodním oddělení Boskovice ve výši 85 (za rok 2020). Podle těchto dat **nepatří Boskovice k městům se zvýšeným bezpečnostním rizikem** a bezpečností situace koresponduje s celkově nízkou úrovní kriminality v celém regionu.



PRIORITNÍ OBLAST 5

Vzdělávání, sociální a zdravotní oblast, bezpečnost

Opatření

Podpora rozvoje vzdělávání v Boskovicích

Chceme nabídnout zajímavou perspektivu lidem, kteří zde žijí, pracují nebo chtějí žít, mít rodinu a práci. Proto budeme nadále udržovat, popř. rozvíjet stávající infrastrukturu škol a školských zařízení a investovat do zvyšování komfortu vzdělávání. Budeme podporovat rozvoj mateřské školy, základní školy, středních škol na území města stejně jako všech typů škol a školských zařízení, které na našem území provozují svoji činnost – včetně celoživotního vzdělávání.

Dlouhodobě klademe a chceme nadále klást důraz na podporu vzájemné komunikace, partnerství a sdílení informací mezi organizacemi formálního, zájmového a neformálního (vč. celoživotního) vzdělávání navzájem a dalšími organizacemi ve městě. Budeme podporovat záměry zařazené do místního akčního plánu rozvoje vzdělávání II ORP Boskovice a jeho aktualizované verze.

Zajištění sociálních a zdravotních služeb a jejich rozvoj v rámci možností města

Budeme pečovat o seniory a další znevýhodněné občany našeho města. V rámci strategického plánu bude rozvoj sociálních služeb probíhat v souladu s Plánem rozvoje sociálních služeb v ORP Boskovice a jeho aktualizované verzi. V Městské správě sociálních služeb Boskovice budeme dbát na zachování potřebného rozsahu a dostupnosti služeb včetně odpovídajícího technického vybavení.

Významnou součástí kvality života v Boskovicích je dostupnost zdravotní péče. V této oblasti budeme nadále dbát na zachování stávajícího rozsahu a dostupnosti služeb zdravotní péče v boskovické nemocnici.

Zajištění bezpečnosti obyvatel a návštěvníků Boskovic

Ve městě působí organizace zapojené do integrovaného záchranného systému, se kterými město spolupracuje. Udržení odpovídající dostupnosti, dobrého nastavení vzájemných vztahů a vzájemné informovanosti je pro město nadále zásadním předpokladem pro zajištění bezpečnosti obyvatel, návštěvníků města a řešení případných krizových situací.

V rámci dlouhodobého rozvoje města zabráníme všemi dostupnými možnostmi, které město může využít, vzniku sociálně vyloučených lokalit.



PRIORITNÍ OBLAST 6

Veřejná správa

Město Boskovice je obcí s rozšířenou působností,

je vykonavatelem samostatné i přenesené veřejné správy, do jehož správního území spadá celkem 73 obcí. Hlavními orgány města v samostatné působnosti města jsou Zastupitelstvo města Boskovice a Rada města Boskovice. Právníkou osobou, která má způsobilost mít práva a povinnosti, je město Boskovice. Městský úřad Boskovice je orgánem města bez právní subjektivity, plní úkoly v samostatné i přenesené působnosti a vykonává svoji činnost ve dvou budovách (v budově na Masarykově náměstí a na náměstí 9. května).

Za účelem efektivnějšího hospodářského využívání majetku města Boskovice a k zabezpečení veřejně prospěšných činností má město zřízeny příspěvkové organizace obce, které mají postavení právnických osob. Lze tedy konstatovat, že na výkonu vlastnických a jiných majetkových práv města se vedle samotného města podílí (zprostředkovaně z hlediska právního) i jeho příspěvkové organizace.

Město má zřízeny tyto příspěvkové organizace:

- » Mateřská škola Boskovice,
- » Základní škola Boskovice,
- » Kulturní zařízení města Boskovice,
- » Městská správa sociálních služeb Boskovice.

Organizační složky:

- » JSDH města Boskovice,
- » Městská policie,
- » Požární hlídka.

Úkoly, povinnosti a oprávnění městské policie jsou dány zákonem o obecní policii. Městská policie při zabezpečování místních záležitostí veřejného pořádku a plnění dalších úkolů postupuje podle zákona o obecní policii nebo jiných příslušných právních předpisů.

Město má také založeny tyto obchodní korporace:

- » Nemocnice Boskovice, s.r.o.,
- » Služby Boskovice, s.r.o.

Veškeré výše uvedené organizace v čele s MěÚ Boskovice se společně podílejí na správě a zajišťování veřejných služeb na území města.

Silnou stránkou fungování města a městského úřadu

je, že je pozitivně vnímáno svými obyvateli. Na základě realizovaného šetření v roce 2019 bylo téměř 90 % z nich s životem v Boskovicích spokojeno. V letech 2019–2020 byl na oficiálních stránkách města zveřejněn „Dotazník spokojenosti klientů MěÚ Boskovice“ a u otázek týkajících se spokojenosti s prostředím úřadu, s profesionalitou, jednáním a vystupováním úředníka a s rychlostí vyřízení žádostí převládalo hodnocení 1 až 2 (hodnoceno známkami jako ve škole).

Prioritou města je pojímat veřejnou správu jako službu

občanovi, naplňovat principy dobrého vládnutí opřené o otevřené a průhledné rozhodování, fungovat efektivně a výkonně. Svoje dílčí cíle v této oblasti město staví na udržitelném rozvoji, aktivní i dobré informovanosti občanů a na zvyšování možností komunikace s občany. Dlouhodobý rozvoj fungování městského úřadu by měl korespondovat se strategickým rámcem rozvoje veřejné správy České republiky.





Závazek města

„Občané, radnice, podnikatelé
a všechny skupiny se spolu
baví korektně, svobodně
a otevřeně.“

Opatření

Moderní úřad	<p>Občan je pro nás partner. Nepřestáváme pracovat na každodenním zlepšování výkonu státní správy a samosprávy. Vytváříme prostředí, ve kterém budou profesionálně zdatní a spokojení zaměstnanci poskytovat perfektní služby vedoucí k včasnému a plnému uspokojování potřeb občanů města.</p> <p>Prioritou zůstává zvyšování kvality městského úřadu i příspěvkových organizací všemi dostupnými nástroji.</p>
Proklientský přístup	<p>Všechny informace o budoucím rozvoji města a stejně tak i o činnosti jsou občanům k dispozici, prezentované atraktivním a intuitivním způsobem.</p> <p>Jako město budeme využívat komplexní sady komunikačních nástrojů, které průběžně přizpůsobujeme potřebám a možnostem jednotlivých skupin obyvatel. Pro rozvoj města a městského úřadu využijeme nástup digitalizace a postupnou elektronizaci veřejné správy.</p>
Finančně zdravé a efektivní město	<p>Ke správě majetku města přistupujeme zodpovědně, stejně tak k vybavenosti a kvalitnímu prostředí budov městského úřadu. S veřejnými zdroji nakládáme transparentně a otevřeně. Důslednou analýzou a plánováním provozních výdajů předcházíme finančním ztrátám. Při plánování investic využíváme dostupné možnosti spolufinancování projektů jak z národních, tak evropských fondů.</p> <p>Rozhodování vedení města o nových projektech nadále zakládáme na potřebách obyvatel a prioritách města.</p>

REALIZACE STRATEGICKÉHO PLÁNU

Město Boskovice se může pochlubit mnohými atraktivitami a jedinečnostmi (od pěkné krajiny přes relativně dobrou dopravní dostupnost a přítomnost všech stupňů vzdělávání po bohatý kulturní a sportovní život) a z nich vyplývajícím rozvojovým potenciálem. Vedle toho se, stejně jako jiné obce v České republice, potýká i s řadou problémů. Některé z těchto zkušeností jsou relativně stálé, jako je oblast dopravy a parkování ve městě, jiné se však v čase nepředvídatelně mění. V letech 2020 a 2021 je pak zejména tíživá situace spojená s covidovými opatřeními a rychlým nárůstem cen ve všech oblastech ekonomiky. Tyto faktory a témata tak v mnohých případech ovlivňují možnosti a schopnosti rozhodování a v mnohých případech to ovlivňuje i rozhodování o směřování aktivit města.

Na druhou stranu lze definovat priority a závazky, které mohou městu Boskovice, přijme-li je v rámci rozhodování a řízení města za své, napomoci k vytváření přidané hodnoty jeho aktivit.

Při přípravě akčního plánu je nutné zakomponovat tři hlavní kroky:

1. Získání podnětů na realizaci projektů – ze strany jednotlivých odborů města, městských organizací, komisí, veřejnosti apod.
2. Sumarizace projektových záměrů a jejich transparentní posouzení souladu se strategickým plánem, prioritními oblastmi a nastavenými závazky.
3. Politické rozhodnutí (tj. rozhodnutí rady a zastupitelstva města). Na základě politického rozhodnutí budou vybrány projekty, které budou zařazeny do akčního plánu. Zbýlé projekty zůstanou v zásobníku projektových záměrů a budou realizovány v případě uvolnění dodatečných finančních prostředků (neplánované příjmy, dotace apod.).





Role jednotlivých aktérů

Aby realizace strategického plánu měla dostatečný spád a aby bylo vůbec možné projekty realizovat, je třeba stanovit subjekty a osoby odpovědné za vedení projektu – realizaci i monitoring (kontrolu) plnění jednotlivých opatření. S ohledem na velikost města nebylo nutné zřizovat nové orgány či instituce. Implementace strategického plánu bude maximálně využívat existující organizační struktury a institucionální rámec. Funkci implementační skupiny tak bude v rámci města plnit již fungující:

- » řídicí skupina (rada města) = řídicí složka,
- » garant strategického plánu (tajemník, vedoucí odborů a jimi delegovaní zaměstnanci MěÚ Boskovice) = výkonná a kontrolní složka.

Garant strategického plánu

- » zodpovídá za implementaci strategického plánu,
- » organizuje odborné skupiny a řídí komunikaci napříč všemi aktéry a zájmovými skupinami,
- » iniciuje a informuje o plnění aktivit v jednotlivých prioritních oblastech,
- » hodnotí průběžné naplňování strategického plánu,
- » předkládá zprávy o průběhu realizace strategického plánu vedení města,
- » připravuje akční plány.

Rada města a zastupitelstvo

- » schvaluje strategický plán a její aktualizaci,
- » schvaluje zprávu o průběžné realizaci strategického plánu,
- » schvaluje akční plán.

Hodnocení

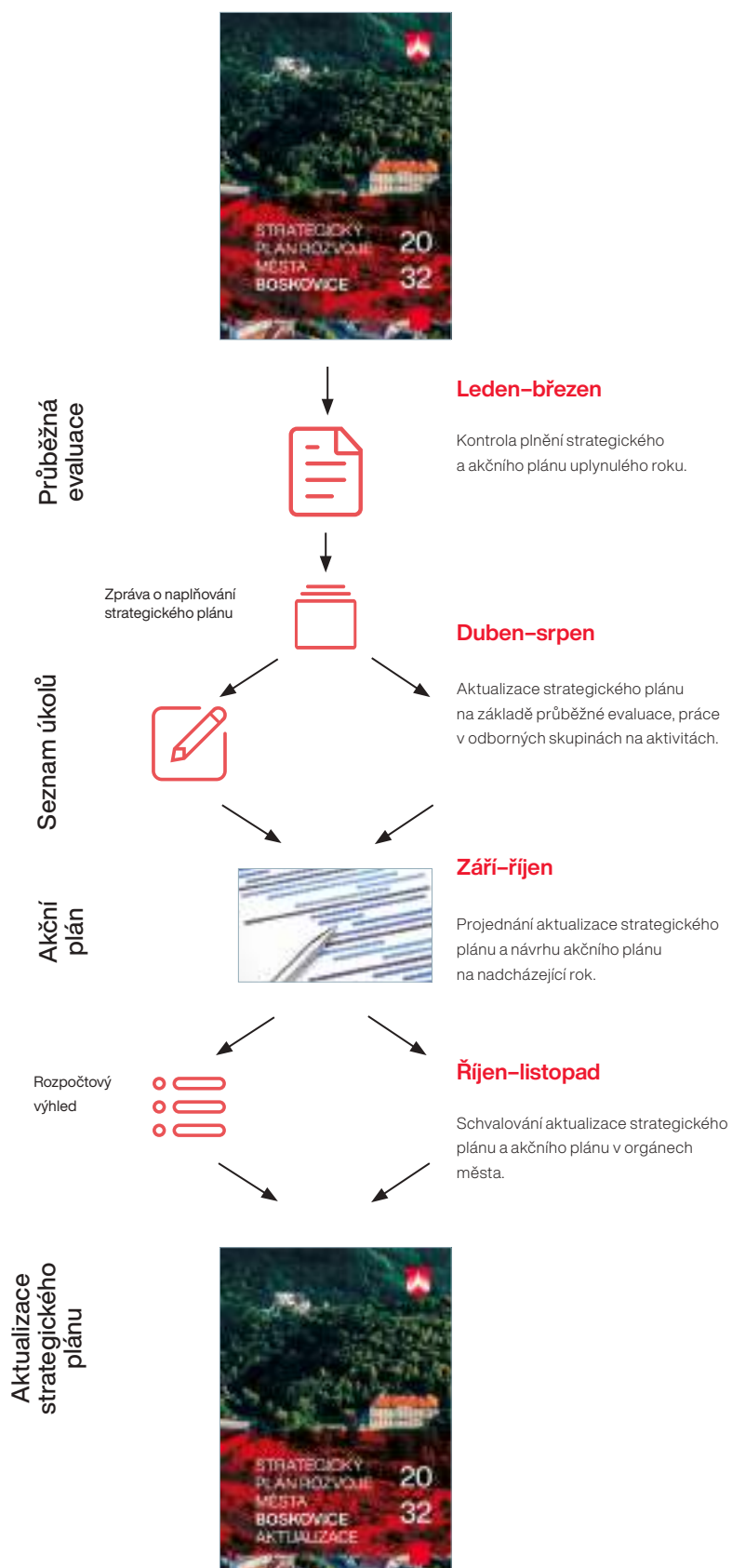
Hodnocení strategického plánu je primárně postaveno na průběžném sledování nastavených prioritních oblastí a závazků. Nicméně hodnocení nemůže být omezeno pouze na toto kvalitativní vyjádření. Každoroční vyhodnocení musí být členěno dle jednotlivých prioritních oblastí a opatření. Na základě principu participace občanů na realizaci strategického plánování města je vyhodnocení výsledků veřejně přístupné. Příkladem vhodného zveřejnění výsledku vyhodnocení jsou informování na veřejném setkání s občany a na webových stránkách.



V rámci průběžného monitoringu garant strategie provádí zejména:

- » Sběr dat a informací o průběh realizace a rozpracovanosti jednotlivých projektů.
- » Hodnocení stavu rozpracovanosti jednotlivých projektů – z těchto informací následně vyplývá míra plnění strategického plánu rozvoje města.
- » Stav plnění závazků – provedení s ohledem na stanovení závazků.
- » Vyhodnocení prozatímní úspěšnosti realizace strategického plánu – hodnocení aktuálního stavu (slovní hodnocení) na základě kroků uvedených dříve.

V návaznosti na systém monitorování naplňování prioritních oblastí a závazků bude probíhat evaluace strategického plánu. Evaluace neboli hodnocení je proces, který je založen na sběru primárních a sekundárních dat. Hlavním zdrojem dat tohoto procesu je průběžný monitoring. Evaluace poskytne interpretaci dat, zkoumá „přičitatelnost“ působení strategického plánu na pozorované jevy (tedy do jaké míry je strategie důvodem pozorovaného trendu) a výsledky těchto analýz rozpracovává do návrhu na aktualizaci strategického plánu. Střednědobá evaluace bude provedena v polovině období realizace. Tato evaluace poskytne zpětnou vazbu naplňování strategického plánu rozvoje města, tj. zjištění, jaké byly doposud realizovány všechny plánované projekty (aktivity).



PARTICIPACE

Občanskou participaci vnímáme jako smysluplné zapojení občanů a zúčastněných stran do určování priorit, rozhodování o dění ve městě, do programového rozvoje komunity a poskytování služeb. Uvědomujeme si, že transparentnost a otevřenost jdou ruku v ruce s důvěrou občanů k vedení města.

K čemu cílíme?

**Budování důvěry
obyvatel města
v jeho správu**

**Podpora otevřené
a konstruktivní
spolupráce**

**Investice
do komunikace,
marketingu
a zapojení
obyvatel**

**Využití energie,
zkušeností,
znalostí občanů**

**Poskytování
správných,
informací efektivní
formou**

**Propagace města
jako místa
pro život aktivních
obyvatel**

- » **Jsme transparentní.** Zvyšujeme transparentnost v rozhodovacích procesech města a pomáháme občanům pochopit tyto procesy.
- » **Ukazujeme možnosti participace.** Implementujeme konzistentní procesy na podporu postupného zapojení občanů do participace.
- » **Využíváme vhodné nástroje.** Vybíráme nejúčinnější nástroje na oslovení občanů. Kombinujeme využití digitálních technologií, tištěných materiálů a osobních setkání.
- » **Učíme se společně.** Naučíme obyvatele zásady, postupy a procesy spojené s komunitním zapojením.
- » **Budujeme vztahy.** Podporujeme stávající vztahy s občany, kteří se zapojují do veřejného dění.
- » **Vyhodnocujeme a vyvíjíme se.** Definujeme metriky a pravidelně je vyhodnocujeme. Na základě získaných dat pak rozvíjíme naše metody participace.



”

Cílem není, aby všichni lidé participovali, ale abychom dali lidem možnost participovat.

PŘÍLOHY A POJMY

- » Příloha č. 1 Datová analýza města 2017, 2018, 2019, 2020
- » Příloha č. 2 Akční plán města, zásobník projektů
- » Příloha č. 3 Zápisy z pracovních skupin a řídicí skupiny jsou k dispozici na PinCity Boskovice

- » STRATEGICKÝ PLÁN dlouhodobý plán k dosažení cíle
- » VIZE představa, čeho chceme v budoucnosti dosáhnout
- » PRIORITNÍ OBLAST směr, kterým se strategie ubírá
- » OPATŘENÍ způsob, jakým bude priorita naplňována
- » AKTIVITA rámcová činnost
- » SDÍLENÉ DANĚ daň, jejíž výnos se dělí mezi stát a obec
- » EVALUACE disciplína, která se zabývá sběrem a vyhodnocováním dat

Vydal a zpracoval:

AQE advisors, a.s.
třída Kpt. Jaroše 1944/31
602 00 Brno

Autorský tým:

Jan Havránek
Pavel Franěk
Barbora Miturová
Ondřej Krejčí



Speciální poděkování za pomoc při realizaci patří panu starostovi Jaroslavovi Dohnálekovi, panu místostarostovi Petru Malachovi, paní místostarostce Michaela Žejškové, členům pracovních skupin, zástupcům spolků a zapojeným obyvatelům.

ISBN:

978-80-88458-06-7 (brožováno)
978-80-88458-07-4 (pdf)

Zabýváme se oblastmi společenského života – školstvím, územním plánováním, kulturou, sportem a lokální ekonomikou a vzděláváním ve městě, především jejich rozvojem a podporou. Poskytujeme pomoc městu při plnění úkolů souvisejících s odpovědností za budoucnost, zlepšování rozsahu i kvality služeb.

Děláme práci nikoliv z důvodu povinností, ale protože nás to baví. Baví nás přinášet inovace do veřejné správy, baví nás pracovat moderními metodami a postupy. Baví nás vidět úsměv na tvářích dětí, podnikatelů, obyvatel města. Líbí-li se i Vám naše práce, pojdte do toho s námi!

www.AQE.cz





STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA BOSKOVICE

20 32

Městský úřad BOSKOVICE
město Boskovice | Masarykovo náměstí 4 | 680 01 Boskovice

boskovice.cz
boskovice.pincity.cz