

Strategický plán města
Hostivice
2020 – 2035

Návrhová část

prosinec 2019, verze po konzultaci s veřejností



Umění
plánovat.
Společně.

Strategický plán města

Hostivice

2020 – 2035

Návrhová část

prosinec 2019, verze po konzultaci s veřejností



ON | Umění
plan | plánovat.
Společně.

Zadavatel

město Hostivice
Husovo náměstí 13
253 80 Hostivice

Zpracovatel

ONplan lab, s. r. o.
Františka Křížka 362/1
170 00 Praha 7
www.onplanlab.com

Kontaktní osoba

Ing. Petr Návrat, MSc. jednatel
navrat@onplanlab.com
+420 608 705 405

Zpracovatelský tým

Ing. Eva Dubcová
Ing. Petr Návrat, MSc.
Ing. Karolína Koupalová
Ing. arch. Louise Nebelsztein





Obsah

1 Úvod	8
1.1 Co je strategický plán	8
1.2 Jak byl připraven strategický plán	8
1.3 Struktura návrhové části	10
2 Vize rozvoje Hostivice 2035	13
2.1 Co je vize rozvoje	13
2.2 Vize Hostivice 2035	13
3 Cíle a opatření	14
3.1 Přehled cílů a opatření	14
3.2 Územní průmět strategického plánu	20
4 Oblasti rozvoje	22
4.1 Oblast rozvoje: 1. Ekonomický rozvoj	25
4.2 Oblast rozvoje: 2. Územní rozvoj a životní prostředí	29
4.3 Oblast rozvoje: 3. Kvalita života ve městě	37
4.4 Oblast rozvoje: 4. Řízení a správa města	49
5 Implementace strategického plánu	56
5.1 Institucionální rámec implementace	56
5.2 Implementační pravidla Strategického plánu města Hostivice	56

1 Úvod

1.1 Co je strategický plán

Strategický plán je dokument, který popisuje řešení rozvojových aktivit obce a je „červenou nití“ pro klíčové hráče v území. Při jeho přípravě se vychází z analýzy demografického, ekonomického, sociálního, kulturního a ekologického charakteru sídla a aktivit soukromého a veřejného sektoru. Cílem je jasné definování vize budoucího rozvoje Hostivice do roku 2035.

Strategický plán sestává ze třech částí: analýzy, návrhu a akčního plánu. V analytické části je komplexně zhodnocena situace ve městě a je dána charakteristika stavu a vývoje jednotlivých oblastí života obce. Součástí analýzy je také definice hlavních rozvojových problémů obce a jejich příčin.

Na základě analytické části a z ní definovaných východisek pro návrhovou část je následně zpracována návrhová část strategického plánu. Návrh formuluje strategickou vizi (žádoucí budoucí stav), strategické cíle pro vymezené oblasti rozvoje a dále opatření a indikátory. Opatření formulující způsoby naplňování vize ve střednědobém období jsou souborem aktivit vztahujících se ke každému určitému tématu. Měřitelné indikátory pomohou lépe definovat strategické cíle.

Na přípravu návrhové části navazuje zpracování akčního plánu. Ten podrobně specifikuje způsob naplňování programových cílů, opatření a rozvojových aktivit strategického plánu na nejbližší období. Konkretizuje rozvojové aktivity do podoby dílčích kroků vedoucích k jejich realizaci. Akční plán bude provázán s rozpočtem města. U každé aktivity v akčním plánu bude stanovena zodpovědnost, aby bylo jasné, kdo za její realizaci zodpovídá.

1.2 Jak byl připraven strategický plán

Do přípravy analytické i návrhové části byli zapojeni hlavní aktéři i občané. Hlavním nástrojem pro přímé zapojení veřejnosti a hlavních aktérů byla konzultační skupina. Do ní byli přizváni zástupci politického vedení města, vybraní zaměstnanci úřadu, významní podnikatelé, zástupci neziskových organizací a dalších složek občanské společnosti, případně dalších pro rozvoj obce důležitých subjektů. Konzultační skupina připomínkovala proces přípravy strategického plánu, výstupy z analytické části a jednotlivé kapitoly návrhové části.

V klíčových etapách zpracování strategie byla k její přípravě přizvána také široká veřejnost. V rámci zapojení veřejnosti a klíčových hráčů v území proběhlo celkem 8 aktivit (viz Tabulka 1).

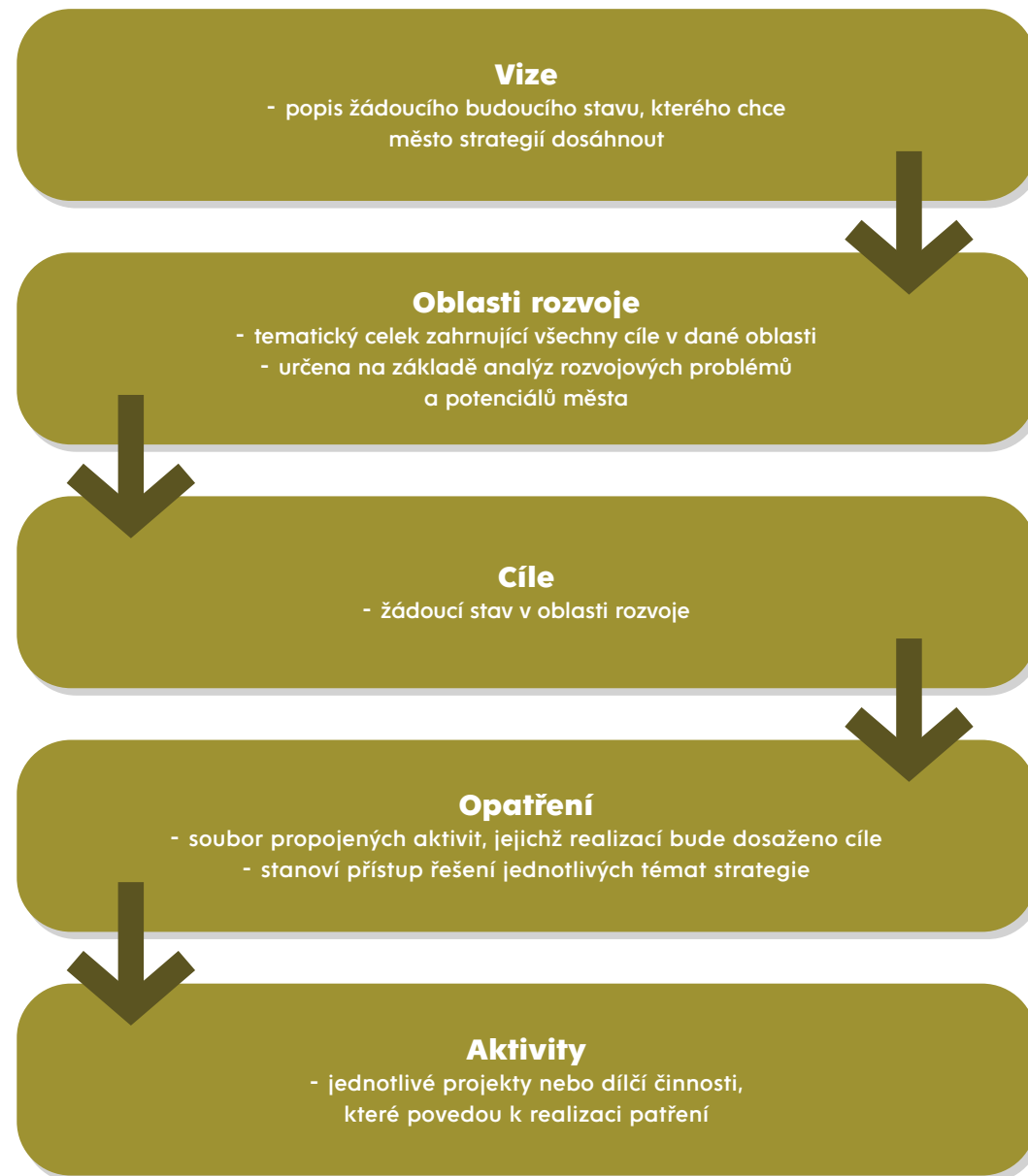
Tabulka 1 Přehled aktivit v rámci zapojení veřejnosti do přípravy strategického plánu města Hostivice

termín v 2019	aktivita	cílová skupina
15. května – 11. června	dotazníkové šetření	veřejnost
30. května	plánovací setkání nad mapou	veřejnost
27. června	představení hrubopisu analytické části	konzultační skupina
27. června – 11. července	on-line konzultace hrubopisu analytické části	konzultační skupina
15. července – 18. srpna	konzultace hrubopisu analytické části	veřejnost
9. srpna	zahájení výstavy k přípravě strategie	veřejnost
10. září	visioning workshop – formulace vize	konzultační skupina
23. září – 23. října	konzultace návrhové části	konzultační skupina, veřejnost



1.3 Struktura návrhové části

Strategický plán definuje vizi rozvoje města na základě podrobné analýzy současného stavu města, jeho potenciálů, problémů a jejich příčin. Strategické cíle tuto vizi rozvoje dále zpřesňují. Opatření a konkrétní aktivity pak jsou formulovány tak, aby vedly k naplnění těchto cílů.







2 Vize rozvoje Hostivice 2035

2.1 Co je vize rozvoje

Strategická vize popisuje žádoucí budoucí stav města a jeho další směřování. Na přípravě vize rozvoje Hostivice do roku 2035 se podíleli místní obyvatelé, podnikatelé, investoři v území a zástupci politického vedení města. Tato vize je dále rozpracována ve všech oblastech rozvoje města, ke kterým se vztahují cíle a opatření v těchto oblastech.

2.2 Vize Hostivice 2035

Hostivice je v roce 2035 prosperujícím, sociálně soudržným a bezpečným centrem Prahy-západ. Ekonomika města těží z výborného dopravního spojení do centra Prahy a z blízkosti mezinárodního letiště. Probíhá transformace skladů a logistických center na odvětví s vyšší přidanou hodnotou, jako jsou výzkum, vývoj či inovace, které hrají důležitou roli v ekonomice města. Výrobu s rušivými vlivy uvnitř města nahrazují služby a obytná zástavba.

Zelený prstenec lemující město po celém jeho obvodu prostupuje do jádra města sítí kvalitních veřejných prostranství, která vytvářejí nová propojení a rozšiřují možnosti pro rekreaci. V územním rozvoji

je prioritou transformace vnitřních rezerv před rozpínáním do krajiny. Díky vysokým nárokům kladeným na architekturu staveb je posílena identita města.

Husovo náměstí a jeho okolí nabízí širokou škálu obchodů a služeb. V centru jsou vhodné podmínky pro společenské, kulturní i sportovní aktivity, které odpovídají významu města. Místní školská zařízení poskytují kvalitní vzdělání a zapojují se do veřejného života města. Rozšíření poskytovaných sociálních služeb pro všechny skupiny obyvatel a doplnění základní občanské vybavenosti v okrajových čtvrtích zvýšilo kvalitu života, prohloubilo sousedské vztahy a snížilo závislost na automobilu.

3 Cíle a opatření

3.1 Přehled cílů a opatření

Oblast rozvoje 1: Ekonomický rozvoj		
Strategický cíl	Název opatření	Vazba na opatření
Cíl 1.1 Vysoce kvalifikovaná pracovní síla najde v Hostivici uplatnění v odvětvích s vyšší přidanou hodnotou. <i>Indikátor:</i> <ul style="list-style-type: none"> • počet obyvatel vyjíždějících za prací mimo Hostivici • počet pracovních míst ve městě ve vybraných odvětvích 	Opatření 1.1.1 Využívat nástroje místního ekonomického rozvoje s cílem navýšit zaměstnanost v oborech s vyšší přidanou hodnotou	1.1.2 2.2.1 / 2.2.4 4.1.1
	Opatření 1.1.2 Změnit regulaci ploch v územním plánu ve prospěch odvětví s vyšší přidanou hodnotou v návaznosti na železnici a dálnici D6	1.1.1
Cíl 1.2 Nabídka maloobchodu a služeb města bude adekvátní místní kupní síle a potřebám obyvatel a místních firem, její kvalita a šíře bude podpořena cíleným rozvojem udržitelného cestovního ruchu. <i>Indikátor:</i> <ul style="list-style-type: none"> • výměra ploch pro maloobchod a služby • počet provozoven využívaných i návštěvníky města (restaurace, hotely) 	Opatření 1.2.1 Rozvíjet nabídku maloobchodu a služeb v návaznosti na potenciál centra města a potřebu rovnoměrného rozvoje všech částí Hostivice	1.1.1 / 1.2.2 2.2.1 / 2.2.2 / 2.2.4
	Opatření 1.2.2 Využít potenciál místních atraktivit pro rozvoj cestovního ruchu s návazností na módy udržitelné dopravy (MHD, cyklodoprava, pěší)	1.2.1 2.1.1 / 2.1.3 / 2.1.4 / 2.2.3 / 2.3.1 / 2.3.2 3.7.1

Oblast rozvoje 2: Územní rozvoj a životní prostředí

Strategický cíl	Název opatření	Vazba na opatření
Cíl 2.1 Bude nastolena rovnováha mezi požadavky ochrany přírody, rekreačního a hospodářského využití území a bude zvýšena ekologická stabilita území. <u>Indikátor:</u> • koeficient ekologické stability	Opatření 2.1.1 Rozvíjet cestní síť v krajině a zvyšovat stabilitu a atraktivitu krajiny navazující na zastavěné území s cílem zvýšit rekreační potenciál krajiny a její ekologickou stabilitu	1.2.2 2.1.4 / 2.2.2 / 2.2.3 / 2.3.1 / 2.3.2 3.5.4
	Opatření 2.1.2 Zlepšit kvalitu vody v rybníční soustavě	2.1.3
	Opatření 2.1.3 Zpracovat management plán lokality přírodní památky Hostivické rybníky (nad rámec schváleného plánu péče), který bude koordinovat požadavky ochrany přírody, rekreačního a hospodářského využití	1.2.2 2.1.1 / 2.1.2 / 2.1.4 / 2.3.2
	Opatření 2.1.4 Vytvořit souvislý systém městské zeleně, podporovat vznik nových a zvyšovat kvalitu stávajících zelených ploch ve městě, propojovat je navzájem a s nově vytvořeným souvislým zeleným prstencem lemujícím zastavěné území po celém jeho obvodu	1.2.2 2.1.1 / 2.1.3 / 2.2.1 / 2.2.2 / 2.2.3 / 2.3.2 3.5.4
Cíl 2.2 Územní rozvoj Hostivice se soustředí na využití vnitřních rezerv města a transformaci vysloužilých průmyslových areálů. <u>Indikátor:</u> • poměr zastavitelných ploch a ploch přestavby vůči celkové ploše zastavěného území	Opatření 2.2.1 Vytvořit podmínky pro rozvoj města primárně uvnitř zastavěného území, stanovit podmínky pro realizaci výstavby ve městě a zvýšení její kvality	1.2.1 2.1.4 / 2.2.2 / 2.2.4 3.2.1 / 3.2.2 / 3.4.1 / 3.5.1 4.1.1
	Opatření 2.2.2 Nastavit podmínky pro využití zastavitelného území (rozvojových ploch) v souladu s požadavky města na udržitelný rozvoj zejména v otázkách prostupnosti, zajištění občanské vybavenosti a kvalitních veřejných prostranství	1.1.2 / 1.2.1 2.1.4 / 2.2.1 / 2.2.3 / 2.3.2 3.2.1 / 3.2.2 4.1.1
	Opatření 2.2.3 Rozvíjet a zkvalitňovat veřejná prostranství města	2.1.4 / 2.2.2 / 2.2.4 / 2.3.1 / 2.3.2 4.1.1 / 4.1.2
	Opatření 2.2.4 Využít potenciál jádra města jako centra obchodních, společenských a kulturních aktivit	1.1.1 / 1.2.1 2.2.3 3.4.1
Cíl 2.3 Koncepční dopravní plánování vytvoří v Hostivici podmínky pro zpřístupnění a propojení všech způsobů dopravy. <u>Indikátor:</u> • podíl veřejné, pěší a cyklo dopravy v modal splitu	Opatření 2.3.1 Zkvalitnit plánování v oblasti dopravy a udržitelné mobility, koordinovat dopravní plánování s plánováním rozvoje města a se zvyšováním kvality veřejných prostranství	2.1.1 / 2.2.1 / 2.2.2 / 2.2.3 / 2.3.2 4.1.1 / 4.1.2
	Opatření 2.3.2 Budovat infrastrukturu pro pěší a cyklisty s cílem snížit podíl automobilové přepravy ve městě.	1.2.2 2.1.1 / 2.2.2 / 2.2.3 / 2.3.1

Oblast rozvoje 3: Kvalita života ve městě

Strategický cíl	Název opatření	Vazba na opatření
Cíl 3.1 Kapacita předškolního a základního vzdělávání bude odpovídat potřebám obyvatel města. <i>Indikátor:</i> • počet odmítnutých žádostí o umístění do MŠ, počet míst v ZŠ • výsledky národního srovnávacího testování žáků 5. a 9. tříd ZŠ	Opatření 3.1.1 Rozvíjet kapacity škol ve městě v návaznosti na demografický vývoj	2.2.1 / 2.2.2 4.1.1 / 4.2.1 / 4.4.3
	Opatření 3.1.2 Zavést systém pravidelné evaluace kvality vzdělávání včetně hodnocení klimatu zařízení	3.1.1 4.1.2
Cíl 3.2 Obyvatelé města budou mít možnost žít aktivním sportovním životem. <i>Indikátor:</i> • počet obyvatel bydlících do 15 minut pěší chůze od veřejného sportoviště	Opatření 3.2.1 Konceptně rozvíjet sportovní infrastrukturu pro organizovaný sport ve městě, zajistit její přístupnost a dostatečnou kapacitu	4.1.1 / 4.1.2 / 4.2.1
	Opatření 3.2.2 Doplnit sportovní infrastrukturu pro neformální sportovní aktivity ve všech částech města	4.1.1 / 4.1.2 / 4.2.1
Cíl 3.3 Sociální a zdravotnické služby pokryjí potřeby obyvatel města a budou pro ně snadno dostupné. <i>Indikátor:</i> • počet bytů zvláštního určení na počet obyvatel • počet klientů pečovatelské služby na počet obyvatel • počet lékařských ordinací ve městě	Opatření 3.3.1 Rozšířit bytový fond města a obnovit stávající jednotky v jeho vlastnictví	3.3.2 / 3.3.4 4.2.1
	Opatření 3.3.2 Zajistit kapacity pobytových i terénních sociálních služeb pro seniory a zdravotně postižené	1.2.1 3.3.1 4.3.3 / 4.4.3
	Opatření 3.3.3 Podporovat rozvoj preventivních služeb pro děti a mládež poskytovaných státními i soukromými subjekty	1.2.1 3.1.2 4.4.3
	Opatření 3.3.4 Podporovat rozvoj ambulantních zdravotnických zařízení	1.2.1 4.4.3

Strategický cíl	Název opatření	Vazba na opatření
Cíl 3.4 V Hostivici se pravidelně konají kulturní a komunitní akce a město ožívá spolkovým životem. <i>Indikátor:</i> • počet kulturních a komunitních akcí ve městě • návštěvnost vybraných akcí	Opatření 3.4.1 Vytvořit vyhovující kulturní infrastrukturu s dostatečnou kapacitou pro kulturní a společenské aktivity	2.2.3 3.4.2 4.1.1 / 4.1.2 / 4.2.1
	Opatření 3.4.2 Koordinovat aktivity organizací komunitního života ve městě a podporovat jejich spolupráci	4.1.1 / 4.2.2
Cíl 3.5 Technická infrastruktura pokryje celé území města a bude mít dostatečné kapacity pro všechny jeho obyvatele. <i>Indikátor:</i> • podíl domácností napojených na kanalizaci a vodovod z celkového počtu domácností • podíl ztrát vody ve vodovodní síti • podíl balastních a srážkových vod ve splaškové kanalizaci	Opatření 3.5.1 Vyřešit majetkové vztahy v lokalitách, kde omezují rozvoj technické či dopravní infrastruktury	2.2.3 / 2.3.2 4.1.1 / 4.2.1
	Opatření 3.5.2 Optimalizovat systém nakládání s odpady	3.7.1 / 3.7.2
	Opatření 3.5.3 Zlepšit stav splaškové kanalizace a vyřešit omezenou kapacitu ČOV	4.2.1
	Opatření 3.5.4 Zlepšit nakládání se srážkovými vodami na území města	2.1.1 / 2.1.4
Cíl 3.6 Hostivice zůstává bezpečným městem. <i>Indikátor:</i> • počet trestných činů spáchaných ve městě (ročně) na počet obyvatel	Opatření 3.6.1 Zajištění bezpečnosti všech obyvatel města Hostivice a průběžný monitoring vývoje kriminality ve městě	-
Cíl 3.7 Obyvatelé jsou průběžně informováni o dění ve všech oblastech života v Hostivici. <i>Indikátor:</i> • návštěvnost webových stránek a mobilních aplikací města (ročně)	Opatření 3.7.1 Rozvíjet elektronické komunikační nástroje pro prezentaci aktivit komunitního života a zvýšení dostupnosti informací o řešení běžných životních situací	1.2.2 3.4.2 / 3.5.2 / 3.7.2 4.1.1 / 4.1.2 / 4.4.1
	Opatření 3.7.2 Rozšířit možnosti informování obyvatel o dění ve městě na veřejných prostranstvích a v tiskovinách distribuovaných na území města	3.4.2 / 3.5.2 / 3.7.1 4.1.1 / 4.1.2

Oblast rozvoje 4: Řízení a správa města

Strategický cíl	Název opatření	Vazba na opatření
Cíl 4.1 Veřejnost a hlavní aktéři v území se zapojují do jednání o klíčových oblastech života v Hostivici. <i>Indikátor:</i> • počet setkání s hlavními aktéry Hostivice a veřejností k rozvoji města (ročně)	Opatření 4.1.1 Rozvíjet systematickou spolupráci s místními podnikateli, investory a developery	1.1.1 2.2.1 / 2.2.2 / 2.3.1 / 3.1.1 3.2.1 / 3.2.2 / 3.4.1 / 3.4.2 / 3.5.1 / 3.7.1 / 3.7.2
	Opatření 4.1.2 Zapojoovat občany do rozhodování a rozvíjet občanskou společnost	2.2.3 3.1.2 / 3.2.1 / 3.2.2 / 3.4.1 / 3.7.1 / 3.7.2
Cíl 4.2 Městský úřad a jeho organizace zefektivní svoji činnost a pružně reagují na potřeby obyvatel. <i>Indikátor:</i> • spojenost obyvatel se službami města (dotazníkové šetření)	Opatření 4.2.1 Zpracovat a průběžně realizovat plán obnovy majetku a plán investic	3.1.1 / 3.2.1 / 3.2.2 / 3.3.1 / 3.4.1 / 3.5.1 / 3.5.3 4.2.2 / 4.2.3 / 4.2.4 / 4.3.1
	Opatření 4.2.2 Provádět pravidelné hodnocení fungování MěÚ a organizací zřizovaných městem a zavést principy zdravého finančního řízení	3.4 4.1.2 / 4.2.1 / 4.3.1 / 4.3.3
	Opatření 4.2.3 Postupná obnova IT systémů využívaných v činnosti MěÚ a zřizovaných organizací s důrazem na jejich provázanost	4.2.1 / 4.3.3
	Opatření 4.2.4 Město aspiruje na statut obce s rozšířenou působností	4.2.1

Strategický cíl	Název opatření	Vazba na opatření
Cíl 4.3 Město bude zaměstnávat profesionální pracovníky, kteří budou odborně vykonávat přidělenou agendu. <i>Indikátor:</i> • počet zaměstnanců městského úřadu dle pracovního zařazení	Opatření 4.3.1 Zajistit odborný výkon klíčových činností pro fungování MěÚ: oblast dotací (národních a evropských), veřejných zakázek, právní, IT oddělení, personalistiky	4.3.1 / 4.3.2
	Opatření 4.3.2 Zavést motivační program pro zaměstnance MěÚ a posílit konkurenceschopnost úřadu vůči nabídkám zaměstnání v hlavním městě	4.3.1
	Opatření 4.3.3 Nastavit kompetence a efektivní procesní postupy MěÚ a zřizovaných organizací a zlepšit provázanost výkonu jejich aktivit	4.2.2 / 4.2.3 / 4.3.1
Cíl 4.4 Hospodaření s prostředky města bude efektivnější. <i>Indikátor:</i> • daňové příjmy městského rozpočtu • jiné příjmy městského rozpočtu (dotace, příspěvky atp.)	Opatření 4.4.1 Motivovat obyvatele města k přihlášení trvalého bydliště v Hostivici	3.7.1 4.3.3
	Opatření 4.4.2 Lépe využít potenciál vícezdrojového financování	4.1.1 / 4.3.1
	Opatření 4.4.3 Spolupracovat s okolními obcemi a krajem při zajištění infrastruktury	3.1.1 / 3.3.2 / 3.3.3 / 3.3.4

3.2 Územní průmět strategického plánu

Územní průmět strategického plánu ilustruje prostorové aspekty vybraných opatření, které mají jasné územní vymezení.

Toto schéma má usnadnit pochopení uplatnění strategie na území města. Může být podkladem při vzniku územně plánovacích podkladů a územně plánovací dokumentace.

LEGENDA

 železnice


 železniční stanice, železniční zastávka

 dálnice D6

 zeleň krajinná a městská zeleň


 vodní plochy


Opatření 1.1.2 Změnit regulaci ploch v územním plánu ve prospěch odvětví s vyšší přidanou hodnotou v návaznosti na železnici a dálnici D6

 umístění odvětví s vyšší přidanou hodnotou v návaznosti na železnici a D6


 průmyslová zóna

Opatření 1.2.1 Rozvíjet nabídku maloobchodu a služeb v návaznosti na potenciál centra města a potřebu rovnoměrného rozvoje všech částí Hostivice


 území, ve kterém je nutné doplnit celoměstský deficit maloobchodu a služeb


 lokální subcentra s potenciálem pro místní provozovny

Opatření 1.2.2 Využít potenciál místních atraktivit pro rozvoj cestovního ruchu s návazností na módy udržitelné dopravy (MHD, cyklo doprava, pěší)


 základní osa rozvoje udržitelného cestovního ruchu

Opatření 2.1.1 Rozvíjet cestní síť v krajině a zvyšovat stabilitu a atraktivitu krajiny navazující na zastavěné území s cílem zvýšit rekreační potenciál krajiny a její ekologickou stabilitu

 "zelený prstenec" – rekreační území s ekostabilizační funkcí propojené se systémem městské zeleně

 nové cesty v krajině, možná dosadba stromořadí a dalších vegetačních prvků

Opatření 2.1.3 Zpracovat management plán lokality přírodní památky Hostivické rybníky (nad rámec schváleného plánu péče), který bude koordinovat požadavky ochrany přírody, rekreačního a hospodářského využití

 území management plánu PP Hostivické rybníky


Opatření 2.1.4 Vytvořit souvislý systém městské zeleně, podporovat vznik nových a zvyšovat kvalitu stávajících zelených ploch ve městě, propojovat je navzájem a s nově vytvořeným souvislým zeleným prstencem lemujícím zastavěné území po celém jeho obvodu

 hlavní veřejná prostranství v "zeleném prstenci"

Opatření 2.2.2 Nastavit podmínky pro využití zastavitelného území (rozvojových ploch) v souladu s požadavky města na udržitelný rozvoj zejména v otázkách prostupnosti, zajištění občanské vybavenosti a kvalitních veřejných prostranství


 celoměstsky významné veřejné prostranství

 blok s potenciálem pro nové funkční využití

 záměry v území / zastavitelné území

Opatření 2.2.3 Rozvíjet a zkvalitňovat veřejná prostranství města

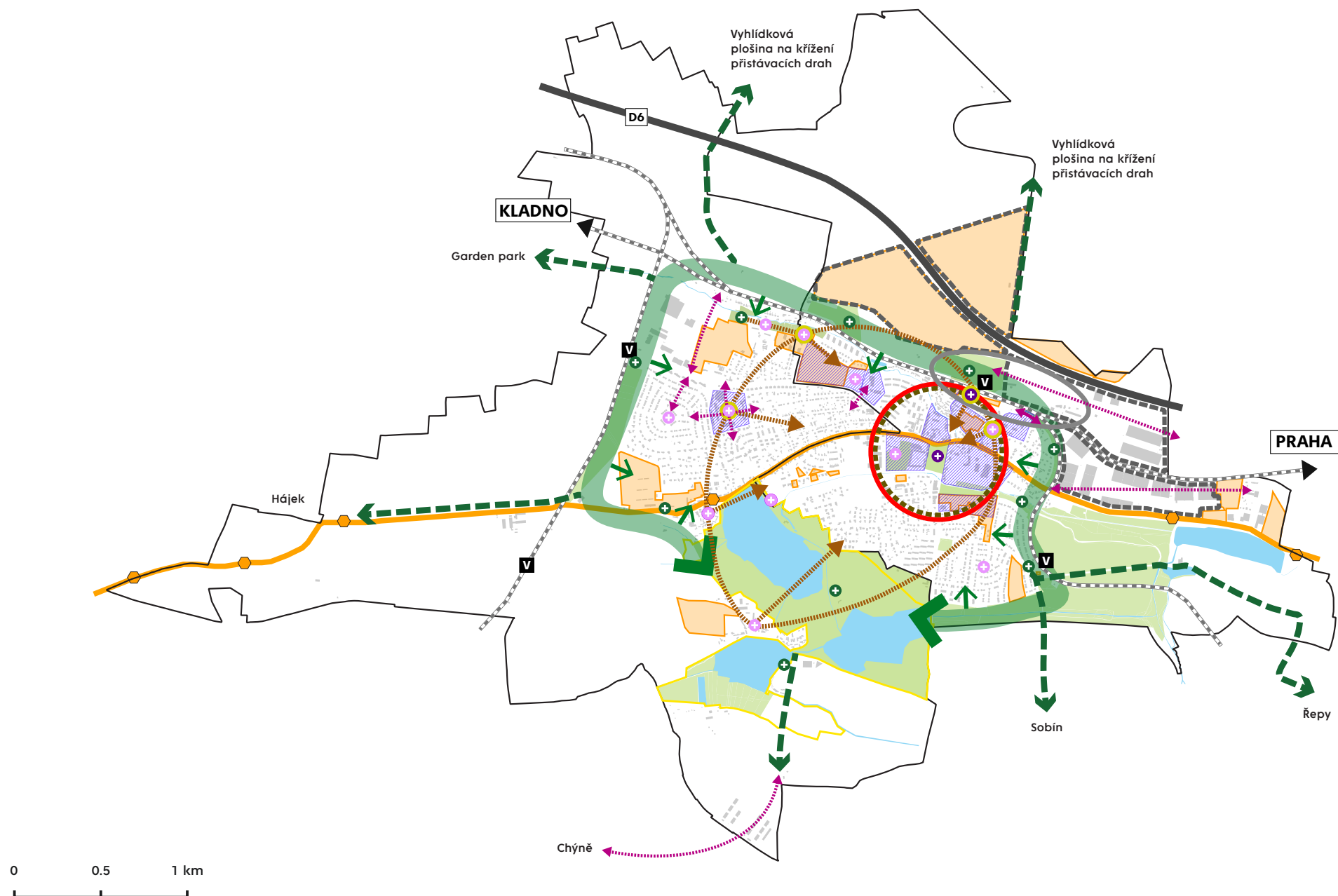
 lokální centrum

 nová propojení (zejména pro pěší a cyklisty)

Opatření 2.2.4 Využít potenciál jádra města jako centra obchodních, společenských a kulturních aktivit

 centrum města

 propojení lokálních a celoměstských center



4 Oblasti rozvoje

Následující popis jednotlivých oblastí rozvoje Hostivice shrnuje návrhovou část strategického plánu a cíle, kterých město chce touto strategií do roku 2035 dosáhnout. Oblasti rozvoje byly určeny na základě analýzy hlavních rozvojových problémů a popisu potenciálů města. Každá oblast zahrnuje ta opatření, jejichž naplnění má přispět k dosažení vytčené vize.



4.1 Ekonomický rozvoj

Město Hostivice bude na svém území podporovat rozvoj odvětví s vyšší přidanou hodnotou. Rozvoj v preferovaných odvětvích bude podporován na plochách přiléhajících ke stávající zástavbě a v návaznosti na hlavní dopravní uzly v území. Pro obyvatele Hostivice tak v místě jejich bydliště vzniknou nová atraktivní pracovní místa.

Postupně se bude ve městě rozvíjet místní cestovní ruch. Ten bude zároveň sloužit jako impuls pro rozvoj některých služeb (gastronomie, zážitková turistika) tak, aby se díky návštěvníkům z Prahy zpestřila nabídka i pro místní obyvatele.



4.2 Územní rozvoj a životní prostředí

Rozvoj Hostivice se soustředí na účelné využití území a vnitřních rezerv města namísto rozpínání zástavby do volné krajiny. V zastavitelných plochách budou stanoveny jasné podmínky pro jejich využití.

Zastavěné území bude lemováno zeleným prstencem, který bude integrovat hlavní přírodní plochy pro rekreaci obyvatel města.

Doplněním přírodě blízkých ploch a omezením rozšiřování zástavby bude zvýšena ekologická stabilita území.

Na území přírodní památky Hostivické rybníky se bude hospodařit dle dohody všech aktérů tak, aby nebyly ohroženy přírodní hodnoty a zároveň byly uspokojeny i další požadavky na využití tohoto území.

V Hostivici se nadále budou rozvíjet všechny dopravní módy s důrazem na rozvoj udržitelné mobility. Rozvoj dopravní infrastruktury pro všechny uživatele zastřešuje plán udržitelné mobility.



4.3 Kvalita života ve městě

V Hostivici budou vytvořeny podmínky pro plnohodnotný život obyvatel všech věkových kategorií. Rozvoj města povede k rovnoměrnějšímu rozmístění občanské vybavenosti, obyvatelé tak nebudou při uspokojování každodenních potřeb odkázáni na využití osobního automobilu.

Posilí se sounáležitost obyvatel s městem, podpoří se rozvoj společenského života, který organizují místní spolky a organizace. Obyvatelé se budou setkávat při formálních i neformálních sportovních a kulturních aktivitách.

Při rozvoji města se bude pamatovat také na osoby v nepříznivé sociální situaci, osoby se sníženou samostatností nebo jinak ohrožené osoby. Na území města tak budou zajištěny jak služby sociální péče, tak služby preventivní a poradenské.



4.4 Řízení a správa města

Hostivice se bude profilovat jako správní a společenské centrum Prahy-západ aspirující na funkci obce s rozšířenou působností. Zasadí se o rozvoj spolupráce se sousedními obcemi při koordinaci rozvoje území a sdílení infrastruktury.

Město bude posilovat personální kapacity a díky efektivnímu systému řízení bude vykonávat svoji činnost profesionálně. Do rozvoje města bude zapojena veřejnost, do aktivit města budou vtaženi místní aktéři, kteří se začnou spolupodílet na chodu města.



4.1 Ekonomický rozvoj



Výchozí stav

Ekonomický rozvoj města je jedním z pilířů udržitelného rozvoje a ovlivňuje kvalitu života jeho obyvatel (oblast rozvoje 3). Podmínky pro hospodářský rozvoj ovlivňují čtyři základní zdroje: přírodní, lidské, institucionální a infrastrukturní. Všechny tyto zdroje v Hostivici disponují dobrou výchozí pozicí a zároveň potenciálem pro další rozvoj.

Přítomnost odvětví s vyšší přidanou hodnotou, která vytvářejí dobře placená pracovní místa, je pro dlouhodobý ekonomický rozvoj Hostivice klíčová. Tato odvětví zaměstnávají pracovní sílu s vyšší kvalifikací, v místní ekonomice tak obíhá více peněz, jež zajišťují vyšší blahobyt pro

všechny, živnostníky i majitele nemovitostí, a v neposlední řadě i vyšší příjmy pro samosprávu.

Počet obyvatel města Hostivice se v uplynulých 10 letech zvýšil o 70 %. Mezi obyvateli převládají aktivní, vysoce vzdělaní lidé mladšího středního věku. Na tento vývoj však nereagovala odvětvová struktura města, která neprošla proměnou z industriální ekonomiky na ekonomiku znalostní. Plochy pro průmysl byly z velké části zastavěny sklady, ve kterých nachází práci zejména pracovníci s nízkou kvalifikací, často dojíždějící z jiných oblastí Čech.

V městě je jen málo podnikatelských subjektů zaměstnávajících vysoce kvalifikované pracovníky jako například Ingersoll-Rand Technologies, s. r. o. Potenciál vysoce vzdělaného obyvatelstva a zaměstnanosti ve městě tak zůstává nevyužit. Významná část ekonomicky aktivního obyvatelstva proto vyjíždí za prací mimo území města. Hlavním cílem vyjíždějí je přirozeně Praha. Ve Středočeském kraji přitom existuje dostatek příkladů referenčních měst, ve kterých byla vytvořena pracovní místa v odvětvích s vysokou přidanou hodnotou, jako je výzkum a vývoj.

V Hostivici je rovněž nedostatečně rozvinut sektor maloobchodu a služeb. Rozsáhlé části města nemají maloobchodní prostory a ani

Související rozvojové problémy a potenciály

Problémy	PR5 Nízká nabídka pracovních míst v Hostivici pro vysoce kvalifikované obyvatele
	PR15 Nevyužitý potenciál turistických atraktivit
	PR16 Nevyhovující prostorové rozmístění občanské vybavenosti
Potenciály	P1 Vynikající napojení na dálniční síť ČR
	P2 Železniční spojení do důležitých ekonomických center v Praze
	P3 Vodní toky (Litovický a Jenečský potok) tvořící zelenou osu města
	P4 Husovo náměstí jako přirozené centrum města
	P5 Přírodně cenná lokalita přírodní památky Hostivické rybníky
	P6 Sousedství s mezinárodním letištěm evropského významu
	P8 Aktivní, vysoce vzdělané obyvatelstvo města
	P10 Komunikační kanály města
	P12 Zelený prstenec kolem města

v centru města nabídka nebytových prostor nestačí pokrýt poptávku. Schází zde prostory pro drobné specializované služby jako daňové poradenství, advokátní kanceláře nebo kreativní odvětví. Pro jejich rozvoj má Hostivice velmi dobré předpoklady nejen s ohledem na strukturu obyvatelstva, ale také díky velmi dobré dostupnosti do centra Prahy.

Cíl 1.1

Vysoce kvalifikovaná pracovní síla najde v Hostivici uplatnění v odvětvích s vyšší přidanou hodnotou.

Opatření 1.1.1

Využívat nástroje místního ekonomického rozvoje s cílem navýšit zaměstnanost v oborech s vyšší přidanou hodnotou

Vybraný pracovník města bude v součinnosti s agenturou CzechInvest pravidelně a aktivně vyhledávat a sledovat investiční trendy a příležitosti pro Hostivici v odvětvích s vyšší přidanou hodnotou, jako je výzkum, vývoj a inovace (VVI). Budou vytvořeny marketingové nástroje pro komunikaci výhod umístění odvětví VVI v Hostivici. Město bude úzce spolupracovat s majiteli pozemků vhodných pro umístění těchto odvětví. Místní ekonomický rozvoj bude podporovat také kulturní a kreativní odvětví včetně řemesel nebo subjekty informačních a komunikačních technologií.

Opatření 1.1.2

Změnit regulaci ploch v územním plánu ve prospěch odvětví s vyšší přidanou hodnotou v návaznosti na železnici a dálnici D6

Odbor správní vytipuje vhodná místa v zastavitelném území pro rozvoj odvětví s vyšší přidanou hodnotou. Tyto plochy budou navazovat na stávající zástavbu města a budou dobře dostupná silniční i železniční dopravou. Toto vymezení ploch bude zohledněno při tvorbě nového územního plánu.

Příklady aktivit

- Pověření odboru a konkrétního pracovníka agendou ekonomického rozvoje města
- Identifikace konkrétních odvětví, komunikace a marketing zacílené na investory těchto odvětví s podporou agentury CzechInvest a dalších národních a krajských nástrojů
- Vytvoření atraktivní nabídky spolupráce a podpory pro investory z identifikovaných oborů
- Zohlednění potřeb zaměstnavatelů klíčových odvětví při realizaci bytové politiky města

Příklady aktivit

- Příprava studie definující plochy pro rozvoj zaměstnanosti v odvětvích s vyšší přidanou hodnotou jako podklad pro nový územní plán města
- Promítnutí definovaných ploch pro rozvoj zaměstnanosti v odvětvích s vyšší přidanou hodnotou do nového územního plánu města

Cíl 1.2

Nabídka maloobchodu a služeb města bude adekvátní místní kupní síle a potřebám obyvatel a místních firem, její kvalita a šíře bude podpořena cíleným rozvojem udržitelného cestovního ruchu.

Opatření 1.2.1

Rozvíjet nabídku maloobchodu a služeb v návaznosti na potenciál centra města a potřebu rovnoměrného rozvoje všech částí Hostivice

S ohledem na pokračující nárůst populace města, zvyšující se kupní sílu a deficity v nabídce obchodů a služeb bude vytvořena koncepce rozvoje místního maloobchodu a služeb provázána s územním rozvojem a majetkovou politikou města.

Opatření 1.2.2

Využít potenciál místních atraktivit pro rozvoj cestovního ruchu s návazností na módy udržitelné dopravy (veřejná doprava, cyklodoprava, pěší)

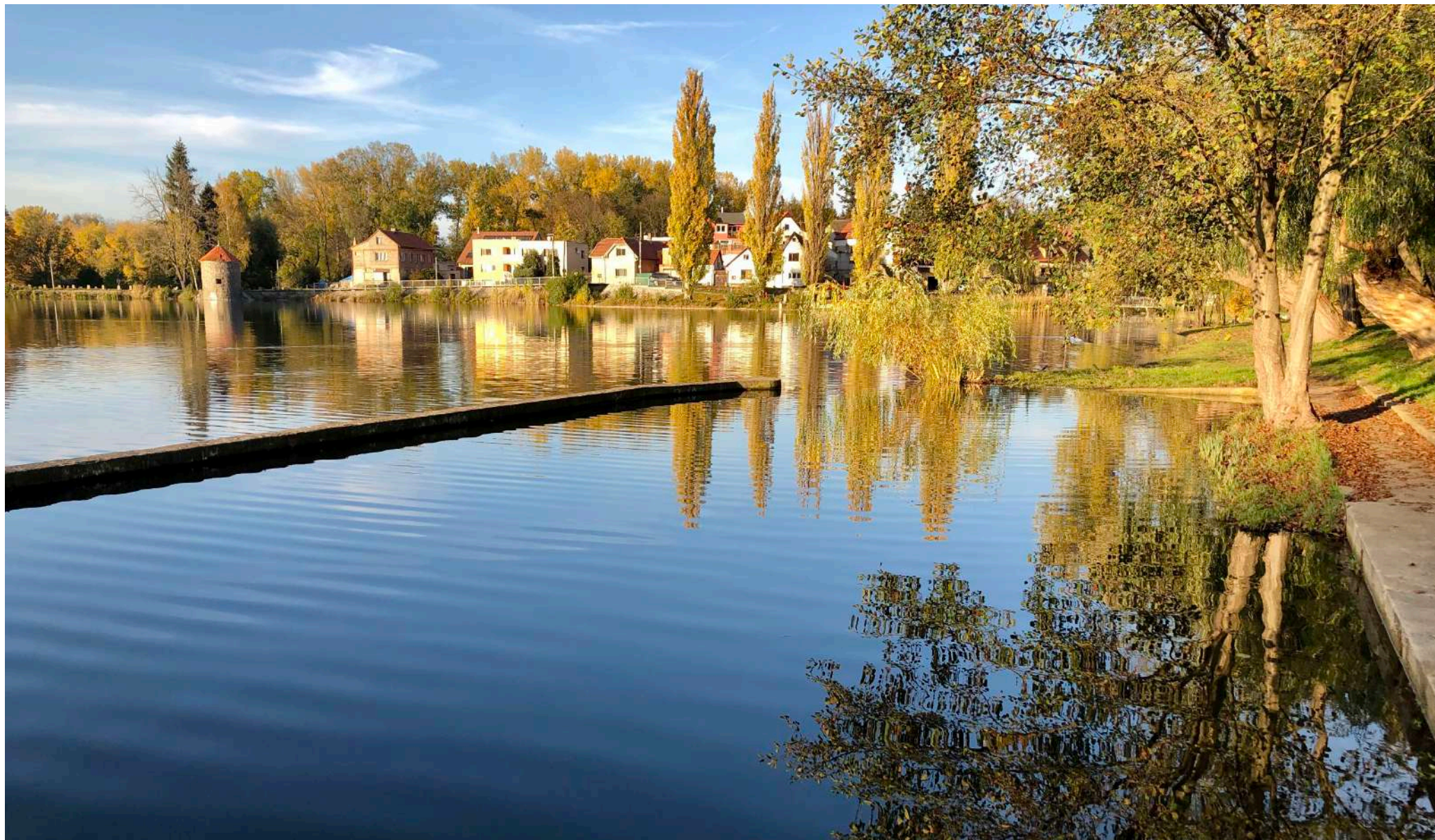
Rozvoj cestovního ruchu bude jedním z nástrojů rozvoje služeb v gastronomii a volnočasových aktivit a prostředkem návratnosti investic do infrastruktury a péče o památky. Rozvoj ubytování a dalších služeb cestovního ruchu v návaznosti na železniční spojení do centra Prahy je důležitý i pro rozvoj firem s vyšší přidanou hodnotou (cíl 1.1).

Příklady aktivit

- Příprava koncepce rozvoje maloobchodu a služeb (v centru i okrajových částech a nově rozvíjených územích), jejíž součástí budou podněty pro vymezení ploch v novém územním plánu
- Průběžná spolupráce s firmami maloobchodu a služeb při naplňování koncepce rozvoje maloobchodu (např. formou pracovní skupiny)

Příklady aktivit

- Vytvoření stručné koncepce cestovního ruchu včetně definice potenciálu primární turistické infrastruktury (atraktivita) Hostivice, popisu cílových skupin, interpretačního plánu a požadavků na rozvoj sekundární turistické infrastruktury
- Zohlednění potenciálu cestovního ruchu (výstupy z koncepce cestovního ruchu) při tvorbě nového jednotného vizuálního stylu, nových webových stránek města a dalších propagačních a komunikačních nástrojů, včetně spolupráce se sousedními obcemi
- Vznik jednotného navigačního systému včetně popisu rozmístění infrastruktury pro sport a volný čas



4.2 Územní rozvoj a životní prostředí



Výchozí stav

V uplynulých 20 letech se Hostivice extenzivně rozšiřovala do volné krajiny a krajina začala ztrácet ekologickou funkci. Vzhledem k nízkému koeficientu ekologické stability území musí být základní ekologické funkce soustavně nahrazovány technickými zásahy. Intenzivním využitím převážné části území došlo k ohrožení jeho přírodních hodnot.

Přesto se ve městě a jeho bezprostředně navazujícím okolí dochovalo několik lokalit místního či regionálního významu, které index ekologické stability zvyšují. Jde o přírodní památku Hostivické rybníky, koridory vodotečí Jenečský a Litovický potok, lokalitu V Čekale, okolí Peterkova mlýna a také o soubor ploch na severu města včetně Višňovky. Tyto lokality mají potenciál pro

další rozvoj a při vhodném propojení mohou rozšířit nabídku rekreačních ploch.

Na ploše 112,87 ha se na jihu města rozprostírá chráněné území přírodní památky Hostivické rybníky, do kterého náleží i přílehlající mokřady a lesy. Vzhledem k blízkosti jádra města a dostupnosti území zde dochází ke střetu požadavků ochrany přírody, zvyšujícího se rekreačního využití území a ekonomických zájmů v lokalitě (např. spojených s chovem ryb a těžbou dřeva).

V hostivické rybníční soustavě je problém s nízkou kvalitou vody. Kvalita vody je významně ovlivňována vypouštěním odpadních vod z ČOV Chýně a Hostivice-jih. Dalším problémem je malý průtok v soustavě zapříčiněný vysokým podílem zpevněných ploch v lokalitě, zemědělským hospodařením a omezeným zadržováním vody v krajině. Kvalitu vody v rybnících ovlivňuje také režim chovu ryb.

Další přírodní hodnotou Hostivice jsou toky Litovického a Jenečského potoka, které jsou významnými stabilizačními prvky městského ekosystému. Vodní toky jsou významné biokoridory a pozitivně ovlivňují místní mikroklima. Jejich doprovodné a břehové porosty vytvářejí zelené osy, a to nejen v zastavěném území.

Třetím důležitým přírodním prvkem je tzv. zelený prstenec po obvodu města, který tvoří přírodě blízké plochy v zázemí města umožňující rekreační využití. Zelený prstenec spojuje Višňovku s navazujícím pásem zeleně

severně od železniční tratě. Dále zahrnuje nezastavitelné plochy ve východní části v okolí Peterkova mlýna. Odtud prstenec pokračuje podél ulice Okrajové až na území přírodní památky Hostivických rybníků.

Platný územní plán města Hostivice vymezuje rozsáhlé rozvojové plochy v lokalitách s nejvyšší bonitou půdy. Při aktuálních požadavcích na ochranu zemědělského půdního fondu však vynětí půdy v tomto rozsahu ze ZPF nebude možné. Plochy pro bydlení jsou v plánu vymezeny bez užší návaznosti na stávající zástavbu a nejsou vytvářeny podmínky na jejich vzájemné propojení. Tak by mohly vzniknout izolované, do sebe uzavřené obytné enklávy s nevyhovující občanskou vybaveností a omezenou dopravní dostupností.

Rychlý územní rozvoj je v kontrastu se stagnací centra Hostivice, ve kterém se nacházejí proluky, brownfieldy i transformační území. Tyto plochy jsou cennou vnitřní rezervou, jejíž využití umožní vytvořit kompaktní centrum města, ve kterém se mohou prolínat funkce bydlení obchodu a služeb s nadstandardně vybaveným veřejným prostranstvím.

V koncepci rozvoje území stávajícího a předchozích územních plánů byla nedostatečně řešena blízkost obytných a výrobních zón. Původní výrobní objekty, které dříve stály na okraji města, tak obrostla bytová zástavba. Obyvatele těchto lokalit dnes ruší výroba, která zároveň v jádru města narušuje jeho městský charakter.

Související rozvojové problémy a potenciály

Problémy	
PR1	Omezená prostupnost města a krajiny pro pěší a cyklisty
PR2	Nekoncepční prostorový rozvoj města
PR3	Ohrožení stability krajiny a zvyšování její zranitelnosti
PR4	Ohrožení hodnot přírodní památky Hostivické rybníky
PR8	Veřejná prostranství postrádají městský charakter a nejsou místem pro setkávání
PR12	Rostoucí nároky na technickou a dopravní infrastrukturu
PR13	Systém a logistika sběru odpadu naráží na své limity
PR14	Nevyřešený režim parkování na území města
PR16	Nevyhovující prostorové rozmístění občanské vybavenosti
Potenciály	
P2	Železniční spojení do důležitých ekonomických center v Praze
P3	Vodní toky (Litovický a Jenečský potok) tvořící zelenou osu města
P4	Husovo náměstí jako přirozené centrum města
P5	Přírodně cenná lokalita přírodní památky Hostivické rybníky
P12	Zelený prstenec kolem města

Cíl 2.1

Bude nastolena rovnováha mezi požadavky ochrany přírody, rekreačního a hospodářského využití území a bude zvýšena ekologická stabilita území.

Opatření 2.1.1

Rozvíjet cestní síť v krajině a zvyšovat stabilitu a atraktivitu krajiny navazující na zastavěné území s cílem zvýšit rekreační potenciál krajiny a její ekologickou stabilitu

Město zpracuje návrh na rozšíření existující cestní sítě v krajině a propojení přírodě blízkých ploch v území. Dokument bude použit jako podklad pro rozhodování v území a při zpracování návrhu pozemkových úprav v území. Vznikající cestní síť bude zároveň doplněna stromořadími, pásy keřů a dalšími stabilizačními prvky.

Opatření 2.1.2

Zlepšit kvalitu vody v rybníční soustavě.

Ve spolupráci s majiteli rybníků budou všechny rybníky na Litovickém potoce postupně odbahněny. Na přítoku od Chýně budou zřízeny dočišťovací nádrže.

Příklady aktivit

- V rámci studie veřejných prostranství (jako podklad pro tvorbu územního plánu) navrhnout doplnění stávajících přírodě blízkých ploch v území a rozšíření cestní sítě tak, aby doplnila stávající cesty v krajině, propojila je se systémem veřejných prostranství města a zároveň zpřístupnila přírodě blízké plochy v území pro rekreaci místních obyvatel
- Provedení pozemkových úprav v území
- Výkup nebo směna důležitých pozemků
- Příprava plánu realizace doplnění cestní sítě v krajině
- Příprava projektové dokumentace jednotlivých projektů
- Realizace jednotlivých projektů

Příklady aktivit

- Spolupráce při tvorbě projektů na odbahnění rybníků
- Projekční příprava a výkupy pozemků k dočišťovacím nádržím
- Zmapování možností získání veřejných finančních zdrojů na založení dočišťovacích nádrží

Opatření 2.1.3

Zpracovat management plán lokality přírodní památky Hostivické rybníky (nad rámec schváleného plánu péče), který bude koordinovat požadavky ochrany přírody, rekreačního a hospodářského využití

Nad rámec schváleného „Plánu péče o přírodní památku Hostivické rybníky“ bude zpracován management plán přírodní památky Hostivické rybníky. K jeho přípravě budou přizváni hlavní aktéři předmětného území včetně obyvatel města, majitelů rybníků a lesa, Agentury ochrany přírody a krajiny ČR a dalších. Za město Hostivice bude jeho přípravu koordinovat odbor životního prostředí městského úřadu.

Opatření 2.1.4

Vytvořit souvislý systém městské zeleně, podporovat vznik nových a zvyšovat kvalitu stávajících zelených ploch ve městě, propojovat je navzájem a s nově vytvořeným souvislým zeleným prstencem lemujícím zastavěné území po celém jeho obvodu

V intravilánu města bude zajištěna kvalitní péče o stávající zelené plochy. Zároveň bude již existující veřejná zeleň rozšiřována a propojována tak, aby vznikla „zelená kostra města“. Tyto zelené plochy a koridory budou navazovat na souvislý prstenec lemující zastavěné území města po celém jeho obvodu, včetně napojení na biokoridor v Chýni. Všechny nově vznikající plochy budou plnit více funkcí: stabilizační, rekreační a estetickou. Zvýšení podílu nepevněných ploch bude také nástrojem efektivního hospodaření se srážkovými vodami v území. Budou využívány projekty tzv. modrozelené infrastruktury pro rozšíření environmentální urbánní infrastruktury.

Příklady aktivit

- Určení odpovědného pracovníka odboru životního prostředí za koordinaci a vedení jednání k přípravě management plánu hostivických rybníků
- Zpracování management plánu ve spolupráci se všemi hlavními aktéry území, aby došlo ke vzájemné dohodě na využití území a jeho údržbě a správě
- Průběžná spolupráce určeného pracovníka odboru životního prostředí s hlavními aktéry lokality přírodní památky Hostivické rybníky na naplňování management plánu území

Příklady aktivit

- Aktualizace pasportizace veřejné zeleně města Hostivice
- Příprava koncepce spojitého systému městské zeleně s propojením na zelený prstenec, navazující krajinu a biokoridory v okolí v rámci přípravy územního plánu
- Zmapování možností získání veřejných finančních zdrojů na rozšíření zelených ploch jak v intravilánu města, tak v jeho extravilánu
- Příprava dílčích projektů a zajištění jejich financování

Cíl 2.2

Územní rozvoj Hostivice se soustředí na využití vnitřních rezerv města a transformaci vysloužilých průmyslových areálů.

Opatření 2.2.1

Vytvořit podmínky pro rozvoj města primárně uvnitř zastavěného území, stanovit podmínky pro realizaci výstavby ve městě a zvýšení její kvality

Nový územní plán vytvoří podmínky pro využití vnitřních rezerv města namísto rozšiřování zástavby do volné krajiny (například formou etapizace). V plánu budou také vymezeny plochy pro rovnoměrný rozvoj občanské vybavenosti ve všech částech města. Součástí územního plánu budou regulativy pro realizaci výstavby ve městě, které přispějí ke zvýšení kvality realizované výstavby.

Opatření 2.2.2

Nastavit podmínky pro využití zastavitelného území (rozvojových ploch) v souladu s požadavky města na udržitelný rozvoj zejména v otázkách prostupnosti, zajištění občanské vybavenosti a kvalitních veřejných prostranství

I přes snahu o rozvoj města v rámci jeho vnitřních rezerv bude pokračovat také další plošný rozvoj dle platné územně plánovací dokumentace. Ten se soustředí do ploch přímo navazujících na stávající zástavbu a v etapách ji bude doplňovat. Při významných investičních akcích soukromých subjektů bude město jednat o podmínkách realizace výstavby a stanoví si jasné podmínky, například doplnění občanské vybavenosti v rozvojovém území z finančních prostředků investora.

Příklady aktivit

- Příprava dílčí analýzy jako podklad nového územního plánu mapující vnitřní územní rezervy města, včetně analýzy majetkových vztahů a návrhu postupu při rozvoji těchto území
- Zohlednění výstupů z dílčí analýzy v novém územním plánu města
- Promítnutí výsledků dílčí analýzy do koncepce rozvoje maloobchodu a služeb

Příklady aktivit

- Stanovení etapizace výstavby v zastavitelném území v rámci nového územního plánu
- Stanovení podmínek v novém územním plánu pro vznik občanské vybavenosti v rozvojových územích
- Vytvoření souboru pravidel pro soukromé investory v území při realizaci významných developerských projektů.

Opatření 2.2.3

Rozvíjet a zkvalitňovat veřejná prostranství města

Město Hostivice určí hierarchii veřejných prostranství od celoměstsky významných po místní drobné plácky. Průběžně nechá zpracovat studie veřejných prostranství s důrazem na lokální centra, jejich propojení, možnosti využití, racionální a funkční uspořádání území.

Opatření 2.2.4

Využít potenciál jádra města jako centra obchodních, společenských a kulturních aktivit

Vzhledem k vysokému potenciálu Husova náměstí, přirozenému centru Hostivice, investuje město do jeho úpravy tak, aby byl posílen jeho celoměstský význam. Podkladem pro rozhodování o investičních akcích bude studie rozvoje širšího centra města. Ta prověří mimo jiné možné druhy využití prostoru náměstí a jeho okolí. Z jádra města budou vymístěny výrobní provozy a nevyužívané areály budou revitalizovány.

Příklady aktivit

- Na základě analýzy veřejných prostranství vytvořit studii veřejných prostranství Hostivice s hierarchií prostorů s prvky manuálu veřejných prostranství (stanovení podmínek pro tvorbu nových a obnovu stávajících veřejných prostranství)
- Příprava projektů revitalizace jednotlivých veřejných prostranství, které budou řešit veřejná prostranství celostně (rekonstrukce komunikací, zelených a dalších pobytových ploch) se zapojením veřejnosti a hlavních aktérů místa
- Sjednocení městského mobiliáře a jeho doplnění na veřejná prostranství v centru města

Příklady aktivit

- Příprava zadání studie rozvoje centra města se zapojením hlavních aktérů území
- Zpracování studie rozvoje širšího centra Hostivice a příprava projektové dokumentace dílčích opatření

Cíl 2.3

Koncepční dopravní plánování vytvoří podmínky pro zpřístupnění a propojení všech způsobů dopravy v Hostivici.

Opatření 2.3.1

Zkvalitnit plánování v oblasti dopravy a udržitelné mobility, koordinovat dopravní plánování s plánováním rozvoje města a se zvyšováním kvality veřejných prostranství

Město zajistí zpracování plánu udržitelné městské mobility. V souladu se zpracovaným dokumentem povede vedení města jednání se Správou železniční dopravní cesty ohledně dopravního řešení v okolí vlakového nádraží po plánované modernizaci tratě Praha–Kladno. Prioritou bude i doplnění zastávky Jeneček, výrazné posílení P+R na severní straně tratě a obnova železničního propojení mezi Chýní a Jenčí. Zároveň budou řešeny vazby autobusové dopravy na ostatní způsoby dopravy, především na vlak. Koncepce bude oporou při rekonstrukci stávajících veřejných prostranství.

Město Hostivice bude jednat s poskytovateli hromadné dopravy s cílem zvýšit její atraktivitu a pro své obyvatele zajistit komfort při využívání tohoto způsobu dopravy. Obyvatelé města budou motivováni k bezmotorové přepravě k přestupním uzlům na hromadnou dopravu doplněním mobiliáře a zlepšením zázemí v přestupních bodech.

Veřejná prostranství v Hostivici by měla být s minimem bariér pro jednotlivé uživatelské skupiny, aby byl pohyb po městě co nejvíce bezpečný a pohodlný. Nutné je zohlednit potřeby osob s omezenou schopností pohybu a orientace.

Příklady aktivit

- Zpracování koncepce MHD dle vzoru plánu udržitelné mobility včetně zhodnocení problémů a překážek, které snižují atraktivitu hromadné dopravy pro obyvatele Hostivice a analýzy pěší dostupnosti zastávek hromadné dopravy a zhodnocení účelnosti tras autobusových linek na území města
- Jednání se SŽDC o zohlednění zásad plánu udržitelné mobility v projektu modernizace tratě Praha–Kladno
- Příprava zadání zpracování plánu rozvoje bezbariérové přístupnosti města ve spolupráci se všemi cílovými skupinami

Opatření 2.3.2

Budovat infrastrukturu pro pěší a cyklisty

s cílem snížit podíl automobilové přepravy ve městě

V návaznosti na opatření 2.3.1 bude v intravilánu i extravilánu města doplněna infrastruktura pro pěší i cyklisty. Bude budována propojená síť pěších a cyklistických tras v návaznosti na již existující trasy, která bude v souladu koncepcí udržitelné mobility. Vedení města povede jednání s okolními obcemi o možné spolupráci a koordinaci záměrů. Jednání budou vedena také se SŽDC (záměr drážní cyklostezky) a spolkem PAR (okruh okolo letiště).

Příklady aktivit

- Zpracování návrhu na umístění nového mobiliáře v intravilánu i extravilánu města
- Příprava návrhu na doplnění stávajících cyklistických a pěších tras v území se zohledněním výstupů plánu udržitelné mobility ve vazbě na opatření 2.3.1
- Doplnění mobiliáře pro cyklisty na vlakových a autobusových zastávkách.



Město Hostivice / ONplan lab, s.r.o.

4.3 Kvalita života ve městě



Výchozí stav

Kvalitu života obyvatel města ovlivňuje mnoho faktorů, které byly pro účely strategie zúženy na dostupnost služeb a občanské vybavenosti, kulturní a komunitní život ve městě a zázemí pro sport. Další aspekty kvality života ve městě se prolínají všemi oblastmi rozvoje.

Rychlý růst počtu obyvatel nebyl následován doplněním občanské vybavenosti, a proto v některých částech města buď zcela schází, nebo je nedostatečná. V minulých letech bylo pro město klíčové zajistit dostatečnou kapacitu mateřské a základní školy a technické infrastruktury. Územní plán nevymezoval nové plochy pro občanskou vybavenost, a tím byla možná řešení výrazně limitována. Proto došlo k centralizaci

předškolního a školního vzdělávání v centru města.

Dle demografické prognózy bude v Hostivici nedostatečná kapacita základní školy, s přihlédnutím na plánované rozšíření mateřských škol budou kapacity předškolního vzdělávání dostačující.

Dalším faktorem podílejícím se na kvalitě života obyvatel města jsou možnosti sportovního vyžití. V Hostivici působí řada sportovních klubů, jejichž členy jsou mnozí obyvatelé města. Největší členskou základnu (700 osob) má TJ Hostivice se sedmi oddíly. Více než polovinu členů jednoty tvoří děti a mladiství. Dalším významným klubem je TJ Sokol Hostivice – Břve. Dále ve městě působí řada organizací s menší členskou základnou, které přispívají k rozvoji sportovního života ve městě.

Význam sportovního vyžití je oproti srovnatelným městům umocněn relativně mladším obyvatelstvem, které zvyšuje poptávku po sportovních aktivitách. Sportovní vyžití je v Hostivici limitováno zejména nedostatkem prostorů pro organizovaný sport. Existující sportoviště nevyhovují prostorovým nárokům některých míčových a halových sportů.

Prostory v sokolovně si pro sportovní činnost pronajímá TJ Hostivice (nejvýznamnější spolek sportovního života ve městě) od městského kulturního střediska Hostivice (MKSH). Je tak nutné skloubit nejen časové,

ale i prostorové požadavky na sportovní aktivity se společenskými. Další rozvoj areálu sokolovny je limitován sportovní halou provozovanou soukromým subjektem, která stojí na pozemcích ve vlastnictví města. V areálu se dále nachází dopravní hřiště, které nesplňuje technické požadavky a je málo využíváno.

Omezenými kapacitami sokolovny jsou limitovány kromě sportovních aktivit také aktivity kulturního a komunitního života. Prostory sokolovny částečně nahrazují funkce společenského sálu, který ve městě chybí. Na organizaci kulturního a komunitního života se ve městě podílí MKSH, mnoho spolků, zájmových organizací i organizací zřizovaných městem. Jejich aktivity město podporuje ze svého rozpočtu.

Na kvalitu života ve městě má vliv také rozsah poskytovaných sociálních služeb a dostupnost zdravotnických služeb. Sociální péče je významnou a finančně náročnou aktivitou, kterou zajišťuje město. S proměnou společnosti a změnou složení obyvatelstva se také mění požadavky na rozsah poskytovaných služeb a jejich kvalitu. Při plánování sociálních služeb a hledání koncepčního řešení je vhodné spolupracovat v rámci širšího regionu.

Město Hostivice zajišťuje sociální péči prostřednictvím vlastní pečovatelské služby, základní sociální poradenství poskytuje sociální odbor. Ve městě je domov pro seniory Zelená Lípa – krajské zařízení.

V oblasti sociální péče městu chybí např. odborné sociální poradenství (poradny občanské, manželské a rodinné, pro seniory atd.), tísňová péče. Městu chybí personální kapacity, které by byly schopny zajistit uvedené služby. Město nemá komunitní plán sociálních služeb.

Ve městě je základní síť zdravotnických zařízení včetně ordinací specialistů. Dostupnost lékařské péče zvyšuje blízkost velkých nemocnic a stanoviště zdravotnické záchranné služby v Hostivici. S ohledem na demografický vývoj vzniká potřeba rozšířit nabídku zdravotnických služeb, především pediatra a praktického lékaře. Rozvoj zdravotnických služeb je částečně omezen nedostatečnou nabídkou vhodných prostorů pro lékařské ordinace.

Dostatečná kapacita technické infrastruktury je jedním ze základních předpokladů pro další rozvoj Hostivice. Území města je elektrifikováno, plynofikováno a téměř úplně je i napojeno na vodovod, kanalizaci a sdělovací síť. Nedostatky a rezervy v technické infrastruktuře se týkají především odpadového hospodářství a kanalizace.

Celé území Hostivice je vybaveno oddílnou kanalizací zakončenou ČOV. Ta ani po nákladné rekonstrukci v roce 2015 nedosahuje své maximální kapacity 14 000 EO a pro budoucí rozvoj města je nutné najít vhodné technické řešení pro dosažení plánované kapacity. Splašková kanalizace je výrazně zatěžována dešťovými vodami.

Další identifikované nedostatky v technické infrastruktuře souvisí zejména s majetkovými vztahy v předmětných lokalitách. Například instalaci veřejného osvětlení v ulici U Potoka komplikují majetkové vztahy v tomto veřejném prostranství.

Součástí technické infrastruktury je i odpadové hospodářství města. Nakládání města s odpady je upraveno Plánem odpadového hospodářství města Hostivice na období 2017–2021. Kapacita separačních míst a jejich rozmístění neodpovídá požadavkům obyvatel města. Separační místa jsou také užívána podnikateli a právníky osobami, které ale mají za povinnost mít vlastní systém nakládání s odpady. V současnosti zavedený kontrolní mechanismus na dodržování této povinnosti uvedenými subjekty není dostatečný.

Hostivice je bezpečným městem a obyvatelé jej tak vnímají, převažuje u nich pocit bezpečí. Aby tento stav vytrval i nadále, musí město monitorovat výskyt trestní činnosti a také vnímat bezpečnostní rizika nejen s ohledem na personální kapacity městské policie. V případě rozrůstající se zástavby a nárůstu počtu obyvatel včas reagovat na bezpečnostní situaci na svém území rozvojem této služby.

Důležitou součástí života ve městě je informovanost obyvatel o místním dění. Hlavním komunikačním kanálem je v současné době Hostivický měsíčník (HM), který je distribuován občanům do schránek. Kromě měsíčníku mají organizace komunitního života omezené možnosti, jak své aktivity prezentovat. Omezeně k tomu využívají webové stránky města. Ve veřejném prostoru schází výlepové plochy, kde by bylo možné umisťovat plakáty a další tištěné materiály.

Městský úřad komunikuje s občany zejména prostřednictvím stránek www.hostivice.eu, jejichž rozhraní neodpovídá současným požadavkům a charakteru sdílených informací. Obyvatelé města považují tyto stránky za nepřehledné a jen obtížně na nich nacházejí potřebné informace. Při vytváření a rozvíjení elektronických komunikačních nástrojů se bude dbát na zvýšení informovanosti obyvatel o historii města, jeho památkách a zajímavostech. Atraktivní formou zpracované materiály budou zároveň sloužit pro vnější prezentaci města jeho potenciálním návštěvníkům.

Související rozvojové problémy a potenciály

Problémy	
PR6	Nedostatečné kapacity sociálních služeb a chybějící služby sociální péče a prevence
PR10	Nedostatečné zázemí pro organizovaný sport a sportovní vyžití
PR11	Rezervy v kvalitě vzdělávacích zařízení a nedostatek informací ohledně jejich budoucích kapacit vzhledem k demografickému vývoji
PR12	Rostoucí nároky na technickou a dopravní infrastrukturu
PR13	Systém a logistika sběru odpadu naráží na své limity
PR17	Nízký podíl nájemního bydlení
Potenciály	
P7	Fungující sportovní a další volnočasové organizace
P9	Dobře fungující sociální služby
P10	Komunikační kanály města

Cíl 3.1

Kapacita předškolního a základního vzdělávání bude odpovídat potřebám obyvatel města.

Opatření 3.1.1

Rozvíjet kapacity škol ve městě v návaznosti na demografický vývoj

Město zpracuje plán rozvoje školských zařízení. Budou prověřeny varianty na zřízení nové základní školy: vhodné pozemky pro umístění nové školy, možná spolupráce s Chýní nebo využití existujících objektů. Prioritou bude umístit nové zařízení do oblasti s vyšší hustotou osídlení a se špatnou dostupností stávajících zařízení. Město bude usilovat, aby kraj zřídil samostatnou Základní uměleckou školu v Hostivici.

Opatření 3.1.2

Zavést systém pravidelné evaluace kvality vzdělávání včetně hodnocení klimatu zařízení

Ve všech školských zařízeních zřizovaných městem bude zaveden systém pravidelné evaluace kvality výchovy a vzdělávání včetně hodnocení klimatu zařízení.

Příklady aktivit

- Zpracovat plán rozvoje školských zařízení
- Zhodnotit varianty na zřízení nové základní školy a zpracovat podklady shrnující výstupy z analýz pro rozhodnutí o řešení ve volených orgánech města
- Provéřít možnosti získání finanční podpory záměru z národních nebo evropských dotačních zdrojů
- Jednat s krajem o zřízení samostatné ZUŠ Hostovice

Příklady aktivit

- Použití kvalitní a zavedené celostátní metodiky evaluace kvality školských zařízení zřizovaných městem ve spolupráci se specializovanou organizací, např. EDUin

Cíl 3.2

Obyvatelé města budou mít možnost žít aktivním sportovním životem.

Opatření 3.2.1

Koncepčně rozvíjet sportovní infrastrukturu pro organizovaný sport ve městě a zajistit její přístupnost a dostatečnou kapacitu

Při rozhodování o rozvoji formální sportovní infrastruktury budou zohledněny potřeby obyvatel města a požadavky místních sportovních organizací. Jejich potřeby budou součástí podkladů studie na umístění nové sportovní haly, která nabídne variantní řešení. Město bude aktivně vystupovat při řešení majetkových sporů o pozemky, jež jsou vymezeny v platném územním plánu pro sport, a podporovat TJ Hostivice při řešení majetkových vztahů ohledně fotbalového stadionu.

Opatření 3.2.2

Doplnit sportovní infrastrukturu pro neformální sportovní aktivity ve všech částech města

Město vyhodnotí poptávku po volně přístupných sportovištích v Hostivici. Na základě výsledků navrhne doplnění sportovní infrastruktury pro neformální sportovní aktivity ve všech částech města, aby byly pokryty potřeby všech obyvatel města.

Příklady aktivit

- Zmapovat potřeby místních sportovních organizací a obyvatel města v oblasti organizovaného sportovního vyžití
- Na základě zmapování potřeb připravit studii na umístění nové sportovní haly, která nabídne a prověří více variant
- Poskytovat podporu TJ Hostivice při jednání o řešení majetkových vztahů ohledně fotbalového stadionu

Příklady aktivit

- Zmapovat poptávku po volně přístupných sportovištích ve městě a vytipovat lokality pro doplnění této sportovní infrastruktury
- V místech s nedostatečnou infrastrukturou pro neformální sportovní aktivity prověřit možnosti doplnění nebo dobudování nových sportovišť

Cíl 3.3

Sociální a zdravotní služby pokryjí potřeby obyvatel města a budou pro ně snadno dostupné.

Opatření 3.3.1

Rozšířit bytový fond města a obnovit stávající jednotky v jeho vlastnictví

Město zpracuje rozvalu potřebnosti bytů pro seniory a bytů zvláštního určení a prověří podmínky čerpání podpory na výstavbu nebo nákup městských bytů. Zároveň bude zpracován plán investic do pravidelné údržby stávajícího bytového fondu.

Opatření 3.3.2

Zajistit kapacity pobytových i terénních sociálních služeb pro seniory a zdravotně postižené

Personální kapacity pečovatelské služby budou navýšeny dle potřeby. Část městského bytového fondu bude vyhrazena pro bydlení seniorů a zdravotně postižených. V širším okruhu mezi obcemi proběhne důkladné prověření potřeb a kapacit pobytových služeb pro zdravotně postižené osoby. Ve vymezeném okruhu bude zjištěna potřebnost zřízení domova se zvláštním režimem.

Příklady aktivit

- Na základě demografické studie zpracovat rozvalu potřebnosti bytů pro seniory a bytů zvláštního určení
- Na základě rozvahy připravit projekt bydlení pro sociálně ohrožené skupiny; vhodné lokality hledat i ve spolupráci s developery
- Prověřit podmínky čerpání podpory na výstavbu nebo nákup městských bytů ze strukturálních fondů nebo například dotačně-úvěrového programu „Výstavba“ vypsaneho MMR

Příklady aktivit

- Navýšení personálních kapacit pečovatelské služby
- Rozšíření kapacit bytů zvláštního určení pro seniory a zdravotně postižené v návaznosti na opatření 3.3.1
- Jednání s okolními obcemi o spolupráci při zajištění pobytových i terénních sociálních služeb pro seniory a zdravotně postižené
- Zhodnocení potřebnosti zřízení domova se zvláštním režimem

Opatření 3.3.3

Podporovat rozvoj preventivních služeb pro děti a mladistvé poskytovaných státními i soukromými subjekty

Město prohloubí spolupráci se subjekty pracujícími s dětmi a mladistvými (např. ZŠ, gymnázium, RC ZaHRÁTKa, Centra drogové prevence Hostivice) a společně zmapují potřeby preventivních služeb a možnosti je poskytovat. Zároveň poskytne součinnost při hledání vhodných prostorů pro tyto služby. Prověřeny budou zejména varianty zřízení pedagogicko-psychologické poradny a nízkoprahového zařízení pro děti a mládež.

Opatření 3.3.4

Podporovat rozvoj ambulantních zdravotnických zařízení

Město se bude aktivně podílet na hledání cest, jak doplnit chybějící kapacitu lékařských zařízení. Zároveň poskytne součinnost při hledání vhodných prostorů pro tyto služby.

Příklady aktivit

- Jednání všech subjektů věnujících se práci s dětmi a mladistvými s cílem zjistit jejich potřeby a možné synergie (například formou pracovní skupiny)
- Aktivní nabídka vhodných nebytových prostorů pro poskytovatele preventivních služeb s cílem podpořit jejich aktivitu a umožnit jim další rozvoj
- Zhodnocení potřebnosti nízkoprahového zařízení pro děti a mládež ve městě

Příklady aktivit

- Aktivně se zapojit do jednání s pojišťovnami a krajem o zřízení dalších ambulantních ordinací lékařů na území města
- Hledat možnosti umístění zdravotnických zařízení jak v nemovitostech v majetku města, tak při hledání spolupracovat se soukromými vlastníky nebo developery

Cíl 3.4

V Hostivici se pravidelně konají kulturní a komunitní akce a město ožívá spolkovým životem.

Opatření 3.4.1

Vytvořit vyhovující kulturní infrastrukturu s dostatečnou kapacitou pro kulturní a společenské aktivity

Město společně s MKSH bude průběžně mapovat potřeby místních aktérů v kultuře a spolkovém životě. Soubor požadavků bude jedním z podkladů pro přípravu investice do nového objektu pro kulturu. Město zároveň zlepší podmínky pro pořádání kulturních akcí ve veřejném prostoru.

Opatření 3.4.2

Koordinovat aktivity organizací komunitního života ve městě a podporovat jejich spolupráci

Vedení města společně s MKSH rozhodne o způsobu koordinace aktivit spolků ve městě. Cílem je aktivně podporovat spolupráci spolků a podporovat společenský život ve městě. Pro tuto spolupráci budou jasně nastavena jednotná pravidla, která vymezí formu a míru podpory.

Příklady aktivit

- Ve spolupráci s hlavními aktéry zpracovat zadání pro studii nového kulturního domu
- Zadat studii nového kulturního domu
- Zlepšit vhodné podmínky pro pořádání kulturních a komunitních akcí ve veřejném prostoru v návaznosti na zjištěné potřeby aktérů

Příklady aktivit

- Nastavení jednoduchého modelu komunikace a spolupráce mezi spolky ve městě
- Zavedení jednotných a jasně popsanych pravidel podpory pro spolky

Cíl 3.5

Technická infrastruktura pokryje celé území města a bude mít dostatečné kapacity pro všechny jeho obyvatele.

Opatření 3.5.1

Vyřešit majetkové vztahy v lokalitách, kde omezují rozvoj technické infrastruktury

Systematicky budou pokračovat jednání k urovnání majetkových vztahů v lokalitách, kde je jejich složitostí omezen rozvoj technické nebo dopravní infrastruktury. Následně dojde k dobudování této infrastruktury na celém území města.

Opatření 3.5.2

Optimalizovat systém nakládání s odpady

Systém nakládání s jednotlivými složkami komunálního odpadu bude průběžně zlepšován a důsledně bude prováděna kontrola dodržování plánu odpadového hospodářství. Obyvatelé města budou o správném nakládání s odpady informováni atraktivní formou na stránkách Hostivického měsíčníku a webových stránkách města.

Opatření 3.5.3

Zlepšit stav splaškové kanalizace a vyřešit omezenou kapacitu ČOV

Město ve spolupráci s technickými službami bude realizovat soubor opatření ke zlepšení stavu splaškové kanalizace a vyřešení omezené kapacity ČOV.

Opatření 3.5.4

Zlepšit nakládání se srážkovými vodami na území města

Efektivnější nakládání se srážkovými vodami je jednou z velkých výzev současnosti. Město bude v územním plánování i při realizaci svých investičních akcí prosazovat efektivní nakládání se srážkovými vodami, jejich zadržování v zástavbě i ve volné krajině a co největší retenci před vypuštěním do vodních toků. K zadržení vody v krajině budou využity i možnosti přírodě blízkých úprav vodních toků. Budou využívány projekty tzv. modrozelené infrastruktury.

Příklady aktivit

- Jednání s majiteli dotčených pozemků
- Příprava dílčích investičních záměrů na doplnění chybějící dopravní a technické infrastruktury ve všech částech města

Příklady aktivit

- Optimalizace systému sběru tříděného odpadu pomocí sběrných míst a nakládání s biologicky rozložitelným odpadem
- Průběžné kontroly dodržování plánu odpadového hospodářství podnikatelskými subjekty a právníky osobami
- Zpracovat jednoduché informační materiály pro osvětu obyvatel o správném nakládání s odpady

Příklady aktivit

- Nadále mapování problematických úseků oddílné kanalizace technickými službami
- Vytvoření souboru opatření ke zlepšení stavu splaškové kanalizace
- Připravit návrh technického řešení pro dosažení kapacity ČOV plánované rekonstrukcí v roce 2015

Příklady aktivit

- Zvýšení retence srážkových vod ve stávající dešťové kanalizaci před jejím vypuštěním
- Efektivnější zachycování a využívání srážkových vod dopadajících na budovy v majetku města
- Revitalizace Litovického potoka pod Litovickým rybníkem
- Podpora opatření zvyšujících retenci srážkových vod ve volné krajině

Cíl 3.6

Hostivice zůstává bezpečným městem.

Opatření 3.6.1

Zajištění bezpečnosti všech obyvatel města Hostivice a průběžný monitoring vývoje kriminality ve městě

Se zvyšováním počtu obyvatel rostou nároky na jeho bezpečnostní systém a narůstají bezpečnostní rizika. Ačkoliv Hostivice nemá v současné době významné problémy s kriminalitou, je důležitá zvýšená opatrnost a monitorování výskytu kriminality a dalších patologických jevů.

Příklady aktivit

- Průběžně zlepšovat materiálně-technické vybavení Městské policie Hostivice a s ohledem na demografický vývoj zvyšovat její personální kapacitu
- Nastavení způsobu komunikace s veřejností o bezpečnostních rizicích v obci a ve věcech bezpečnosti zvýšit informovanost obyvatel Hostivice
- Monitorovat výskyt trestných činů a přestupků ve městě a při překročení určené meze zvážit pod odborným vedením nutnost zavedení kamerového systému
- Zvyšovat akceschopnost Jednotky sboru dobrovolných hasičů města Hostivice

Cíl 3.7

Obyvatelé jsou průběžně informováni o dění ve všech oblastech života v Hostivici.

Opatření 3.7.1

Rozvíjet elektronické komunikační nástroje pro prezentaci aktivit komunitního života a zvýšení dostupnosti informací o řešení běžných životních situací

Obyvatelé města budou informováni o aktualitách ze života ve městě atraktivní formou prostřednictvím elektronických komunikačních nástrojů. Bude aktualizován městský web, na kterém budou prezentovány všechny informace o kulturním a komunitním životě, sportovních a volnočasových aktivitách, ale i o historii města a jeho památkách. Na portále budou zároveň přehledně umístěny informace o řešení běžných životních situací a připravovaných projektech. Všechny informace budou pravidelně aktualizovány, na jejich doplnění se budou moci podílet občané i místní organizace.

Při vytváření a rozvíjení elektronických komunikačních nástrojů se bude dbát na zvýšení informovanosti obyvatel o historii města, jeho památkách a zajímavostech. Atraktivní formou zpracované materiály budou zároveň sloužit pro vnější prezentaci města jeho potenciálním návštěvníkům.

Opatření 3.7.2

Rozšířit možnosti informování obyvatel o dění ve městě na veřejných prostranstvích a v tiskovinách distribuovaných na území města

Organizace komunitního života, město a jeho organizace budou pravidelně informovat veřejnost o svých aktivitách tištěnými komunikačními kanály. Hlavním komunikačním kanálem bude i nadále Hostivický měsíčník. Plakáty a další tištěné materiály bude možné umístit také na nové výlepové plochy, které budou doplněny ve všech částech Hostivice. Výlepové plochy budou umístěny na frekventovaná veřejná prostranství například při zastávkách hromadné dopravy nebo objektech občanské vybavenosti.

Příklady aktivit

- Aktualizovat městský web na dnešní standardy (atraktivita, interaktivita, responzivita, přístup tělesně postižených apod.)
- V rámci města a příspěvkových organizací nastavit systém pravidelné aktualizace informací na městském webu
- Využít mobilních aplikací, které umožní individuální a cílené oslovení uživatelů při výběru dodavatele bude brán ohled na kvalitu v kontextu údržby, aktualizace a reagování na aktuální nové bezpečnostní požadavky

Příklady aktivit

- Navrhnout jednoduchý a jednoznačný systém výlepových a prezentačních míst v Hostivici a pravidla výlepu
- Umístění výlepových ploch na frekventovaná veřejná prostranství při zastávkách hromadné dopravy nebo objektech občanské vybavenosti
- Pověření technických služeb pravidelnou údržbou výlepových ploch a kontrolou výlepů mimo určené plochy



Město Hostivice / ONplan lab, s.r.o.

4.4 Řízení a správa města



Výchozí stav

Kvalita řízení a správy města různou měrou ovlivňuje všechny aspekty života ve městě a úspěšnost jeho dalšího rozvoje. Tato oblast rozvoje je provázaná se všemi předchozími oblastmi.

V porovnání s referenčními městy chybí městu Hostivice zaměstnanci v oborech dotačního financování a veřejných zakázek, v právní problematice, v oblasti informatiky a personalistiky. Absence těchto pozic snižuje kapacity města, což znamená vyšší vynakládání finančních prostředků na externí služby a vyšší časovou náročnost. S absencí odborníka na získávání finančních evropských či národních zdrojů souvisí také

omezené finanční zdroje města na investice, respektive město systematicky nevyužívá možných dotačních příležitostí. Odborníci těchto profesí přitom mohou pokrýt potřeby nejen městského úřadu, ale i jím zřízených a založených organizací.

Město zřizuje několik organizací, které poskytují klíčové služby obyvatelům (MŠ, ZŠ, TS, MKSH, JSDH, MP nebo PS). Jejich činnost je řízena městskou radou.

Existuje zde potenciál pro navýšení příjmů města, a to jak daňových, tak i nedaňových. Daňové příjmy města by mohly být navýšeny, pokud osoby, které v Hostivici bydlí, si zde také zřídí trvalé bydliště.

Další příležitostí pro navýšení příjmů města je větší zapojení místních velkých ekonomických subjektů do rozvoje. Hostivice má vysoké výdaje na budování a údržbu technické infrastruktury, je zde velký potenciál v lepším využívání možností získat finanční prostředky od těch, kteří tuto infrastrukturu využívají. Jde zejména o provozovatele logistických areálů ve městě.

Dalším problémem, který se vztahuje k hospodaření s majetkem města Hostivice, je neexistence plánu obnovy majetku a investic a „dluh“ z let minulých, kdy nebyl tvořen „fond“ na obnovu majetku města a investovalo se převážně do chybějící infrastruktury. Tato situace s sebou nese

riziko vysokých nákladů, vysokou míru neefektivity a ekonomické nehospodárnosti. Vysoké náklady pro Hostivici představuje také sjednocování a nastavování digitalizace veřejné správy, neboť úřad aktuálně využívá více na sobě nezávislých programů pro správu města.

Posílení sounáležitosti s městem se stane jedním z argumentů pro přihlášení trvalého bydliště do Hostivice. Bude zaveden program motivující nově příchozí rezidenty přihlásit se zde k trvalému pobytu.

Obyvatelé Hostivice se ve městě cítí bezpečně. Aby tento stav trval i nadále, musí město monitorovat trestnou činnost a vnímat bezpečnostní rizika nejen s ohledem na personální kapacitu městské policie. V případě rozrůstající se zástavby a nárůstu počtu obyvatel musí včas reagovat na bezpečnostní situaci na svém území rozvojem této služby.

Související rozvojové problémy a potenciály

Problémy	
PR9	Omezené kapacity samosprávy
Potenciály	
P11	Transformace správy města

Cíl 4.1

Veřejnost a hlavní aktéři v území se zapojují do jednání o klíčových oblastech života v Hostivici.

Opatření 4.1.1

Rozvíjet systematickou spolupráci s místními podnikateli, investory a developery

Pod záštitou městského úřadu budou vytvořeny podmínky pro komunikaci a spolupráci s místními podnikateli a investory v území. Vedení města aktivně vstupuje s těmito subjekty do jednání a buduje vzájemnou důvěru. Město oslovuje podnikatele a investory s nabídkami spolupráce na organizaci společenského života ve městě.

Opatření 4.2.1

Zapojovat občany do rozhodování a rozvíjet občanskou společnost

Zapojení veřejnosti do rozhodování a městského plánování se stane standardem městského úřadu. Zaměstnanci MěÚ proškolení v metodách participace jsou připraveni samostatně navrhnout model zapojení veřejnosti do konkrétních projektů.

Příklady aktivit

- Nastavení jednoduchého modelu komunikace s místními podnikateli, investory a developery v území tak, aby celý proces probíhal rychle a efektivně pro všechny zapojené strany
- Určení zaměstnance městského úřadu odpovědného za komunikaci s podnikateli a developery
- Zapojení podnikatelské sféry do financování rozvoje infrastruktury města

Příklady aktivit

- Určení odboru a jeho pracovníka odpovědného za zapojování veřejnosti do rozvoje města
- Vyčlenění části rozpočtu města na každoroční realizaci tzv. participativního rozpočtu; zaměstnanec MěÚ odpovědný za zapojování veřejnosti koordinuje přípravy a průběh hlasování o tom, které projekty mají být realizovány
- Zpracování plánu participace a komunikace pro významné investiční akce města za účelem efektivního zapojení veřejnosti do daného projektu

Cíl 4.2

Město a jeho organizace zefektivní svoji činnost a pružně reagují na potřeby obyvatel.

Opatření 4.2.1

Zpracovat a průběžně realizovat plán obnovy majetku a plán investic

Bude zpracován plán obnovy majetku města a plán investic. Tyto dokumenty zefektivní přípravu investičních záměrů a zároveň zlepší jejich provázanost.

Opatření 4.2.2

Provádět pravidelné hodnocení fungování MěÚ a organizací zřizovaných městem a zavést principy zdravého finančního řízení

Fungování MěÚ a organizací zřizovaných městem bude pravidelně hodnoceno. Výsledky šetření budou sloužit jako zdroj námětů pro zlepšení jejich fungování. Díky pravidelnosti bude možné sledovat průběžný vývoj a předpovídat trendy vývoje fungování hodnocených subjektů.

Opatření 4.2.3

Postupná obnova IT systémů využívaných v činnosti MěÚ a zřizovaných organizací s důrazem na jejich provázanost

Obnova IT systémů využívaných v činnosti MěÚ a zřizovaných organizací je koordinována odborným IT pracovníkem, který bude společně s tajemníkem dbát na efektivní (nejen finanční) řešení a vzájemnou kompatibilitu systémů.

Opatření 4.2.4

Město aspiruje na statut obce s rozšířenou působností

Hostivice bude usilovat o statut obce s rozšířenou působností (ORP). Ve spolupráci s krajem a dalšími orgány pro to postupně připraví organizační a materiálové zázemí.

Příklady aktivit

- Příprava plánu investic včetně analýzy prověření možností získat finanční dotace na jednotlivé záměry
- Zajistit odborné hodnocení stavu majetku města Hostivice
- Zpracovat plán obnovy majetku na základě odborného hodnocení stavu majetku a údajů od jeho správců

Příklady aktivit

- Zavedení pravidelného hodnocení fungování MěÚ a organizací zřizovaných městem
- Šetření mezi obyvateli města zjišťující jejich spokojenost s fungováním a službami MěÚ
- Určený pracovník finančního odboru se seznámí se zásadami zdravého finančního řízení a zpracuje krátký a návodný přehled zásad pro jeho dodržování

Příklady aktivit

- Inventarizace všech používaných IT systémů městským úřadem a městem zřizovaných organizací
- Zpracování návrhu obnovy IT systému odborným IT pracovníkem s cílem zajistit jejich provázanost a kompatibilitu

Příklady aktivit

- Analýza dopadů změny na ORP na hospodaření a fungování městského úřadu
- Příprava prostorů pro zajištění chodu rozšířeného úřadu

Cíl 4.3

Město bude zaměstnávat profesionální pracovníky, kteří budou odborně vykonávat přidělenou agendu.

Opatření 4.3.1

Zajistit odborný výkon klíčových činností pro fungování MěÚ: oblast dotací (národních a evropských), veřejných zakázek, právní, IT odvětví, personalistiky

V městském úřadě bude oproti současnému stavu zajištěn odborný výkon klíčových činností zejména v oblastech dotací (národních a evropských), veřejných zakázek, právní, IT odvětví a personalistiky. O formě zajištění (kmenový zaměstnanec nebo externí spolupracovníci) rozhodne tajemník po zhodnocení míry efektivity variant řešení.

Opatření 4.3.2

Zavést motivační program pro zaměstnance MěÚ a posílit konkurenceschopnost úřadu vůči nabídkám zaměstnání v hlavním městě

Tajemník provede mezi zaměstnanci šetření jejich spokojenosti a preferencí v oblasti benefitů. Výsledky budou podkladem pro vytvoření motivačního programu pro zaměstnance MěÚ. Část rozšířeného bytového fondu města (opatření 3.3.1) bude nabízena klíčovým zaměstnancům úřadu pro zvýšení konkurenceschopnosti MěÚ vůči nabídkám zaměstnání v hlavním městě

Příklady aktivit

- Analýza a následné zhodnocení varianty zajištění výkonu klíčových pozic v městském úřadě
- Zjištění potřebnosti jmenovaných pozic v městem zřizovaných organizacích a zohlednění možné synergie a sdílení personálních kapacit
- Revize organizačního řádu městského úřadu

Příklady aktivit

- Zavedení pravidelných šetření spokojenosti zaměstnanců městského úřadu
- Nastavení motivačního programu pro zaměstnance MěÚ
- Vyčlenění části městského bytového fondu jako atraktivního benefitu pro klíčové zaměstnance úřadu

Opatření 4.3.3

Nastavit kompetence a efektivní procesní postupy MěÚ a zřizovaných organizací a zlepšit provázanost výkonu jejich aktivit

S ohledem na legislativní změny i dynamický rozvoj města v posledních letech je potřebné revidovat stávající model fungování MěÚ a zřizovaných organizací. Cílem je zlepšit provázanost výkonu jejich aktivit a zvýšit jejich efektivitu.

Příklady aktivit

- Analýza nastavení fungování městského úřadu a zřizovaných organizací
- Zohlednění výstupů analýzy v revidovaném modelu fungování MěÚ a zřizovaných organizací
- Nové definování kompetencí zaměstnanců městského úřadu a organizací zřizovaných městem

Cíl 4.4

Hospodaření s prostředky města bude efektivnější.

Opatření 4.4.1

Motivovat obyvatele města

k přihlášení trvalého bydliště v Hostivici

Počet obyvatel s přihlášeným trvalým bydlištěm ve městě přímo ovlivňuje finanční příjmy města. Nepřihlášení obyvatelé využívají služby a infrastrukturu financovanou z městského rozpočtu, aniž by za jejich zajištění odvedli poplatek.

Opatření 4.4.2

Lépe využít potenciál

více zdroje financování

Získání finančních prostředků od místních podnikatelských subjektů je další formou navyšování příjmů městského rozpočtu. Město vyčlení personální kapacity pro lepší využití dotačních příležitostí.

Příklady aktivit

- Příprava souboru opatření motivujících občany k přihlášení k trvalému bydliště v Hostivici
- Osvěta obyvatel o výhodách plynoucích z přihlášení k trvalému pobytu a význam tohoto kroku pro další rozvoj města

Příklady aktivit

- Pověření odboru a konkrétního pracovníka jednáním s místními podnikatelskými subjekty a vzájemnou koordinací záměrů
- Vytvoření nabídky spolupráce podnikatelských subjektů s obcí
- Pověření pracovníka sledováním dotačních příležitostí pro investiční akce města

Opatření 4.4.3

Spolupracovat s okolními obcemi

a krajem při zajištění infrastruktury a služeb

Úzce spolupracovat s obcemi v nejbližším okolí a s krajem především na projektech, které přinesou synergický efekt. Aktivně se zapojit do místních akčních skupin obcí, sdružení PAR obcí postižených provozem letiště, Svazu měst a obcí ČR nebo Národní sítě zdravých měst ČR.

Příklady aktivit

- Dohodnout s okolními obcemi aktivity, u kterých společné řešení zvyšuje úspěšnost a/nebo efektivitu výsledku
- Pro jednotlivé projekty nastavit systém rozdělení kompetencí mezi obce
- Stát se členy dobrovolných svazků obcí a efektivně využívat možností členství v nich

5 Implementace strategického plánu

Implementace strategického plánu a proces strategického řízení klade velké nároky na celý Městský úřad Hostivice a jeho politickou reprezentaci. Zavedení kvalitního strategického řízení je podmínkou pro zdárnou realizaci strategického plánu. Správné nastavení řízení implementace však přispěje i k efektivnějšímu hospodaření s finančními a lidskými zdroji úřadu. Pro efektivní fungování strategického řízení je klíčové, aby s principy a obsahem strategického řízení byli seznámeni jak zaměstnanci Městského úřadu Hostivice, tak i členové Rady města Hostivice a členové Zastupitelstva města Hostivice. Vzájemný respekt a konstruktivní spolupráce všech zúčastněných je základním předpokladem funkčního průběhu implementace jednotlivých aktivit a opatření, která povedou k naplnění cílů rozvoje města.

5.1 Institucionální rámec implementace

Koordinátor implementace strategického plánu

Implementaci strategického plánu řídí koordinátor zařazený do organizační struktury Městského úřadu Hostivice. Koordinátor úzce spolupracuje s členem Rady města Hostivice pověřeným oblastí strategického řízení a s tajemníkem Městského úřadu Hostivice.

Akční plán

Je nástroj implementace Strategického plánu města Hostivice v jednotlivých letech s ohledem na dostupné finanční prostředky. Akční plán zahrnuje seznam aktivit a projektů pro jednotlivé cíle a opatření, které budou realizovány v aktuálním a následujícím kalendářním roce. U každého projektu/aktivity je určena odpovědná osoba a finanční alokace.

Harmonogram aktualizace akčního plánu je podrobně upraven v Implementačních pravidlech Strategického plánu města Hostivice.

Řídící skupina

Řídící skupina je garantem strategického řízení a hlavním aktérem implementace strategického plánu. Podílí se zejména na přípravě, aktualizaci a vyhodnocování naplnění akčního plánu. Jejími členy jsou vždy všichni členové Rady města Hostivice a tajemník Městského úřadu Hostivice.

5.2 Implementační pravidla Strategického plánu města Hostivice

Podrobný popis realizace strategického plánu popisují Implementační pravidla Strategického plánu města Hostivice. Jejich

součástí je i popis složení Řídící skupiny a definice odpovědnosti jednotlivých zaměstnanců a polické reprezentace za naplňování strategického plánu. Implementační pravidla Strategického plánu města Hostivice budou průběžně aktualizovány. Návrh implementačních pravidel schvaluje Rada města Hostivice.

Zadavatel

město Hostivice
Husovo náměstí 13
253 80 Hostivice

Zpracovatel

ONplan lab, s. r. o.
Františka Křížka 362/1
170 00 Praha 7
www.onplanlab.com
+420 608 705 405

Fotografie

Kristina Černá

str. 5, str. 12, str. 48

Tomáš Koňářík

str. 12, str. 28

Město Hostivice

str. 12, str. 36

ONplan lab, s.r.o.

str. 6, str. 9, str. 11, str. 24



ON | Umění
plan | plánovat.
Společně.