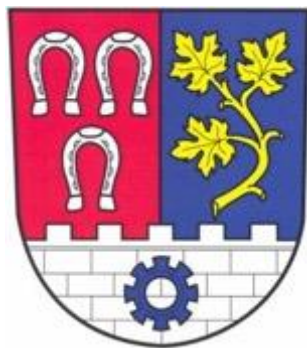




# **Strategický plán města Hostivice: návrhová část**

verze ke konzultaci před jazykovou korekturou a před finální grafickou úpravou





# Strategický plán města Hostivice: návrhová část

verze ke konzultaci před jazykovou korekturou a před finální grafickou úpravou

**Objednatel:**

město Hostivice  
Husovo náměstí 13  
253 80 Hostivice

**Zpracovatel:**

ONplan lab, s.r.o.  
Františka Křížka 362/1  
170 00 Praha 7  
[info@onplanlab.com](mailto:info@onplanlab.com)

## Obsah návrhové části

1	ÚVOD .....	5
2	STRUKTURA NÁVRHOVÉ ČÁSTI .....	7
3	VIZE ROZVOJE .....	8
	• Vize Hostivice 2035 .....	8
4	OBLASTI ROZVOJE .....	9
4.1	OBLAST ROZVOJE: 1 EKONOMICKÝ ROZVOJ .....	11
4.2	OBLAST ROZVOJE: 2 ÚZEMNÍ ROZVOJ A ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ .....	16
4.3	OBLAST ROZVOJE: 3 KVALITA ŽIVOTA VE MĚSTĚ .....	24
4.4	OBLAST ROZVOJE: 4 ŘÍZENÍ A SPRÁVA MĚSTA .....	34

# 1 Úvod

Strategický plán je dokument, který popisuje řešení rozvojových aktivit obce a je „červenou nití“ pro klíčové hráče v území. Při jeho přípravě se vychází z analýzy demografického, ekonomického, sociálního, kulturního a ekologického charakteru sídla a aktivit soukromého a veřejného sektoru. Cílem je jasné definování vize budoucího rozvoje Hostivice do roku 2035.

Strategický plán sestává ze třech částí: analýzy, návrhu a akčního plánu. V analytické části je provedeno komplexní zhodnocení situace ve městě, charakteristika stavu a vývoje jednotlivých oblastí života obce. Součástí analýzy je také definice hlavních rozvojových problémů obce a jejich příčin.

Na základě analytické části a z ní definovaných východisek pro návrhovou část je následně zpracována návrhová část strategického plánu. Návrh formuluje strategickou vizi (žádoucí budoucí stav), strategické cíle pro vymezené oblasti rozvoje a dále opatření a indikátory. Opatření formulují způsoby naplňování vize ve střednědobém období jsou souborem aktivit k určitému tématu. Měřitelné indikátory pomohou lépe definovat strategické cíle.

Na přípravu návrhové části navazuje zpracování akčního plánu. Ten podrobně specifikuje způsob naplňování programových cílů, opatření a rozvojových aktivit strategického plánu na nejbližší období. Konkretizuje rozvojové aktivity do podoby dílčích kroků vedoucích k jejich realizaci. Akční plán bude provázán s rozpočtem města a návrhem rozpočtu města na roky 2019 a 2020. Pro každou aktivitu v akčním plánu bude stanovena zodpovědnost, aby bylo jasné, kdo je za realizaci každé aktivity zodpovědný.

Do přípravy prvních analytické i návrhové části byli zapojeni hlavní aktéři a občané. Hlavním nástrojem přímého zapojení veřejnosti a hlavních aktérů byla konzultační skupina. Do ní byli přizváni zástupci politického vedení města, vybraní zaměstnanci úřadu, významní podnikatelé, zástupci neziskových organizací a dalších složek občanské společnosti, případně dalších pro rozvoj obce důležitých subjektů. Konzultační skupina komentovala proces přípravy SPH, výstupy z analytické části, jednotlivé části návrhové části.

V klíčových etapách zpracování strategie byla její přípravě přizvána široká veřejnost. V rámci zapojení veřejnosti a klíčových hráčů v území proběhly následující aktivity:

termín	aktivita	cílová skupina
15. května–11. června	dotazníkové šetření	veřejnost
30. května	plánovací setkání nad mapou	veřejnost
27. června	představení hrubopisu analytické části	konzultační skupina
27. června–11. července	on-line konzultace hrubopisu analytické části	konzultační skupina
15. července–18. srpna	konzultace hrubopisu analytické části	veřejnost
9. srpna	zahájení výstavy k přípravě strategie	veřejnost
10. září	visioning workshop – formulace vize	konzultační skupina
23. září–23. října	konzultace návrhové části	konzultační skupina, veřejnost



## 2 Struktura návrhové části

Strategický plán definuje vizi rozvoje města na základě podrobné analýzy současného stavu města, jeho potenciálů, problémů a jejich příčin. Strategické cíle tuto vizi rozvoje dále zpřesňují. Opatření a konkrétní aktivity pak jsou formulovány tak, aby vedly k naplnění těchto cílů.



### 3 Vize rozvoje Hostivice 2035

#### 3.1 Co je vize rozvoje

Strategická vize popisuje žádoucí budoucí stav města a jeho další směřování. Na přípravě vize rozvoje Hostivice do roku 2035 se podíleli místní obyvatelé, podnikatelé, investoři v území a zástupci politického vedení města. K této vizi se vztahují všechny oblasti rozvoje města jako i cíle a opatření v těchto oblastech.

#### 3.2 Vize Hostivice 2035

***Hostivice je v roce 2035 prosperujícím, sociálně soudržným a bezpečným centrem Prahy-západ. Ekonomika města těží z výborného dopravního spojení do centra Prahy a z blízkosti mezinárodního letiště. Probíhá transformace skladů a logistických center na odvětví s vyšší přidanou hodnotou jako výzkum, vývoj či inovace, která hrají důležitou roli v ekonomice města. Výroba s rušivými vlivy uvnitř města se mění na služby a obytnou zástavbu.***

***Zelený prstenec lemující město po celém jeho obvodu prostupuje do jádra města skrze síť kvalitních veřejných prostranství, která vytváří nová propojení a rozšiřují možnosti pro rekreaci. V územním rozvoji je prioritou transformace vnitřních rezerv před rozpínáním do krajiny. Díky vysokým nárokům kladeným na architekturu staveb je posílena identita města.***

***Husovo náměstí a jeho okolí nabízí širokou škálu obchodů a služeb. V centru jsou vhodné podmínky pro společenské, kulturní i sportovní aktivity, které odpovídají významu města. Místní školská zařízení poskytují kvalitní vzdělání a zapojují se do veřejného života města. Rozšíření poskytovaných sociálních služeb pro všechny skupiny obyvatel a doplnění základní občanské vybavenosti v okrajových čtvrtích zvýšilo kvalitu života, prohloubilo sousedské vztahy a snížilo závislost na automobilu.***



## 4 Oblasti rozvoje

Následující popis jednotlivých oblastí rozvoje Hostivice ve stručnosti shrnuje návrhovou část strategického plánu a cíle, kterých chce město strategií do roku 2035 dosáhnout. Oblasti rozvoje byly určeny na základě analýzy a popisu hlavních rozvojových problémů a potenciálů města. Každá oblast shrnuje všechna opatření v daném tématu, jejichž naplnění má přispět k dosažení vytčené vize.

<b>1 Ekonomický rozvoj</b>	<p>Město Hostivice bude podporovat rozvoj odvětví s vyšší přidanou hodnotou na svém území. Rozvoj v preferovaných odvětvích bude podporován v plochách přiléhajících ke stávající zástavbě a v návaznosti na hlavní dopravní uzly v území. Pro obyvatele Hostivice tak vzniknou nová atraktivní pracovní místa v místě jejich bydliště.</p> <p>Postupně bude rozvíjen místní cestovní ruch ve městě. Ten bude zároveň využit jako impuls pro rozvoj některých služeb (gastronomie, zážitkové turistiky) tak, aby se díky návštěvníkům z Prahy zpestřila nabídka i pro místní obyvatele.</p>
<b>2 Územní rozvoj a životní prostředí</b>	<p>Rozvoj Hostivice se bude soustředit na účelné využití území a využití vnitřních rezerv města namísto rozpínání zástavby do volné krajiny. V zastavitelných plochách budou stanoveny jasné podmínky pro jejich využití.</p> <p>Zastavěné území bude lemováno zeleným prstencem, který bude integrovat hlavní přírodní plochy pro rekreaci obyvatel města.</p> <p>Doplněním přírodě blízkých ploch v území a omezením rozšiřování zástavby bude zvýšena ekologická stabilita území.</p> <p>V území PP Hostivické rybníky bude hospodařeno dle dohody všech aktérů v území tak, aby nebyly ohroženy přírodní hodnoty území a zároveň byly uspokojeny i další požadavky na jeho využití.</p> <p>V Hostivici se rozvíjí všechny dopravní módy s důrazem na rozvoj udržitelné mobility. Směr rozvoje dopravní infrastruktury pro všechny uživatele zastřešuje plán udržitelné mobility.</p>
<b>3 Kvalita života ve městě</b>	<p>V Hostivici budou vytvořeny podmínky pro plnohodnotný život obyvatel všech věkových kategorií. Rozvoj města povede k rovnoměrnějšímu rozmístění občanské vybavenosti, obyvatelé tak nebudou při uspokojování každodenních potřeb odkázáni na využití osobního automobilu.</p> <p>Posiluje se sounáležitost obyvatel s městem, rozvíjí se společenský život, který organizují místní spolky a organizace. Obyvatelé se setkávají při formálních i neformálních sportovních a kulturních aktivitách.</p> <p>Při rozvoji města bude pamatováno také na osoby nepříznivé sociální situací, osoby se sníženou samostatností nebo jinak ohrožené osoby. Na území města tak budou zajištěny jak služby sociální péče, tak služby preventivní a poradenské.</p>

#### **4 Řízení a správa města**

Hostivice se bude profilovat jako správní a společenské centrum Prahy-Západ aspirující na funkci obce s rozšířenou působností. Zasadí se o rozvoj spolupráce se sousedními obcemi při koordinaci rozvoje území a sdílení infrastruktury.

Město bude posilovat personální kapacity a díky efektivnímu systému řízení bude vykonávat svoji činnost profesionálně. Do rozvoje města bude zapojena veřejnost, do aktivit města budou vtaženi místní aktéři, kteří se začnou spolupodílet na chodu města.

## 4.1 Oblast rozvoje: 1 Ekonomický rozvoj

### Výchozí stav

Ekonomický rozvoj města je jedním z pilířů udržitelného rozvoje a ovlivňuje kvalitu života jeho obyvatel (oblast rozvoje 3). Podmínky pro hospodářský rozvoj jsou ovlivňovány čtyřmi základními zdroji: přírodní, lidské, institucionální a infrastrukturní. Ve všech těchto oblastech má Hostivice dobrou výchozí pozici a zároveň potenciál pro další rozvoj.

Přítomnost odvětví s vyšší přidanou hodnotou, která vytvářejí dobře placená pracovní místa, je pro dlouhodobý ekonomický rozvoj Hostivice klíčová. Tato odvětví zaměstnávají pracovní sílu s vyšší kvalifikací, v místní ekonomice tak obíhá více peněz, které zajišťují vyšší blahobyt pro všechny (živnostníky nebo majitele nemovitostí) a v neposlední řadě i vyšší příjmy pro samosprávu.

Počet obyvatel města Hostivice se v uplynulých 10 letech zvýšil o 70 %. Mezi obyvateli převládají aktivní, vysoce vzdělaní lidé mladšího středního věku. Na tento vývoj však nereagovala odvětvová struktura města, která neprošla proměnou z industriální ekonomiky na ekonomiku znalostní. Plochy pro průmysl byly z velké části zastavěny sklady, ve kterých nachází práci zejména pracovníci s nízkou kvalifikací, často dojíždějící z jiných oblastí Čech.

V městě je jen málo podnikatelských subjektů zaměstnávajících vysoce kvalifikované pracovníky, patří mezi ně například Ingersoll-Rand Technologies s.r.o. Potenciál vysoce vzdělaného obyvatelstva a zaměstnanosti v místě tak zůstává nevyužit. Významná část ekonomicky aktivního obyvatelstva proto vyjíždí za prací mimo území města. Hlavním cílem vyjížděky je přirozeně Praha. Ve Středočeském kraji přitom existuje dostatek příkladů referenčních měst, ve kterých byly vytvořeny pracovní místa v odvětvích s vysokou přidanou hodnotou jako je výzkum a vývoj.

V Hostivici je rovněž nedostatečně rozvinut sektor maloobchodu a služeb. Rozsáhlé části města nemají maloobchodní prostory a ani v centru města nestačí nabídka nebytových prostor pokryt poptávkou. Schází zde prostory pro drobné specializované služby (jako daňové poradenství, advokátní kanceláře nebo kreativní odvětví). Pro jejich rozvoj má Hostivice velmi dobré předpoklady nejen s ohledem na strukturu obyvatelstva města, ale také díky velmi dobré dostupnosti do centra Prahy.

### Související rozvojové problémy a potenciály

<b>Problémy</b>	PR5 Nízká nabídka pracovních míst pro vysoce kvalifikované obyvatele v Hostivici
	PR15 Nevyužitý potenciál turistických atraktivit
	PR16 Nevyhovující prostorové rozmístění občanské vybavenosti
<b>Potenciály</b>	P1 Vynikající napojení na dálniční síť ČR
	P2 Železniční spojení do důležitých ekonomických center v Praze
	P3 Vodní toky (Litovický a Jenečský potok) tvořící zelenou osu města
	P4 Husovo náměstí jako přirozené centrum města
	P5 Přírodně cenná lokalita PP Hostivické rybníky
	P6 Sousedství s mezinárodním letištěm evropského významu

P8 Aktivní, vysoce vzdělané obyvatelstvo města

P10 Komunikační kanály města

P12 Zelený prstenec kolem města

Pozn.: indikátory budou ještě prověřeny tak, aby byla snadno dostupná výchozí data pro

Oblast rozvoje: 1 Ekonomický rozvoj		
Strategický cíl	Název opatření	Vazba na opatření
<b>Cíl 1.1 Vysoce kvalifikovaná pracovní síla najde v Hostivici uplatnění v odvětvích s vyšší přidanou hodnotou</b>  <i>Indikátor: Bilanční rovnováha mezi populační a pracovní sílou, počet obyvatel vyjíždějících za prací mimo Hostivici, počet pracovních příležitostí ve městě</i>	Opatření 1.1.1 Využívat nástroje místního ekonomického rozvoje s cílem navýšení zaměstnanosti v oborech s vyšší přidanou hodnotou.	1.1.2, 2.2.1, 2.2.4, 4.1.1
	Opatření 1.1.2 Změnit regulaci ploch v územním plánu pro odvětví s vyšší přidanou hodnotou v návaznosti na železnici a dálnici D6.	1.1.1
<b>Cíl 1.2 Nabídka maloobchodu a služeb města bude adekvátní místní kupní síle a potřebám obyvatel a místních firem, její kvalita a šíře bude podpořena cíleným rozvojem udržitelného cestovního ruchu</b>  <i>Indikátor: výměra ploch pro maloobchod a služby, počet provozoven dle typu</i>	Opatření 1.2.1 Rozvíjet nabídku maloobchodu a služeb v Hostivici v návaznosti na potenciál centra města a potřebu rovnoměrného rozvoje všech jeho částí.	1.1.1, 1.2.2, 2.2.1, 2.2.2, 2.2.4
	Opatření 1.2.2 Využít potenciálu místních atraktivit pro rozvoj cestovního ruchu s návazností na módy udržitelné dopravy (MHD, cyklo, pěší).	1.2.1, 2.1.1, 2.1.3, 2.1.4, 2.2.3, 2.3.1, 2.3.2, 3.7.1

sledování jejich vývoje

## **Cíl 1.1 Vysoce kvalifikovaná pracovní síla najde v Hostivici uplatnění v odvětvích s vyšší přidanou hodnotou**

### **Opatření 1.1.1: Využívat nástroje místního ekonomického rozvoje s cílem navýšení zaměstnanosti v oborech s vyšší přidanou hodnotou.**

Vybraný pracovník města bude v součinnost s agenturou CzechInvest pravidelně a aktivně vyhledávat a sledovat investiční trendy a příležitosti pro Hostivici v odvětvích s vyšší přidanou hodnotou jako je výzkum, vývoj a inovace (VVI). Budou vytvořeny marketingové nástroje pro komunikaci výhod umístění odvětví VVI v Hostivici. Město bude úzce spolupracovat s majiteli pozemků vhodných pro umístění těchto odvětví. Místní ekonomický rozvoj bude podporovat i kulturní a kreativní odvětví včetně řemesel, nebo subjekty informačních a komunikačních technologií.

#### **Příklady aktivit:**

- Pověření odboru a konkrétního pracovníka agendou ekonomického rozvoje města.
- Identifikace konkrétních odvětví, komunikace a marketing zacílený na investory z těchto odvětví s podporou agentury CzechInvest a dalších národních a krajských nástrojů.
- Vytvoření atraktivní nabídky spolupráce a podpory pro investory z identifikovaných oborů.
- Zohlednění potřeb zaměstnavatelů klíčových odvětví při realizaci bytové politiky města.

### **Opatření 1.1.2 Změnit regulaci ploch v územním plánu pro odvětví s vyšší přidanou hodnotou v návaznosti na železnici a dálnici D6.**

Odbor správní vytipuje vhodná místa v zastavitelném území pro rozvoj odvětví s vyšší přidanou hodnotou. Tyto plochy budou navazovat na stávající zástavbu města a budou dobře dostupná silniční i železniční dopravou. Toto vymezení ploch bude zohledněno při tvorbě nového územního plánu.

#### **Příklady aktivit:**

- Příprava studie definující plochy pro rozvoj zaměstnanosti v odvětvích s vyšší přidanou hodnotou jako podklad pro nový územní plán města.
- Promítnutí definovaných ploch pro rozvoj zaměstnanosti v odvětvích s vyšší přidanou hodnotou do nového územního plánu města.

## **Cíl 1.2 Nabídka maloobchodu a služeb města bude adekvátní místní kupní síle a potřebám obyvatel a místních firem, její kvalita a šíře bude podpořena cíleným rozvojem udržitelného cestovního ruchu**

### **Opatření 1.2.1 Rozvíjet nabídku maloobchodu a služeb v Hostivici v návaznosti na potenciál centra města a potřebu rovnoměrného rozvoje všech jeho částí.**

S ohledem na pokračující nárůst populace města, zvyšující se kupní sílu a deficity v nabídce obchodů a služeb, bude vytvořena koncepce rozvoje místního maloobchodu a služeb provázána s územním rozvojem a majetkovou politikou města.

**Příklady aktivit:**

- Příprava koncepce rozvoje maloobchodu a služeb (v centru i okrajových částech a nově rozvíjených územích), jejíž součástí budou podněty pro vymezení ploch v novém územním plánu.
- Průběžná spolupráce se firmami maloobchodu a služeb na naplňování koncepce rozvoje maloobchodu (např. formou pracovní skupiny).

**Opatření 1.2.2 Využití potenciálu místních atraktivit pro rozvoj cestovního ruchu s návazností na mody udržitelné dopravy (veřejná doprava, cyklo, pěší).**

Rozvoj cestovního ruchu bude jedním z nástrojů rozvoje služeb v gastronomii a volnočasových aktivit a prostředkem návratnosti investic do infrastruktury a péče o památky. Rozvoj ubytování a dalších služeb cestovního ruchu v návaznosti na železniční spojení do centra Prahy je důležitý i pro rozvoj firem s vyšší přidanou hodnotou (cíl 1.1).

**Příklady aktivit:**

- Vytvoření stručné koncepce cestovního ruchu včetně definice potenciálu primární turistické infrastruktury (atraktivita) Hostivice, popisu cílových skupin, interpretačního plánu a požadavků na rozvoj sekundární turistické infrastruktury.
- Zohlednění potenciálu cestovního ruchu (výstupy z koncepce CR) při tvorbě nového jednotného vizuálního stylu, nových webových stránek města a dalších propagačních a komunikačních nástrojů, včetně spolupráce se sousedními obcemi.
- Vznik jednotného navigačního systému včetně popisu rozmístění infrastruktury pro sport a volný čas.

## 4.2 Oblast rozvoje: 2 Územní rozvoj a životní prostředí

### Výchozí stav

V uplynulých 20 letech se Hostivice extenzivně rozšiřovala do volné krajiny a krajina začala ztrácet svoji ekologickou funkci. Vzhledem k nízkému koeficientu ekologické stability území musí být základní ekologické funkce soustavně nahrazovány technickými zásahy. Intenzivním využitím převážné části území došlo k ohrožení jeho přírodních hodnot.

Přesto se ve městě a jeho bezprostředně navazujícím okolí dochovalo několik lokalit místního či regionálního významu, které index ekologické stability zvyšují. Jedná se o PP Hostivické rybníky, koridory vodotečí Jenečský a Litovický potok, lokalitu V Čekale, okolí Peterkova mlýna a také soubor ploch na severu města včetně Višňovky. Tyto lokality mají potenciál pro další rozvoj a při vhodném propojení mohou rozšířit nabídku rekreačních ploch.

Na ploše 112,87 ha se na jihu města rozprostírá chráněné území Přírodní památky (PP) Hostivické rybníky, do kterého náleží i přiléhající mokřady a lesy. Vzhledem k blízkosti jádra města a dostupnosti území zde dochází ke střetu požadavků ochrany přírody, zvyšujícího se rekreačního využití území a ekonomických zájmů v lokalitě (např. spojených s chovem ryb a těžbou dřeva).

V hostivické rybniční soustavě je zaznamenán problém s nízkou kvalitou vody. Kvalita vody je významně ovlivňována vypouštěním odpadních vod z ČOV Chýně a Hostivice–jih. Dalším problémem je malý průtok v soustavě zapříčiněný vysokým podílem zpevněných ploch v území, zemědělským hospodařením a omezeným zadržováním vody v krajině. Kvalitu vody v rybnících ovlivňuje také režim chovu ryb.

Další přírodní hodnotou Hostivice jsou toky Litovického a Jenečského potoka, které jsou významnými stabilizačními prvky městského ekosystému. Vodní toky mají význam jako biokoridory a pozitivně ovlivňují mikroklimatické podmínky v místním měřítku. Jejich doprovodné a břehové porosty vytváří zelené osy nejen v zastavěném území.

Třetím důležitým přírodním prvkem je tzv. zelený prstenec po obvodu města, tvořený přírodě blízkými plochami v zázemí města umožňujícími rekreační využití. Zelený prstenec spojuje Višňovku s navazujícím pásem zeleně severně od železniční tratě. Dále zahrnuje nezastavitelné plochy ve východní části v okolí Peterkova mlýna. Odtud prstenec pokračuje podél ulice Okrajová až do území Hostivických rybníků.

Platný územní plán města Hostivice vymezuje rozsáhlé rozvojové plochy v půdách nejvyšší bonity. Při aktuálních požadavcích na ochranu ZPF však vynětí půdy v tomto rozsahu ze ZPF nebude možné. Plochy pro bydlení jsou v plánu vymezeny bez užší návaznosti na stávající zástavbu a nejsou vytvářeny podmínky na jejich vzájemné propojení. V území by tak mohly vzniknout izolované do sebe uzavřené obytné enklávy, které nemají vyhovující občanskou vybavenost a jejich dopravní dostupnost je omezená.

Rychlý územní rozvoj je v kontrastu se stagnací centra Hostivice, ve kterém se nachází proluky, brownfieldy a transformační území. Tyto plochy jsou cennou vnitřní rezervou, jejíž využití umožní vytvořit kompaktní centrum města, ve kterém se mohou prolínat funkce bydlení obchodu a služeb s nadstandardně vybavenými veřejnými prostranstvími.

V koncepci rozvoje území stávajícího a předchozích územních plánů byla nedostatečně řešena blízkost obytných a výrobních zón. Původní výrobní objekty, které dříve stály na okraji města, tak obrostla obytná zástavba. Obyvatelé těchto lokalit jsou nyní rušeni výrobou a zároveň výroba v jádru města narušuje jeho městský charakter.



## Související rozvojové problémy a potenciály

Problémy	PR1 Omezená prostupnost města a krajiny pro pěší a cyklisty
	PR2 Nekoncepční prostorový rozvoj města
	PR3 Ohrožení stability krajiny a zvyšování její zranitelnosti
	PR4 Ohrožení přírodních hodnot PP Hostivické rybníky
	PR8 Veřejná prostranství postrádají městský charakter a nejsou místem pro setkávání
	PR12 Rostoucí nároky na technickou a dopravní infrastrukturu
	PR13 Systém a logistika sběru odpadu naráží na své limity
Potenciály	PR14 Nevyřešený režim parkování na území města
	PR16 Nevyhovující prostorové rozmístění občanské vybavenosti
	P2 Železniční spojení do důležitých ekonomických center v Praze
	P3 Vodní toky (Litovický a Jenečský potok) tvořící zelenou osu města
	P4 Husovo náměstí jako přirozené centrum města
	P5 Přírodně cenná lokalita PP Hostivické rybníky
	P12 Zelený prstenec kolem města

*Pozn.: indikátory budou ještě prověřeny tak, aby byla snadno dostupná výchozí data pro sledování jejich vývoje*

**Oblast rozvoje: 2 Územní rozvoj a životní prostředí**

Strategický cíl	Název opatření	Vazba na opatření
<b>Cíl 2.1 Bude nastolena rovnováha mezi požadavky ochrany přírody, rekreačního a hospodářského využití území a dojde ke zvýšení ekologické stability území</b>  <i>Indikátor: hustota cestní sítě v území, koeficient ekologické stability, kvalita vody ve vodních tocích a v soustavě Hostivických rybníků, přijatý dokument "Management plán péče o PP Hostivické rybníky"</i>	Opatření 2.1.1 Rozvíjet cestní síť v krajině a zvyšovat stabilitu a atraktivitu krajiny navazující na zastavěné území s cílem zvýšit rekreační potenciál krajiny a její ekologickou stabilitu.	1.2.2, 2.1.4, 2.2.2, 2.2.3, 2.3.1, 2.3.2, 3.5.4
	Opatření 2.1.2 Zlepšit kvalitu vody v rybníční soustavě.	2.1.3
	Opatření 2.1.3 Zpracovat management plán lokality Hostivické rybníky (nad rámec schváleného plánu péče), který bude koordinovat požadavky ochrany přírody, rekreačního a hospodářského využití.	1.2.2, 2.1.1, 2.1.2, 2.1.4, 2.3.2
	Opatření 2.1.4 Vytvořit souvislý systém městské zeleně, podporovat vznik nových a zvyšovat kvalitu stávajících zelených ploch ve městě, propojovat je navzájem a s nově vytvořeným souvislým zeleným prstencem lemujícím zastavěné území po celém jeho obvodu.	1.2.2, 2.1.1, 2.1.3, 2.2.1, 2.2.2, 2.2.3, 2.3.2, 3.5.4
<b>Cíl 2.2 Územní rozvoj Hostivice se soustřeďuje na využití vnitřních rezerv města, došlo k transformaci vysloužilých průmyslových areálů</b>  <i>Indikátor: Pravidelné vyhodnocování míry plánovaného růstu zastavěného území (poměr zastavitelných ploch a ploch přestavby vůči celkové ploše zastavěného území)</i>	Opatření 2.2.1 Vytvořit podmínky pro rozvoj města primárně uvnitř zastavěného území a stanovit podmínky pro realizaci výstavby ve městě a zvýšení její kvality.	1.2.1, 2.1.4, 2.2.2, 2.2.4, 3.2.1, 3.2.2, 3.4.1, 3.5.1, 4.1.1
	Opatření 2.2.2 Nastavit podmínky pro využití zastavitelného území (rozvojových ploch) v souladu s požadavky města na udržitelný rozvoj zejména v otázkách prostupnosti, zajištění občanské vybavenosti a kvalitních veřejných prostranství.	1.1.2, 1.2.1, 2.1.4, 2.2.1, 2.2.3, 2.3.2, 3.2.1, 3.2.2, 4.1.1
	Opatření 2.2.3 Rozvíjet a zkvalitňovat veřejná prostranství města.	2.1.4, 2.2.2, 2.2.4, 2.3.1, 2.3.2, 4.1.1, 4.1.2
	Opatření 2.2.4 Využít potenciálu jádra města jako centra obchodních, společenských a kulturních aktivit.	1.1.1, 1.2.1, 2.2.3, 3.4.1
<b>Cíl 2.3 Koncepční dopravní plánování vytvoří podmínky pro zpřístupnění a propojení všech způsobů dopravy v Hostivici</b>  <i>Indikátor: hustota cestní sítě v území, počet ks mobilitáře ve</i>	Opatření 2.3.1 Zkvalitnit plánování v oblasti dopravy a udržitelné mobility, koordinovat dopravní plánování s plánováním rozvoje města a se zvyšováním kvality veřejných prostranství.	2.1.1, 2.2.1, 2.2.2, 2.2.3, 2.3.2, 4.1.1, 4.1.2
	Opatření 2.3.2 Budovat infrastrukturu pro pěší a cyklisty s cílem snížit podíl automobilové přepravy ve městě.	1.2.2, 2.1.1, 2.2.2, 2.2.3, 2.3.1

veřejných prostranstvích, počet km nových cyklostezek/cyklotras, zpracovaný návrh umístění nového mobiliáře		
---	--	--

## **Cíl 2.1 Bude nastolena rovnováha mezi požadavky ochrany přírody, rekreačního a hospodářského využití území a dojde ke zvýšení ekologické stability území**

### **Opatření 2.1.1 Rozvíjet cestní síť v krajině a zvyšovat stabilitu a atraktivitu krajiny navazující na zastavěné území s cílem zvýšit rekreační potenciál krajiny a její ekologickou stabilitu.**

Město zpracuje návrh na rozšíření existující cestní sítě v krajině a propojení přírodě blízkých ploch v území. Vzniklý materiál bude použit jako podklad pro rozhodování v území a při zpracování návrhu pozemkových úprav v území. Vznikající cestní síť bude zároveň doplněna stromořadími, pásy keřů a dalšími stabilizačními prvky.

#### **Příklady aktivit:**

- V rámci studie veřejných prostranství (jako podklad pro tvorbu územního plánu) navrhnout doplnění stávajících přírodě blízkých ploch v území a rozšíření cestní sítě tak, aby doplnila stávající cesty v krajině, propojila je se systémem veřejných prostranství města a zároveň zpřístupnila přírodě blízké plochy v území pro rekreaci místních obyvatel.
- Provedení pozemkových úprav v území.
- Výkup nebo směna důležitých pozemků.
- Příprava plánu realizace doplnění cestní sítě v krajině.
- Příprava projektové dokumentace jednotlivých projektů.
- Realizace jednotlivých projektů.

### **Opatření 2.1.2 Zlepšit kvalitu vody v rybníční soustavě.**

Ve spolupráci s majiteli rybníků budou všechny rybníky na Litovickém potoce postupně odbahněny. Na přítoku od Chýně budou zřízeny dočišťovací nádrže.

#### **Příklady aktivit:**

- Spolupráce při tvorbě projektů na odbahnění rybníků.
- Zmapování možností získání veřejných finančních zdrojů na založení dočišťovacích nádrží.
- Projektová příprava a výkupy pozemků k dočišťovacím nádržím.

### **Opatření 2.1.3 Zpracovat management plán lokality Hostivické rybníky (nad rámec schváleného plánu péče), který bude koordinovat požadavky ochrany přírody, rekreačního a hospodářského využití.**

Nad rámec schváleného „Plánu péče o přírodní památku Hostivické rybníky“ bude zpracován management plán PP Hostivické rybníky. K jeho přípravě budou přizváni hlavní aktéři předmětného území včetně obyvatel města, majitelů rybníků a lesa, AOPK a dalších. Na straně města Hostivice bude jeho příprava koordinována odborem životního prostředí.

#### **Příklady aktivit:**

- Určení odpovědného pracovníka odboru životního prostředí za koordinaci a vedení jednání k přípravě management plánu Hostivické rybníky.
- Zpracování management plánu ve spolupráci se všemi hlavními aktéry území, aby došlo ke vzájemné dohodě na využití území a jeho údržbě a správě.
- Průběžná spolupráce určeného pracovníka odboru životního prostředí s hlavními aktéry lokality Hostivické rybníky na naplňování management plánu území.

#### **Opatření 2.1.4 Vytvořit souvislý systém městské zeleně, podporovat vznik nových a zvyšovat kvalitu stávajících zelených ploch ve městě, propojovat je navzájem a s nově vytvořeným souvislým zelený prstencem lemujícím zastavěné území po celém jeho obvodu.**

V intravilánu města bude zajištěna kvalitní péče o stávající zelené plochy. Zároveň bude již existující veřejná zeleň rozšiřována a propojována tak, aby vznikla „zelená kostra města“. Tyto zelené plochy a koridory budou navazovat na souvislý prstenec lemujícího zastavěné území města po celém jeho obvodu, včetně napojení na biokoridor v Chýni. Všechny nově vznikající plochy budou plnit více funkcí: stabilizační, rekreační a estetickou.

#### **Příklady aktivit:**

- Aktualizace pasportizace veřejné zeleně města Hostivice.
- Příprava koncepce spojitého systému městské zeleně s propojením na zelený prstenec, navazující krajinu a biokoridory v okolí v rámci přípravy územního plánu.
- Zmapování možností získání veřejných finančních zdrojů na rozšíření zelených ploch jak v intravilánu města, tak extravilánu.
- Příprava dílčích projektů a zajištění jejich financování.

### **Cíl 2.2 Územní rozvoj Hostivice se soustřeďuje na využití vnitřních rezerv města, došlo k transformaci vysloužilých průmyslových areálů**

#### **Opatření 2.2.1 Vytvořit podmínky pro rozvoj města primárně uvnitř zastavěného území a stanovit podmínky pro realizaci výstavby ve městě a zvýšení její kvality.**

Nový územní plán vytvoří podmínky pro využití vnitřních rezerv města namísto rozšiřování zástavby do volné krajiny (například formou etapizace). V plánu budou taktéž vymezeny plochy pro rovnoměrný rozvoj občanské vybavenosti ve všech částech města. Součástí územního plánu budou také regulativy pro realizaci výstavby ve městě, které přispějí ke zvýšení kvality realizované výstavby.

#### **Příklady aktivit:**

- Příprava dílčí analýzy jako podklad nového územního plánu mapující vnitřní územní rezervy města, včetně analýzy majetkových vztahů a návrhu postupu při rozvoji těchto území.
- Zohlednění výstupů z dílčí analýzy v novém územním plánu města.
- Promítnutí výsledků dílčí analýzy do koncepce rozvoje maloobchodu a služeb.

**Opatření 2.2.2 Nastavit podmínky pro využití zastavitelného území (rozvojových ploch) v souladu s požadavky města na udržitelný rozvoj zejména v otázkách prostupnosti, zajištění občanské vybavenosti a kvalitních veřejných prostranství.**

I přes snahu o rozvoj města v jeho vnitřních rezervách bude pokračovat jeho další plošný rozvoj dle platné územně plánovací dokumentace. Ten se bude soustředit do ploch přímo navazujících na stávající zástavbu a v etapách jí bude doplňovat. Při významných investičních akcích soukromých subjektů bude město jednat o podmínkách realizace výstavby a stanoví si jasné podmínky, například doplnění občanské vybavenosti v rozvojovém území z finančních prostředků investora.

**Příklady aktivit:**

- Stanovení etapizace výstavby v zastavitelném území v rámci nového územního plánu.
- Stanovení podmínek v novém územním plánu pro vznik občanské vybavenosti v rozvojových územích.
- Vytvoření souboru pravidel pro soukromé investory v území při realizaci významných developerských projektů.

**Opatření 2.2.3 Rozvíjet a zkvalitňovat veřejná prostranství města.**

Město Hostivice určí hierarchii veřejných prostranství od celoměstsky významných po místní drobné plácky. Průběžně nechává zpracovávat studie veřejných prostranství s důrazem na lokální centra, jejich propojení, možnosti využití a racionální a funkční uspořádání území.

**Příklady aktivit:**

- Na základě analýzy veřejných prostranství vytvořit studii veřejných prostranství Hostivice s hierarchií prostorů s prvky manuálu veřejných prostranství (stanovení podmínek pro tvorbu nových a obnovu stávajících veřejných prostranství).
- Příprava jednotlivých projektů revitalizace veřejných prostranství, které budou řešit všechny složky veřejných prostranství celostně (rekonstrukce komunikací, zelených a dalších pobytových ploch) se zapojením veřejnosti a hlavních aktérů místa.
- Sjednání městského mobiliáře a jeho doplnění do veřejných prostranství v centru města.

**Opatření 2.2.4 Využít potenciálu jádra města jako centra obchodních, společenských a kulturních aktivit.**

Vzhledem k vysokému potenciálu Husova náměstí jako přirozeného centra Hostivice investuje město do jeho úpravy tak, aby byl posílen jeho celoměstský význam. Podkladem pro rozhodování o investičních akcích bude studie rozvoje širšího centra města. Ta prověří mimo jiné možné druhy využití prostoru náměstí a jeho okolí. Z jádra města budou vymístěny výrobní provozy a nevyužívané areály budou revitalizovány.

**Příklady aktivit:**

- Příprava zadání studie rozvoje centra města se zapojením hlavních aktérů území
- Zpracování studie rozvoje širšího centra Hostivice a přípravu projektové dokumentace dílčích opatření.

## **Cíl 2.3 Koncepční dopravní plánování vytvoří podmínky pro zpřístupnění a propojení všech způsobů dopravy v Hostivici**

### **Opatření 2.3.1 Zkvalitnit plánování v oblasti dopravy a udržitelné mobility, koordinovat dopravní plánování s plánováním rozvoje města a se zvyšováním kvality veřejných prostranství.**

Město zajistí zpracování plánu udržitelné městské mobility. V souladu se zpracovaným dokumentem povede vedení města jednání se Správou železniční dopravní cesty ohledně dopravního řešení v okolí vlakového nádraží po plánované modernizaci tratě Praha–Kladno. Prioritou bude i doplnění zastávky Jeneček, výrazné posílení P+R na severní straně trati a obnova železničního propojení mezi Chýní a Jenčí. Zároveň budou řešeny vazby ostatních dopravních způsobů na autobusovou dopravu. Koncepce bude oporou při rekonstrukci stávajících veřejných prostranství.

Město Hostivice bude jednat s poskytovateli hromadné dopravy s cílem zvýšit atraktivitu hromadné dopravy a zajistit pro své obyvatele komfort při využívání tohoto způsobu dopravy. Obyvatelé města budou motivováni k bezmotorové přepravě k přestupním uzlům na hromadnou dopravu doplněním mobiliáře a zlepšením zázemí v přestupních bodech.

Veřejná prostranství v Hostivici by měla být s minimem bariér pro jednotlivé uživatelské skupiny, aby byl pohyb po městě co nejvíce bezpečný a pohodlný. Nutné je zohlednit potřeby osob s omezenou schopností pohybu a orientace.

#### **Příklady aktivit:**

- Zpracování koncepce MHD dle vzoru plánu udržitelné mobility včetně zhodnocení problémů a překážek, které snižují atraktivitu hromadné dopravy pro obyvatele Hostivice a analýzy pěší dostupnosti zastávek hromadné dopravy a zhodnocení účelnosti tras autobusových linek na území města.
- Jednání se SŽDC k zohlednění zásad plánu udržitelné mobility v projektu modernizace tratě Praha–Kladno.
- Příprava zadání zpracování plánu rozvoje bezbariérové přístupnosti města ve spolupráci se všemi cílovými skupinami.

### **Opatření 2.3.2 Budovat infrastrukturu pro pěší a cyklisty s cílem snížit podíl automobilové přepravy ve městě.**

V návaznosti na opatření 2.3.1 bude v intravilánu i extravilánu města doplněna infrastruktura pro pěší i cyklisty. Bude budována propojená síť pěších a cyklistických tras v návaznosti na již existující trasy, která bude v souladu s koncepcí udržitelné mobility. Vedení města povede jednání s okolními obcemi o možné spolupráci a koordinaci záměrů. Jednání budou vedena také se SŽDC (záměr drážní cyklostezky) a spolkem PAR (okruh okolo letiště).

#### **Příklady aktivit:**

- Zpracování návrhu na umístění nového mobiliáře v intravilánu i extravilánu města.
- Příprava návrhu doplnění stávajících cyklistických a pěších tras v území se zohledněním výstupů plánu udržitelné mobility ve vazbě na opatření 2.3.1.
- Doplnění mobiliáře pro cyklisty na vlakové i autobusové zastávky.

## 4.3 Oblast rozvoje: 3 Kvalita života ve městě

### Výchozí stav

Kvalitu života obyvatel města ovlivňuje mnoho faktorů, které byly pro účely strategie zúženy na dostupnost služeb a občanské vybavenosti, kulturní a komunitní život ve městě a zázemí pro sport. Další aspekty kvality života ve městě se prolínají všemi oblastmi rozvoje.

Rychlý růst počtu obyvatel Hostivice nebyl následován doplněním občanské vybavenosti a ta proto v některých částech města buď zcela schází nebo je nedostatečná. V minulých letech bylo pro město klíčové zajištění dostatečných kapacit mateřské a základní školy a technické infrastruktury. Územní plán nevymezoval nové plochy pro občanskou vybavenost a tím byla možná řešení výrazně limitována. Proto došlo k centralizaci předškolního a školního vzdělávání v centru města.

Dle demografické prognózy bude v Hostivici nedostatečná kapacita základní školy, s přihlédnutím na plánované rozšíření mateřských škol budou kapacity předškolního vzdělávání dostačující.

Dalším faktorem podílejícím se na kvalitě života obyvatel města jsou možnosti sportovního vyžití. V Hostivici existuje řada sportovních klubů, jejichž členy jsou mnozí obyvatelé města. Největší členskou základnu (700 osob) má TJ Hostivice se sedmi oddíly. Více než polovinu členů jednoty tvoří děti a mladiství. Dalším významným klubem je TJ Sokol Hostivice – Břve. Dále ve městě působí řada organizací s menší členskou základnou, které přispívají k rozvoji sportovního života ve městě.

Význam sportovního vyžití je oproti srovnatelným městům umocněn relativně mladším obyvatelstvem, které zvyšuje poptávku po sportovních aktivitách v Hostivici. Sportovní vyžití je v Hostivici limitováno zejména nedostatkem prostorů pro organizovaný sport. Existující sportoviště nevyhovují prostorovým nárokům některých míčových a halových sportů.

Prostory v sokolovně si pro sportovní činnost pronajímá TJ Hostivice (nejvýznamnější spolek sportovního života ve městě) od Městského kulturního střediska. Je tak nutné skloubit nejen časové ale i prostorové požadavky pro sportovní aktivity se společenskými. Další rozvoj areálu sokolovny je limitován sportovní halou provozovanou soukromým subjektem, která stojí na pozemcích ve vlastnictví města. V areálu se dále nachází dopravní hřiště, které nesplňuje technické požadavky a je málo využíváno.

Omezenými kapacitami sokolovny jsou limitovány kromě sportovních aktivit také aktivity aktérů kulturního a komunitního života. Prostory sokolovny částečně nahrazují funkci společenského sálu, který ve městě jinak schází. Na organizaci kulturního a komunitního života se ve městě podílí MKSH, mnoho spolků, zájmových organizací i organizací zřizovaných městem. Jejich aktivity město podporuje ze svého rozpočtu.

Na kvalitu života ve městě má vliv také rozsah poskytovaných sociálních služeb a dostupnost zdravotnických služeb. Sociální péče je významnou a finančně náročnou aktivitou, kterou zajišťuje město. S proměnou společnosti a změnou složení obyvatelstva se také mění požadavky na rozsah poskytovaných služeb a jejich kvalitu. Při plánování sociálních služeb a hledání koncepčního řešení je vhodné spolupracovat v rámci širšího regionu.

Město Hostivice zajišťuje sociální péči prostřednictvím vlastní pečovatelské služby, základní sociální poradenství poskytuje sociální odbor. Ve městě je domov pro seniory Zelená Lípa – krajské zařízení. V oblasti sociální péče městu chybí např. odborné sociální poradenství (poradny občanské, manželské a rodinné, pro seniory atd.), tísňová péče. Městu chybí personální kapacity, které by byly schopny zajistit uvedené oblasti. Město nemá vypracovaný komunitní plán sociálních služeb.

Ve městě je základní síť zdravotnických zařízení včetně ordinací specialistů. Dostupnost lékařské péče zvyšuje blízkost velkých nemocnic a stanoviště zdravotnické záchranné služby v Hostivici. S ohledem na demografický vývoj vzniká potřeba rozšířit nabídku zdravotnických



služeb, především pediatra a praktického lékaře. Rozvoj zdravotnických služeb je částečně omezen nedostatečnou nabídkou vhodných prostorů pro lékařské ordinace.

Posledním faktorem třetí oblasti rozvoje je rozvoj technické infrastruktury, který silně ovlivňuje život ve městě. Zároveň jsou ale dostatečné kapacity jedním ze základních předpokladů pro další rozvoj Hostivice. Území města je elektrifikováno, plynofikováno a téměř úplně je i napojení na vodovod, kanalizaci a sdělovací sítě. Nedostatky a rezervy v technické infrastruktuře se týkají především odpadového hospodářství a kanalizace.

Celé území Hostivice je vybaveno oddílnou kanalizací zakončenou ČOV. Ta ani po nákladné rekonstrukci v roce 2015 nedosahuje své maximální kapacity 14 000 EO a pro budoucí rozvoj města je nutné najít vhodné technické řešení pro dosažení plánované kapacity. Splašková kanalizace je výrazně zatěžována dešťovými vodami.

Další identifikované nedostatky v technické infrastruktuře souvisí zejména s majetkovými vztahy v předmětných lokalitách. Například instalaci veřejného osvětlení v ulici U Potoka komplikují majetkové vztahy v tomto veřejném prostranství.

Součástí technické infrastruktury je i odpadové hospodářství města. Nakládání města s odpady je upraveno Plánem odpadového hospodářství města Hostivice na období 2017–2021. Kapacita separačních míst a jejich rozmístění neodpovídá požadavkům obyvatel města. Separační místa jsou taktéž užívána podnikateli a právníckými osobami, které ale mají za povinnost mít vlastní systém nakládání s odpady. V současnosti zavedený kontrolní mechanismus na prověření dodržování této povinnosti u uvedených subjektů není dostatečný.

Hostivice je bezpečným městem a obyvatelé jej tak vnímají a převažuje u nich pocit bezpečí. Aby tento stav vytrval i nadále, musí město monitorovat výskyt trestní činnosti a také vnímat bezpečnostní rizika nejen s ohledem na personální kapacity městské policie. A v případě rozrůstající se zástavby a nárůstu počtu obyvatel případně včas reagovat na bezpečnostní situaci na svém území a rozvoj této služby.

Důležitou součástí života ve městě je informovanost obyvatel o místním dění. Hlavním komunikačním kanálem je v současné době Hostivický měsíčník (HM), který je distribuován občanům do schránek. Kromě měsíčníku mají organizace komunitního života omezené možnosti prezentace svých aktivit. Omezeně k tomu využívají webové stránky města. Ve veřejném prostoru schází výleповé plochy, kde by bylo možné umisťovat plakáty a další tištěné materiály. Městský úřad komunikuje s občany zejména prostřednictvím stránek [www.hostivice.eu](http://www.hostivice.eu), jejichž rozhraní neodpovídá současným požadavkům a charakteru sdílených informací. Obyvatelé města považují tyto stránky za nepřehledné a jen obtížně na nich nachází potřebné informace.

## Související rozvojové problémy a potenciály

Problémy	<p>PR6 Nedostatečné kapacity sociálních služeb a chybějící služby sociální péče a prevence</p> <p>PR10 Nedostatečné zázemí pro organizovaný sport a sportovní vyžití</p> <p>PR11 Rezervy v kvalitě vzdělávacích zařízení a nedostatek informací ohledně jejich budoucích kapacit vzhledem k demografickému vývoji</p> <p>PR12 Rostoucí nároky na technickou a dopravní infrastrukturu</p> <p>PR13 Systém a logistika sběru odpadu naráží na své limity</p> <p>PR17 Nízký podíl nájemního bydlení</p>
Potenciály	<p>P7 Fungující sportovní a další volnočasové organizace</p> <p>P9 Dobře fungující sociální služby</p> <p>P10 Komunikační kanály města</p>

Pozn.: indikátory budou ještě prověřeny tak, aby byla snadno dostupná výchozí data pro sledování jejich vývoje

Oblast rozvoje: 3 Kvalita života ve městě		
Strategický cíl	Název opatření	Vazba na opatření
<b>Cíl 3.1 Kapacita předškolního a základního vzdělávání bude odpovídat potřebám obyvatel města</b>  <i>Indikátor: počet míst v ZŠ/MŠ, výsledky testování SCIO, výsledky pravidelné vnitřní evaluace školských zařízení</i>	Opatření 3.1.1 Rozvíjet kapacity škol ve městě v návaznosti na demografický vývoj.	2.2.1, 2.2.2, 4.1.1, 4.2.1, 4.4.3
	Opatření 3.1.2 Zavést systém pravidelné evaluace kvality vzdělávání včetně hodnocení klimatu zařízení.	3.1.1, 4.1.2
<b>Cíl 3.2 Obyvatelé města budou mít možnost žít aktivním sportovním životem</b>  <i>Indikátor: počet sportovišť ve městě, návštěvnost sportovišť, počet pravidelně sportujících obyvatel</i>	Opatření 3.2.1 Konceptně rozvíjet sportovní infrastrukturu pro organizovaný sport ve městě a zajistit její přístupnost a dostatečnou kapacitu.	4.1.1, 4.1.2, 4.2.1
	Opatření 3.2.2 Doplnit sportovní infrastrukturu pro neformální sportovní aktivity ve všech částech města.	4.1.1, 4.1.2, 4.2.1
<b>Cíl 3.3 Sociální a zdravotní služby pokryjí potřeby obyvatel města a budou pro ně snadno dostupné</b>  <i>Indikátor: počet bytů zvláštního určení, počet klientů pečovatelské služby, zřízení pracoviště poskytujícího preventivní služby dětem a mladistvým</i>	Opatření 3.3.1 Rozšířit bytový fond města a obnovit stávající jednotky v jeho vlastnictví.	3.3.2, 3.3.4, 4.2.1
	Opatření 3.3.2 Zajistit kapacity pobytových i terénních sociálních služeb pro seniory a zdravotně postižené.	1.2.1, 3.3.1, 4.3.3, 4.4.3
	Opatření 3.3.3 Podporovat rozvoj preventivních služeb pro děti a mladistvé poskytovaných státními i soukromými subjekty.	1.2.1, 3.1.2, 4.4.3
	Opatření 3.3.4 Podporovat rozvoj ambulantních zdravotnických zařízení.	1.2.1, 4.4.3
<b>Cíl 3.4 V Hostivici se pravidelně konají kulturní a komunitní akce a město ožívá spolkovým životem</b>  <i>Indikátor: počet aktivních spolků, počet osob zapojených do spolků, počet kulturních a komunitních událostí ve městě, instalace výlepových ploch</i>	Opatření 3.4.1 Vytvořit vyhovující kulturní infrastrukturu s dostatečnou kapacitou pro kulturní a společenské aktivity.	2.2.3, 3.4.2, 4.1.1, 4.1.2, 4.2.1
	Opatření 3.4.2 Koordinovat aktivity organizací komunitního života ve městě a podporovat jejich spolupráci.	4.1.1, 4.2.2

<b>Cíl 3.5 Technická infrastruktura pokryje celé území města a bude mít dostatečné kapacity pro všechny jeho obyvatele</b>  <i>Indikátor: nový plán odpadového hospodářství, kapacita ČOV, rozvedení technické infrastruktury do všech objektů ve městě</i>	Opatření 3.5.1 Vyřešit majetkové vztahy v lokalitách, kde omezují rozvoj technické či dopravní infrastruktury.	2.2.3, 2.3.2, 4.1.1, 4.2.1
	Opatření 3.5.2 Optimalizovat systém nakládání s odpady	3.7.1, 3.7.2
	Opatření 3.5.3 Zlepšit stav splaškové kanalizace a vyřešit omezenou kapacitu ČOV.	4.2.1
	Opatření 3.5.4 Zlepšit nakládání se srážkovými vodami na území města.	2.1.1, 2.1.4
<b>Cíl 3.6 Hostivice zůstává bezpečným městem</b>  <i>Indikátor: počet trestných činů</i>	Opatření 3.6.1 Zajištění bezpečnosti všech obyvatel města Hostivice a průběžný monitoring vývoje kriminality ve městě.	-
<b>Cíl 3.7 Obyvatelé jsou průběžně informováni o dění ve městě ve všech aspektech života v Hostivici</b>  <i>Indikátor: počet trestných činů</i>	Opatření 3.7.1 Rozvíjet elektronické komunikační nástroje pro prezentaci aktivit organizací komunitního života a zvýšení dostupnosti informací o řešení běžných životních situací.	1.2.2, 3.4.2, 3.5.2, 3.7.2, 4.1.1, 4.1.2, 4.4.1
	Opatření 3.7.2 Rozšířit možnosti informování obyvatel o dění ve městě ve veřejných prostranstvích a tiskovinách distribuovaných na území města.	3.4.2, 3.5.2, 3.7.1, 4.1.1, 4.1.2

### **Cíl 3.1 Kapacita předškolního a základního vzdělávání bude odpovídat potřebám obyvatel města**

#### **Opatření 3.1.1 Rozvíjet kapacity škol ve městě v návaznosti na demografický vývoj**

Město zpracuje plán rozvoje školských zařízení. Budou prověřeny varianty zřízení nové základní školy: vhodné pozemky pro umístění nové školy, možná spolupráce s Chýní nebo využití existujících objektů. Prioritou bude umístit nové zařízení do oblasti s vyšší hustotou osídlení se špatnou dostupností stávajících zařízení. Město bude usilovat, aby kraj zřídil samostatnou Základní uměleckou školu v Hostivici.

#### **Příklady aktivit:**

- Zpracování plánu rozvoje školských zařízení
- Zhodnotit varianty zřízení nové základní školy a zpracovat podklady shrnující výstupy z analýz pro rozhodnutí o řešení ve volených orgánech města.
- Provéřit možnosti získání finanční podpory záměru z národních nebo evropských dotačních zdrojů.
- Jednat s krajem o zřízení samostatné ZUŠ Hostivice.

#### **Opatření 3.1.2 Zavést systém pravidelné evaluace kvality vzdělávání včetně hodnocení klimatu zařízení.**

Ve všech školských zařízeních zřizovaných městem bude zaveden systém pravidelné evaluace kvality výchovy a vzdělávání včetně hodnocení klimatu zařízení.

#### **Příklady aktivit:**

- Zavedení jednotné metodiky evaluace kvality školských zařízení zřizovaných městem ve spolupráci se specializovanou organizací, např. EDUin.

### **Cíl 3.2 Obyvatelé města budou mít možnost žít aktivním sportovním životem**

#### **Opatření 3.2.1 Konceptně rozvíjet sportovní infrastrukturu pro organizovaný sport ve městě a zajistit její přístupnost a dostatečnou kapacitu.**

Při rozhodování o rozvoji formální sportovní infrastruktury budou zohledněny potřeby obyvatel města a požadavky místních sportovních organizací. Jejich potřeby budou součástí podkladů studie umístění nové sportovní haly, která nabídne variantní řešení. Město aktivně vystupuje při řešení majetkových sporů o pozemky vymezené v platném územním plánu pro sport a podporuje TJ Hostivice při řešení majetkových vztahů k fotbalovému stadionu.

##### **Příklady aktivit:**

- Zmapovat potřeby místních sportovních organizací a obyvatel města v oblasti organizovaného sportovního využití.
- Na základě zmapování potřeb připravit studii umístění nové sportovní haly, která nabídne a prověří více variant.
- Poskytovat podporu TJ Hostivice při jednání o řešení majetkových vztahů k fotbalovému stadionu.

#### **Opatření 3.2.2 Doplnit sportovní infrastrukturu pro neformální sportovní aktivity ve všech částech města**

Město vyhodnotí poptávku po volně přístupných sportovištích v Hostivici. Na základě výsledků navrhne doplnění sportovní infrastruktury pro neformální sportovní aktivity ve všech částech města, aby byly pokryty potřeby všech obyvatel města.

##### **Příklady aktivit:**

- Zmapovat poptávku po volně přístupných sportovištích ve městě a vytipovat lokality pro doplnění této sportovní infrastruktury.
- V místech s nedostatečnou infrastrukturou pro neformální sportovní aktivity prověřit možnosti doplnění nebo dobudování nových sportovišť.

### **Cíl 3.3 Sociální a zdravotní služby pokryjí potřeby obyvatel města a budou pro ně snadno dostupné**

#### **Opatření 3.3.1 Rozšířit bytový fond města a obnovit stávající jednotky v jeho vlastnictví**

Město zpracuje rozvahu potřebnosti bytů pro seniory a bytů zvláštního určení a prověří podmínky čerpání podpory výstavby nebo nákupu městských bytů. Zároveň bude zpracován plán investic do pravidelné údržby stávajícího bytového fondu.

##### **Příklady aktivit:**

- Na základě demografické studie zpracovat rozvahu potřebnosti bytů pro seniory a bytů zvláštního určení.
- Na základě rozvahy připravit projekt bydlení pro sociálně ohrožené skupiny. Vhodné lokality hledat i ve spolupráci s developery.
- Prověření podmínek čerpání podpory výstavby nebo nákupu městských bytů ze strukturálních fondů nebo například dotačně-úvěrového programu „Výstavba“ vypsáního MMR.

### **Opatření 3.3.2 Zajistit kapacity pobytových i terénních sociálních služeb pro seniory a zdravotně postižené**

Dojde k navýšení personálních kapacit pečovatelské služby dle potřeby. Část městského bytového fondu bude vyhrazena pro bydlení seniorů a zdravotně postižených. V širším okruhu mezi obcemi proběhne důkladné prověření potřeb a kapacit pobytových služeb pro osoby zdravotně postižené. Ve vymezeném okruhu bude zjištěna potřeba zřízení domova se zvláštním režimem.

#### **Příklady aktivit:**

- Navýšení personálních kapacit pečovatelské služby.
- Rozšíření kapacit bytů zvláštního určení pro seniory a zdravotně postižené v návaznosti na opatření 3.3.1.
- Jednání s okolními obcemi o spolupráci při zajištění pobytových i terénních sociálních služeb pro seniory a zdravotně postižené.
- Zhodnocení potřeby zřízení domova se zvláštním režimem.

### **Opatření 3.3.3 Podporovat rozvoj preventivních služeb pro děti a mládež poskytovaných státními i soukromými subjekty.**

Město prohloubí spolupráci se subjekty pracujícími s dětmi a mládeží (např. ZŠ, gymnázium, RC ZaHRÁTKa, CDP) a společně zmapují potřeby preventivních služeb a možnosti poskytování. Zároveň poskytne součinnost při hledání vhodných prostorů pro tyto služby. Prověřeny budou zejména varianty zřízení pedagogicko-psychologické poradny a nízkoprahového zařízení pro děti a mládež.

#### **Příklady aktivit:**

- Jednání všech subjektů věnujících se práci s dětmi a mládeží s účelem zjistit jejich potřeby a možné synergie (například formou pracovní skupiny).
- Zhodnocení potřeby nízkoprahového zařízení pro děti a mládež ve městě.
- Aktivní nabízení vhodných nebytových prostorů pro poskytovatele preventivních služeb s cílem podpořit jejich aktivitu a umožnit jim další rozvoj.

### **Opatření 3.3.4 Podporovat rozvoj ambulantních zdravotnických zařízení.**

Město se bude aktivně podílet na hledání cest, jak doplnit chybějící kapacitu lékařských zařízení. Zároveň poskytne součinnost při hledání vhodných prostorů pro tyto služby.

#### **Příklady aktivit:**

- Aktivně se zapojit do jednání s pojišťovnami a krajem o zřízení dalších ambulantních ordinací lékařů na území města.
- Hledat možnosti umístění zdravotnických zařízení jak v nemovitostech v majetku města, tak při hledání spolupracovat se soukromými vlastníky nebo developery.

## **Cíl 3.4 V Hostivici se pravidelně konají kulturní a komunitní akce a město ožívá spolkovým životem**

### **Opatření 3.4.1 Vytvořit vyhovující kulturní infrastrukturu s dostatečnou kapacitou pro kulturní a společenské aktivity.**

Město společně s MKSH průběžně mapuje potřeby místních aktérů v kultuře a spolkovém životě. Soubor požadavků bude jedním z podkladů pro přípravu investice do nového objektu pro kulturu. Město zároveň zlepší podmínky pro pořádání kulturních akcí ve veřejném prostoru.

#### **Příklady aktivit:**

- Ve spolupráci s hlavními aktéry zpracovat zadání pro studii nového kulturního domu.

- Zadat studii nového kulturního domu.
- Zlepšit vhodné podmínky pro pořádání kulturních a komunitních akcí ve veřejném prostoru v návaznosti na zjištěné potřeby aktérů.

#### **Opatření 3.4.2 Koordinovat aktivity organizací komunitního života ve městě a podporovat jejich spolupráci.**

Vedení města společně s MKSH rozhodne o způsobu koordinace aktivit spolků ve městě. Cílem je aktivně podporovat spolupráci spolků a podporovat společenský život ve městě. Pro tuto spolupráci budou jasně nastavená jednotná pravidla, která vymezí formu a míru podpory.

##### **Příklady aktivit:**

- Nastavení jednoduchého modelu komunikace a spolupráce mezi spolky ve městě.
- Zavedení jednotných a jasně popsanych pravidel podpory pro spolky.

### **Cíl 3.5 Technická infrastruktura pokryje celé území města a bude mít dostatečné kapacity pro všechny jeho obyvatele**

#### **Opatření 3.5.1 Vyřešit majetkové vztahy v lokalitách, kde omezují rozvoj technické infrastruktury.**

Systematicky budou pokračovat jednání k urovnání majetkových vztahů v lokalitách, kde je jejich složitostí omezen rozvoj technické nebo dopravní infrastruktury. Následně dojde k dobudování této infrastruktury na celém území města.

##### **Příklady aktivit:**

- Jednání s majiteli dotčených pozemků.
- Příprava dílčích investičních záměrů doplnění chybějící dopravní a technické infrastruktury ve všech částech města.

#### **Opatření 3.5.2 Optimalizovat systém nakládání s odpady.**

Bude průběžně zlepšován systém nakládání s jednotlivými složkami komunálního odpadu a důsledně prováděna kontrola dodržování plánu odpadového hospodářství. Obyvatelé města budou o správném nakládání s odpady informováni atraktivní formou na stránkách Hostivického měsíčníku i webových stránkách města.

##### **Příklady aktivit:**

- Optimalizace systému sběru tříděného odpadu pomocí sběrných míst a nakládání s biologicky rozložitelným odpadem.
- Průběžné kontroly dodržování plánu odpadového hospodářství u podnikatelských subjektů a právnických osob.
- Zpracovat jednoduché informační materiály pro osvětu obyvatel o správném nakládání s odpady.

#### **Opatření 3.5.3 Zlepšit stav splaškové kanalizace a vyřešit omezenou kapacitu ČOV.**

Město ve spolupráci s technickými službami realizuje soubor opatření ke zlepšení stavu splaškové kanalizace a vyřešení omezené kapacity ČOV.

##### **Příklady aktivit:**

- Technické služby budou nadále mapovat problematické úseky oddílné kanalizace.
- Vytvoření souboru opatření ke zlepšení stavu splaškové kanalizace.
- Připravit návrh technického řešení pro dosažení plánované kapacity ČOV, které měla čistírna dosáhnout rekonstrukcí v roce 2015



### **Opatření 3.5.4 Zlepšit nakládání se srážkovými vodami na území města.**

Efektivnější nakládání se srážkovými vodami je jednou z velkých výzev současnosti. Město bude při územním plánování i při realizaci svých investičních akcí prosazovat efektivní nakládání se srážkovými vodami, jejich zadržování v zástavbě i ve volné krajině a co největší retenci před vypuštěním do vodních toků. K zadržení vody v krajině budou využity i možnosti přírodě blízkých úprav vodních toků. Budou využívány projekty tzv. modrozelené infrastruktury.

#### **Příklady aktivit:**

- Zvýšení retence srážkových vod ve stávající dešťové kanalizaci před jejím vypuštěním.
- Efektivnější zachycování a využívání srážkových vod dopadajících na budovy v majetku města.
- Revitalizace Litovického potoka pod Litovickým rybníkem.
- Podpora opatření zvyšujících retenci srážkových vod ve volné krajině.

## **Cíl 3.6 Hostivice zůstává bezpečným městem**

### **Opatření 3.6.1 Zajištění bezpečnosti všech obyvatel města Hostivice a průběžný monitoring vývoje kriminality ve městě.**

Se zvyšováním počtu obyvatel rostou nároky na jeho bezpečnostní systém a narůstají bezpečnostní rizika. Ačkoliv Hostivice nemá v současné době významné problémy s kriminalitou je důležité dbát předběžné opatrnosti a monitorovat výskyt kriminality a dalších patologických jevů.

#### **Příklady aktivit:**

- Průběžně zlepšovat materiálně technické vybavení Městské policie Hostivice a s ohledem na demografický vývoj rozšiřovat její personální kapacity.
- Nastavení způsobu komunikace s veřejností o rizicích v obci a zvýšit informovanost obyvatel Hostivice ve věcech bezpečnosti.
- Monitorovat výskyt trestných činů a přestupků ve městě a při překročení určené meze vyhodnotit pod odborným vedením nutnost zavedení kamerového systému.
- Zvyšovat akceschopnost Jednotky sboru dobrovolných hasičů města Hostivice.

## **Cíl 3.7 Obyvatelé jsou průběžně informováni o dění ve městě ve všech aspektech života v Hostivici**

### **Opatření 3.7.1 Rozvíjet elektronické komunikační nástroje pro prezentaci aktivit organizací komunitního života a zvýšení dostupnosti informací o řešení běžných životních situací.**

Obyvatelé města budou informováni o aktualitách ze života ve městě atraktivní formou prostřednictvím elektronických komunikačních nástrojů. Bude aktualizován městský web, na kterém budou prezentovány všechny informace o kulturním a komunitním životě, sportovních a volnočasových aktivitách. Na portále budou zároveň přehledně umístěny informace o řešení běžných životních situací a připravovaných projektech. Informace v elektronických nástrojích budou pravidelně aktualizovány, na jejich doplnění se budou moci podílet občané i místní organizace.



**Příklady aktivit:**

- Aktualizovat městský web na dnešní standardy (atraktivita, interaktivita, responzivita, přístup tělesně postižených apod.).
- V rámci města a příspěvkových organizací nastavit systém pravidelné aktualizace informací na městském webu.
- Využít mobilních aplikací, které umožní individuální a cílené oslovení uživatelů. Při výběru dodavatele bude brán ohled na kvalitu v kontextu údržby, aktualizace a reagování na aktuální nové bezpečnostní požadavky.

**Opatření 3.7.2 Rozšířit možnosti informování obyvatel o dění ve městě ve veřejných prostranstvích a tiskovinách distribuovaných na území města.**

Organizace komunitního života, město a jeho organizace budou pravidelně informovat veřejnost o svých aktivitách v tištěných komunikačních kanálech. Hlavním komunikačním kanálem bude i nadále Hostivický měsíčník. Plakáty a další tištěné materiály bude možné umístit taktéž na nové výlepové plochy, které budou doplněny ve všech částech Hostivice. Výlepové plochy budou umístěny na frekventovaná veřejná prostranství například ve vazbě na zastávky hromadné dopravy nebo objekty občanské vybavenosti.

**Příklady aktivit:**

- Navrhnout jednoduchý a jednoznačný systém výlepových a prezentačních míst v Hostivici a pravidla výlepu.
- Umístění výlepových ploch na frekventovaná veřejná prostranství ve vazbě na zastávky hromadné dopravy nebo objektů občanské vybavenosti.
- Pověření technických služeb pravidelnou údržbou výlepových ploch a kontrolou výlepů mimo určené plochy.

•

## 4.4 Oblast rozvoje: 4 Řízení a správa města

### Výchozí stav

Kvalita řízení a správy města různou měrou ovlivňuje všechny aspekty života ve městě a úspěšnost jeho dalšího rozvoje. Tato oblast rozvoje je provázaná se všemi předchozími oblastmi.

Ve srovnání s referenčními městy chybí městu Hostivice zaměstnanci v oborech dotačního financování, veřejných zakázek, právní problematice, informatiky a personalistiky. Absence těchto pozic snižuje kapacity města, což znamená vyšší vynakládání finančních prostředků, které musí být vynaloženy na externí služby a vyšší časovou náročnost. S absencí odborníka na získávání finančních evropských či národních zdrojů souvisí také omezené finanční zdroje města na investice, tzn. Hostivice, jako město, nevyužívá systematicky možných dotačních příležitostí. Odborníci v těchto profesích přitom mohou pokrýt potřeby nejen městského úřadu, ale i jím zřízených a založených organizací.

Město zřizuje několik organizací, které poskytují klíčové služby obyvatelům města (MŠ, ZŠ, TS, MKSH, JSDH, MP nebo PS). Jejich činnost je řízena radou města.

Existuje zde potenciál pro navýšení příjmů města, a to jak daňových, tak i nedaňových. Daňové příjmy města by mohly být navýšeny, pokud se sníží podíl osob, které v Hostivici bydlí, ale nemají zde hlášeno trvalé bydliště.

Další příležitostí pro navýšení příjmů města je větší zapojení místních velkých ekonomických subjektů do rozvoje města. Hostivice má vysoké výdaje na budování a údržbu technické infrastruktury, je zde velký potenciál v lepším využívání možností získání finančních prostředků od těch, kteří tuto infrastrukturu využívají. Jedná se zejména o provozovatele logistických areálů ve městě.

Dalším problémem, který se vztahuje k hospodaření s majetkem města Hostivice, je neexistence plánu obnovy majetku a investic a „dluh“ let minulých, kdy nebyl tvořen „fond“ na obnovu majetku města, investovalo se převážně do chybějící infrastruktury. Tato situace s sebou nese riziko vysokých nákladů, vysokou míru neefektivity a ekonomické nehospodárnosti. Vysoké náklady pro Hostivici vyplynou také v případě sjednocování a nastavování digitalizace veřejné správy, neboť úřad aktuálně využívá více na sobě nezávislých programů pro správu města.

Posílení sounáležitosti s městem se stane jedním z argumentů pro přihlášení trvalého bydliště do Hostivice. Bude zaveden program motivující nově příchozí residenty k přihlášení se k trvalému pobytu ve městě.

Obyvatelé Hostivice se ve městě cítí bezpečně. Aby tento stav vytrval i nadále, musí město monitorovat výskyt trestné činnosti a také vnímat bezpečnostní rizika nejen s ohledem na personální kapacity městské policie. A v případě rozrůstající se zástavby a nárůstu počtu obyvatel případně včas reagovat na bezpečnostní situaci na svém území a rozvoj této služby.

### Související rozvojové problémy a potenciály

Problémy	PR9 Omezené kapacity samosprávy
Potenciály	P11 Transformace správy města

Pozn.: indikátory budou ještě prověřeny tak, aby byla snadno dostupná výchozí data pro sledování jejich vývoje

Oblast rozvoje: 4 Řízení a správa města		
Strategický cíl	Název opatření	Vazba na opatření
<b>Cíl 4.1 Veřejnost a hlavní aktéři v území se zapojují do vyjednávání o klíčových oblastech života v Hostivici</b>  <i>Indikátor: počet podnikatelských subjektů zapojených do aktivit města, počet participovaných projektů, zavedení participativního rozpočtu</i>	Opatření 4.1.1 Rozvíjet systematickou spolupráci s místními podnikateli, investory a developery.	1.1.1, 2.2.1, 2.2.2, 2.3.1, 3.1.1, 3.2.1, 3.2.2, 3.4.1, 3.4.2, 3.5.1, 3.7.1, 3.7.2
	Opatření 4.1.2 Zapojovat občany do rozhodování a rozvíjet občanskou společnost.	2.2.3, 3.1.2, 3.2.1, 3.2.2, 3.4.1, 3.7.1, 3.7.2
<b>Cíl 4.2 Městský úřad a jeho organizace zefektivní svoji činnost a pružně reagují na potřeby obyvatel</b>  <i>Indikátor: plán obnovy majetku, plán investic, sada zásad zdravého finančního řízení, výsledky vnitřního a vnějšího hodnocení fungování úřadů, kompatibilita systémů</i>	Opatření 4.2.1 Zpracovat plán obnovy majetku a plán investic.	3.1.1, 3.2.1, 3.2.2, 3.3.1, 3.4.1, 3.5.1, 3.5.3, 4.2.2, 4.2.3, 4.2.4, 4.3.1
	Opatření 4.2.2 Provádět pravidelné hodnocení fungování MěÚ a zřizovaných organizací města a zavést principy zdravého finančního řízení.	3.4, 4.1.2, 4.2.1, 4.3.1, 4.3.3
	Opatření 4.2.3 Postupná obnova IT systémů využívaných v činnosti MěÚ a zřizovaných organizací s důrazem na jejich provázanost.	4.2.1, 4.3.3
	Opatření 4.2.4 Město aspiruje na statut obce s rozšířenou působností	4.2.1

<b>Cíl 4.3 Město bude zaměstnávat profesionální pracovníky, kteří budou odborně vykonávat přidělenou agendu</b>  <i>Indikátor: zajištění jmenovaných specializací, zavedení motivačního programu pro zaměstnance, úspěšnost obsazení volných pozic na MěÚ, spokojenost zaměstnanců MěÚ</i>	Opatření 4.3.1 Zajistit odborný výkon klíčových činností pro fungování MěÚ: oblast dotací (národních a evropských), veřejných zakázek, právních, IT odvětví, personalistiky.	4.3.1, 4.3.2
	Opatření 4.3.2 Zavést motivační program pro zaměstnance MěÚ a posílit konkurenceschopnost úřadu vůči nabídkám zaměstnání v hlavním městě.	4.3.1
	Opatření 4.3.3 Nastavit kompetence a efektivní procesní postupy MěÚ a zřizovaných organizací a zlepšit provázanost výkonu jejich aktivit.	4.2.2, 4.2.3, 4.3.1
<b>Cíl 4.4 Hospodaření s prostředky města bude efektivnější.</b>  <i>Indikátor: počet přihlášených k trvalému pobytu, nedaňové příjmy městského rozpočtu</i>	Opatření 4.4.1 Motivovat obyvatele města k přihlášení trvalého bydliště v Hostivici.	3.7.1, 4.3.3
	Opatření 4.4.2 Lépe využít potenciál vícezdrojového financování.	4.1.1, 4.3.1
	Opatření 4.4.3 Spolupracovat s okolními obcemi a krajem při zajištění infrastruktury.	3.1.1, 3.3.2, 3.3.3, 3.3.4

#### **Cíl 4.1 Veřejnost a hlavní aktéři v území se zapojují do vyjednávání o klíčových oblastech života v Hostivici**

##### **Opatření 4.1.1 Rozvíjet systematickou spolupráci s místními podnikateli, investory a developery**

Pod záštitou městského úřadu budou vytvořeny podmínky pro komunikaci a spolupráci s místními podnikateli a investory v území. Vedení města aktivně vstupuje s těmito subjekty do jednání a buduje vzájemnou důvěru. Město oslovuje podnikatele a investory s nabídkami spolupráce na organizaci společenského života ve městě.

##### **Příklady aktivit:**

- Nastavení jednoduchého modelu komunikace s místními podnikateli, investory a developery v území tak, aby celý proces probíhal rychle a efektivně pro všechny zapojené strany.
- Určení odpovědného zaměstnance na MěÚ za komunikaci s podnikateli a developery.
- Zapojení podnikatelské sféry do financování rozvoje infrastruktury města.

##### **Opatření 4.1.2 Zapojovat občany do rozhodování a rozvíjet občanskou společnost**

Zapojení veřejnosti do rozhodování a městského plánování se stane standardem městského úřadu. Proškolení zaměstnanci MěÚ v metodách participace jsou připraveni samostatně navrhnout model zapojení veřejnosti do konkrétních projektů.

##### **Příklady aktivit:**

- Určení odboru a jeho pracovníka odpovědného za zapojování veřejnosti do rozvoje města.
- Vyčlenění části rozpočtu města na každoroční realizaci tzv. participativního rozpočtu. Zaměstnanec MěÚ odpovědný za zapojování veřejnosti koordinuje přípravu a průběh hlasování.
- Zpracování plánu participace a komunikace pro významné investiční akci města za účelem efektivního zapojení veřejnosti do daného projektu.

## **Cíl 4.2 Město a jeho organizace zefektivní svoji činnost a pružně reagují na potřeby obyvatel**

### **Opatření 4.2.1 Zpracovat plán obnovy majetku a plán investic**

Bude zpracován plán obnovy majetku města a plán investic. Vzniklé dokumenty zefektivní přípravu investičních záměrů a zároveň zlepší jejich provázanost.

#### **Příklady aktivit:**

- Příprava plánu investic včetně analýzy prověření možností získání finanční dotace na jednotlivé záměry.
- Zajistit odborné hodnocení stavu majetku města Hostivice.
- Zpracovat plán obnovy majetku na základě odborného hodnocení stavu majetku a údajů od jeho správců.

### **Opatření 4.2.2 Provádět pravidelné hodnocení fungování MěÚ a zřizovaných organizací města a zavést principy zdravého finančního řízení**

Fungování MěÚ a organizací zřizovaných městem bude pravidelně hodnoceno. Výsledky šetření budou sloužit jako zdroj námětů pro zlepšení jejich fungování. Díky pravidelnosti bude možné sledovat průběžný vývoj a předpovídat trendy vývoje fungování hodnocených subjektů.

#### **Příklady aktivit:**

- Zavedení pravidelného hodnocení fungování MěÚ a zřizovaných organizací města.
- Provádění šetření mezi obyvateli města ke zjištění jejich spokojenosti s fungováním a službami MěÚ.
- Určený pracovník finančního odboru se seznámí se zásadami zdravého finančního řízení a zpracuje krátký a návodný přehled zásad pro jeho dodržování.

### **Opatření 4.2.3 Postupná obnova IT systémů využívaných v činnosti MěÚ a zřizovaných organizací s důrazem na jejich provázanost**

Obnova IT systémů využívaných v činnosti MěÚ a zřizovaných organizací je koordinována odborným IT pracovníkem, který společně s tajemníkem dbá na efektivní (nejen finanční) řešení a vzájemnou kompatibilitu systémů.

#### **Příklady aktivit:**

- Inventarizace všech používaných IT systémů městským úřadem a městem zřizovaných organizací
- Zpracování návrhu obnovy IT systému odborným IT pracovníkem s cílem zajistit jejich provázanost a kompatibilitu.

#### **Opatření 4.2.4 Město aspiruje na statut obce s rozšířenou působností**

Hostivice bude usilovat o statut obce s rozšířenou působností (ORP). Ve spolupráci s krajem a dalšími orgány pro to postupně připraví organizační a materiálové zázemí.

##### **Příklady aktivit:**

- Analýza dopadů změny na ORP na hospodaření a fungování městského úřadu.
- Příprava prostor pro zajištění chodu rozšířeného úřadu.

#### **Cíl 4.3 Město bude zaměstnávat profesionální pracovníky, kteří budou odborně vykonávat přidělenou agendu**

##### **Opatření 4.3.1 Zajistit odborný výkon klíčových činností pro fungování MěÚ: oblast dotací (národních a evropských), veřejných zakázek, právních, IT odvětví, personalistiky**

Na městském úřadě bude oproti současnému stavu zajištěn odborný výkon klíčových činností zejména v oblastech dotací (národních a evropských), veřejných zakázek, právních, IT odvětví a personalistiky. O formě zajištění (kmenový zaměstnanec nebo externí spolupracovníci) rozhodne tajemník po zhodnocení míry efektivity variant řešení.

##### **Příklady aktivit:**

- Analýza a následné zhodnocení varianty zajištění výkonu klíčových pozic na městském úřadě.
- Zjištění potřebnosti jmenovaných pozic u městem zřizovaných organizací a zohlední možné synergie a sdílení personálních kapacit.
- Revize organizačního řádu městského úřadu.

##### **Opatření 4.3.2 Zavést motivační program pro zaměstnance MěÚ a posílit konkurenceschopnost úřadu vůči nabídkám zaměstnání v hlavním městě**

Tajemník provede mezi zaměstnanci šetření jejich spokojenosti a preferencí v oblasti benefitů. Výsledky budou podkladem pro vytvoření motivačního programu pro zaměstnance MěÚ. Část rozšířeného bytového fondu města (opatření 3.3.1) bude nabízena klíčovým zaměstnancům úřadu pro zvýšení konkurenceschopnosti MěÚ vůči nabídkám zaměstnání v hlavním městě.

##### **Příklady aktivit:**

- Zavedení pravidelných šetření spokojenosti zaměstnanců městského úřadu.
- Nastavení motivačního programu pro zaměstnance MěÚ.
- Vyčlenění části městského bytového fondu pro klíčové zaměstnance úřadu a aktivní nabídka tohoto bonusu ze strany zaměstnavatele.

##### **Opatření 4.3.3 Nastavit kompetence a efektivní procesní postupy MěÚ a zřizovaných organizací a zlepšit provázanost výkonu jejich aktivit**

S ohledem na legislativní změny i dynamický rozvoj města v posledních letech je potřebné revidovat stávající model fungování MěÚ a zřizovaných organizací. Cílem je zlepšit provázanost výkonu jejich aktivit a zvýšit jejich efektivitu.

##### **Příklady aktivit:**

- Analýza nastavení fungování městského úřadu a zřizovaných organizací.
- Zohlednění výstupů analýzy v revidovaném modelu fungování MěÚ a zřizovaných organizací.

- Nové definování kompetencí zaměstnanců městského úřadu a organizací zřizovaných městem.

## **Cíl 4.4 Hospodaření s prostředky města bude efektivnější**

### **Opatření 4.4.1 Motivovat obyvatele města k přihlášení trvalého bydliště v Hostivici**

Počet obyvatel s přihlášeným trvalým bydlištěm ve městě přímo ovlivňuje finanční příjmy města. Nepřihlášení obyvatelé využívají služby a infrastrukturu financovanou z městského rozpočtu, aniž by za jejich zajištění odvedli poplatek.

#### **Příklady aktivit:**

- Příprava souboru opatření motivujících občany k přihlášení k trvalému bydliště v Hostivici.
- Osvěta obyvatel o výhodách plynoucích z přihlášení k trvalému pobytu a významu tohoto kroku pro další rozvoj města.

### **Opatření 4.4.2 Lépe využít potenciál vícezdrojového financování**

Získání finančních prostředků od místních podnikatelských subjektů je další formou navyšování příjmů městského rozpočtu. Město vyčlení personální kapacity pro lepší využití dotačních příležitostí.

#### **Příklady aktivit:**

- Pověření odboru a konkrétního pracovníka jednáním s místními podnikatelskými subjekty a vzájemnou koordinací záměrů.
- Vytvoření nabídky spolupráce podnikatelských subjektů s obcí.
- Pověření pracovníka sledováním dotačních příležitostí pro investiční akce města.

### **Opatření 4.4.3 Spolupracovat s okolními obcemi a krajem při zajištění infrastruktury a služeb**

Úzce spolupracovat s obcemi v nejbližším okolí a s krajem, především na projektech, které přinesou synergický efekt. Aktivně se zapojit do místních akčních skupin obcí, sdružení PAR obcí postižených provozem letiště, Svazu měst a obcí ČR nebo Národní sítě zdravých měst ČR.

#### **Příklady aktivit:**

- Dohodnout s okolními obcemi aktivity, u kterých společné řešení zvyšuje úspěšnost a/nebo efektivitu výsledku.
- Pro jednotlivé projekty nastavit systém rozdělení kompetencí mezi obce.
- Stát se členy a efektivně využívat možností členství v dobrovolných svazcích obcí.